

***AKČNÝ PLÁN ROZVOJA PRIEMYSLU NA ÚZEMÍ  
TRNAVSKÉHO SAMOSPRÁVNEHO KRAJA***



Trnava, 2009

# **AKČNÝ PLÁN ROZVOJA PRIEMYSLU NA ÚZEMÍ TRNAVSKÉHO SAMOSPRÁVNEHO KRAJA**

Iniciatívny materiál Trnavského samosprávneho kraja

Rok spracovania: 2009

Uzávierka zberu podkladov: Máj 2009

Posledné úpravy: Jún 2009

Spracoval: Gron .s.r.o., Bratislava

Vedúci tímu: Dr. Miroslav Poláček

Junior konzultanti: Kristína Badurová, Zdenka Sekerešová, Bc. Miroslav Poláček

|        |                                                                                               |    |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.     | Úvod -----                                                                                    | 5  |
| 2.     | ZHRNUTIE ZÁVEROV STRATÉGIE ROZVOJA PRIEMYSLU -----                                            | 6  |
| 2.1.   | VŠEOBECNE K ZÁVEROM STRATÉGIE ROZVOJA PRIEMYSLU NA ÚZEMÍ TRNAVSKÉHO SAMOSPRÁVNEHO KRAJA ----- | 6  |
| 2.2.   | ZÁSADNÉ ZMENY VO VÝVOJI SVETOVÉHO HOSPODÁRSTVA - GLOBÁLNA HOSPODÁRSKA KRÍZA -----             | 9  |
| 2.2.1. | OECD -----                                                                                    | 10 |
| 2.2.2. | Európska únia -----                                                                           | 13 |
| 2.2.3. | Slovenská Republika -----                                                                     | 18 |
| 3.     | VÝCHODISKÁ PRE TVORBU AKČNÉHO PLÁNU -----                                                     | 20 |
| 4.     | POTENCIÁL ROZVOJA PRIEMYSLU NA ÚZEMÍ TTSK -----                                               | 21 |
| 4.1.   | AUTOMOBILOVÝ PRIEMYSEL -----                                                                  | 21 |
| 4.2.   | STROJÁRENSKÝ PRIEMYSEL -----                                                                  | 22 |
| 4.3.   | HUTNÍCKY PRIEMYSEL A KOVOVÝROBA -----                                                         | 24 |
| 4.4.   | ELEKTROTECHNICKÝ PRIEMYSEL -----                                                              | 25 |
| 4.5.   | POTRAVINÁRSKY PRIEMYSEL -----                                                                 | 25 |
| 4.6.   | TEXTILNÝ PRIEMYSEL -----                                                                      | 26 |
| 4.7.   | STAVEBNÝ PRIEMYSEL - PRIEMYSEL VÝROBY STAVEBNÝCH HMÔT -----                                   | 27 |
| 4.8.   | CHEMICKÝ PRIEMYSEL, VÝROBA PLASTOV A OBALOV -----                                             | 28 |
| 5.     | POTENCIÁL ROZVOJA PRIEMYSLU NA ÚROVNI JEDNOTLIVÝCH OKRESOV -----                              | 30 |
| 5.1.   | DUNAJSKÁ STREDA -----                                                                         | 30 |
| 5.2.   | GALANTA -----                                                                                 | 31 |
| 5.3.   | HLOHOVEC -----                                                                                | 32 |
| 5.4.   | PIEŠŤANY -----                                                                                | 33 |
| 5.5.   | SENICA -----                                                                                  | 34 |
| 5.6.   | SKALICA -----                                                                                 | 35 |
| 5.7.   | TRNAVA -----                                                                                  | 36 |
| 6.     | VÍZIA ROZVOJA PRIEMYSLU NA ÚZEMÍ TTSK -----                                                   | 38 |
| 7.     | PRIORITY, OPATRENIA A AKTIVITY ROZVOJA PRIEMYSLU NA ÚZEMÍ TTSK -----                          | 40 |
| 7.1.   | Priorita: Podpora rastu priemyslu v regióne -----                                             | 41 |

|                                                                     |           |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|
| 7.1.1. Podpora rozvoja inovačných aktivít                           | 41        |
| 7.1.2. Vybudovanie Regionálneho inovačného centra                   | 45        |
| 7.1.3. Vybudovanie klastrov                                         | 47        |
| 7.1.4. Podpora podnikateľských zámerov a projektov                  | 49        |
| 7.2. Priorita: Ľudský potenciál pre potreby priemyslu               | 50        |
| 7.2.1. Prispôsobenie stredoškolského vzdelávania potrebám priemyslu | 50        |
| 7.2.2. Prispôsobenie vzdelávania základných škôl pre potreby praxe  | 52        |
| 7.2.3. Celoživotné vzdelávanie pre potreby praxe                    | 54        |
| 7.2.4. Neformálne vzdelávanie a výmena poznatkov a skúseností       | 56        |
| 7.2.5. Medzinárodná výmena know-how                                 | 57        |
| 7.3. Priorita - Infraštruktúra pre rozvoj priemyslu                 | 59        |
| 7.3.1. Zlepšenie dopravnej infraštruktúry                           | 59        |
| 7.3.2. Priemyselné parky a priemyselné zóny                         | 59        |
| 7.4. Priorita - Rámec pre spoluprácu zainteresovaných strán         | 62        |
| 7.4.1. Rada pre podnikateľské prostredie TTSK                       | 63        |
| 7.4.2. Klub veľkých podnikov v TTSK                                 | 65        |
| 7.4.3. Rada pre MSP pri TTSK                                        | 67        |
| 7.4.4. Monitoring a hodnotenie                                      | 69        |
| 8. Zásobník projektov                                               | 71        |
| 8.1. Projekty z dotazníkového prieskumu                             | 71        |
| 8.1.1. Dunajská Streda                                              | 71        |
| <b>8.1.2. Galanta</b>                                               | <b>73</b> |
| 8.1.3. Hlohovec                                                     | 74        |
| 8.1.4. Piešťany                                                     | 75        |
| 8.1.5. Senica                                                       | 76        |
| 8.1.6. Skalica                                                      | 76        |
| 8.1.7. Trnava                                                       | 76        |
| 8.2. Zásobník projektov z PHSR miest a obcí                         | 77        |
| 8.2.1. Dunajská Streda                                              | 78        |

|                                                                                                      |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 8.2.2. Galanta-----                                                                                  | 80  |
| 8.2.3. Hlohovec-----                                                                                 | 82  |
| 8.2.4. Senica-----                                                                                   | 84  |
| 8.2.6. Skalica -----                                                                                 | 85  |
| 8.2.7. Trnava -----                                                                                  | 86  |
| 8.3. Plány Regionálnych Rozvojových agentúr-----                                                     | 88  |
| 9. Synergie s ostatnými strategickými dokumentmi -----                                               | 90  |
| 10. Charakteristika a identifikácia finančných zdrojov pre zabezpečenie realizácie akčného plánu --- | 92  |
| 10.2. Programy cezhraničnej spolupráce -----                                                         | 98  |
| 10.3. Programy transnacionálnej spolupráce-----                                                      | 101 |
| 10.4. Programy medziregionálnej spolupráce -----                                                     | 102 |
| 10.5. Ďalšie formy podpory Rozvoja priemyslu -----                                                   | 104 |
| 11. Záver -----                                                                                      | 106 |
| 12. Zoznam zdrojov a použitej literatúry -----                                                       | 107 |
| Prílohy -----                                                                                        | 109 |

## 1. ÚVOD

Akčný plán rozvoja priemyslu na území Trnavského samosprávneho kraja je pokračujúcim strategickým materiálom, ktorý nadväzuje na Stratégiu rozvoja priemyslu a Plán hospodárskeho a sociálneho rozvoja TTSK. Tento materiál je detailnejším rozpracovaním oboch vyššie uvedených dokumentov.

Ambíciou akčného plánu je byť najdôslednejším a najdetailnejším súborom priorít, opatrení aktivít a projektov v odvetví priemyslu v regióne. Zároveň by mal byť materiálom, ktorý prvý krát v histórii samosprávneho kraja čo najvernejšie odráža potreby pre jeho rozvoj.

Je logické, že vzhľadom na administratívne, manažérske a finančné kapacity, ktoré podmieňujú úspešnosť napĺňania plánov jednotlivých zainteresovaných subjektov zostane mnoho projektov v rovine plánov a zámerov. V každom prípade však tento dokument odráža želaný cieľový stav rozvoja priemyslu v strednodobom horizonte.

Z hľadiska metodiky tvorby dokumentu sa vychádzalo troch základných zdrojov údajov:

- Strategických materiálov Trnavského samosprávneho kraja
- Plánov hospodárskeho a sociálneho rozvoja miest a obcí
- Dotazníkového prieskumu

Východiskovými strategickými materiálmi vo vzťahu k akčnému plánu boli už spomínané dokumenty – Plán Hospodárskeho a sociálneho rozvoja TTSK (PHSR) a Stratégia rozvoja priemyslu na území TTSK (stratégia). V úvodnej časti boli rozpracované závery stratégie a doplnené o novú situáciu vo vzťahu k hospodárskej kríze. Rovnako boli rozpracované štyri základné priority a ne nadväzujúce opatrenia do konkrétnych krokov a merateľných ukazovateľov.

Táto časť akčného plánu predstavuje súbor aktivít, ktoré môže iniciovať, riadiť a koordinovať samotný úrad TTSK v spolupráci so zainteresovanými organizáciami a inštitúciami. V nich bude zohrávať rozhodujúcu úlohu a zoberie na seba väčší diel zodpovednosti.

Ďalšie dve časti z hľadiska zdrojového a metodického sú z pohľadu úradu TTSK menej ovplyvniteľné, ale rovnako dôležité. Plány hospodárskeho a sociálneho rozvoja jednotlivých miest a obcí predstavujú dôležitý zdroj informácií pre tvorbu akčného plánu, keďže odrážajú potreby rozvoja na tej najnižšej úrovni – úrovni obcí.

Dotazníkový prieskum bol organizovaný v spolupráci s Regionálnymi rozvojovými agentúrami, ktoré sú zriadené v každom okrese. V rámci prieskumu bolo oslovených všetkých 251 obcí a 111 priemyselných subjektov. Návratnosť sa rôžnila podľa okresov aj podľa druhu subjektov. Autorský kolektív vychádzal zo zásady – kto má záujem, ten spolupracuje. Súkromné subjekty a menšie obce majú spravidla slabší záujem o spoluprácu na strategických dokumentoch. Akčný plán je však otvoreným materiálom, ktorý je možné v budúcnosti dopĺňať o projekty a zábery, pokiaľ budú mať obce a podniky z kraja záujem, alebo potrebu zviditeľniť a zaradiť sa do zásobníka projektov.

TTSK i autorský kolektív si touto cestou dovoľuje poďakovať všetkým, ktorí sa zapojili do zberu dát a venovali svoj čas vyplneniu dotazníkov, či zaslaniu PHSR, čím prispeli k trvalo udržateľnému rozvoju regiónu v ktorom žijú a podnikajú.

## 2. ZHRNUTIE ZÁVEROV STRATÉGIE ROZVOJA PRIEMYSLU

### 2. 1. VŠEOBECNE K ZÁVEROM STRATÉGIE ROZVOJA PRIEMYSLU NA ÚZEMÍ TRNAVSKÉHO SAMOSPRÁVNEHO KRAJA

Vypracovanie Stratégie rozvoja priemyslu na území Trnavského samosprávneho kraja bola vlastná iniciatíva samosprávneho kraja. Stratégia rozvoja priemyslu v TTSK je dokumentom, ktorý nadväzuje na Plán hospodárskeho a sociálneho rozvoja Trnavského samosprávneho kraja. Tento materiál bol vypracovaný so zámerom analyzovať situáciu v priemysle v regióne a porovnať jeho stav so svetom a ostatnými regiónmi SR. Stratégia taktiež naznačila víziu, strategický cieľ, priority, opatrenia a aktivity, ktoré je potrebné vykonať, aby bol zabezpečený trvalo udržateľný rozvoj priemyslu na území TTSK.

Stratégia rozvoja priemyslu na území TTSK sa stala základným strategickým dokumentom v oblasti rozvoja priemyslu. Rozhodujúcim poslaním stratégie bolo definovať strategický cieľ a víziu v tejto oblasti. Strategický cieľ ako aj vízia boli stanovené na základe podrobnej analýzy vývoja priemyslu vo svete, krajinách združených v OECD ako aj na Slovensku. Podstatnou časťou stratégie bola aj dôkladná analýza východiskového stavu priemyselnej základne na území Trnavského samosprávneho kraja, podľa jednotlivých okresov.

Jedným z hlavných výstupov Stratégie bolo definovanie troch rozhodujúcich odvetví priemyslu, ktoré sú v regióne dominantné. Jedná sa o automobilový priemysel (zastúpený spoločnosťou PCA Slovakia a jej rozhodujúcimi subdodávateľmi), elektrotechnický priemysel (zastúpený spoločnosťami SAMSUNG Slovakia Galanta, SAMSUNG LCD Voderady a Sony Trnava) a energetický priemysel (Jadrová elektráreň Jaslovské Bohunice, VD Gabčíkovo).

Napriek skutočnosti, že v regióne sú jasne definované tri rozhodujúce priemyselné odvetvia, medzi pozitíva možno považovať fakt, že diverzifikácia priemyslu na území TTSK je na vysokej úrovni. Na území sa nachádzajú významné spoločnosti z pohľadu celej SR aj odvetviach farmaceutického priemyslu (ZENTIVA) hutníckeho priemyslu (BEKAERT), chemického priemyslu (CHEMOLAK), potravinárskeho priemyslu (I.D.C. Holding a HUBERT J.E.), strojárenského priemyslu (INA Skalica) ako aj odvetvia výroby zdravotníckych nástrojov a zariadení (skupina CHIRANA).

Historicky dané rozdelenie regiónu na poľnohospodársky juh a priemyselne rozvinutý stred, najmä v okolí mesta Trnava, sa za posledné obdobie podarilo čiastočne zmeniť, čím bol dosiahnutý stav, že takmer celý samosprávny kraj možno považovať za priemyselne rozvinutý. Taktiež možno konštatovať, že na území Trnavského samosprávneho kraja neexistuje výrazne zaostávajúca oblasť, resp. okres. V každom okrese v súčasnosti existujú silné, dominantné priemyselné podniky, ktoré sa postupom času určite stanú akýmsi prirodzeným koncentrovateľom subdodávateľov a firiem poskytujúcich pre tieto podniky všetky rozhodujúce servisné služby.

SWOT analýza okrem pozitívnych stránok možnosti budúceho rozvoja priemyslu na území TTSK, poukázala aj na slabé stránky, na ktoré bude potrebné sa zamerať v čo možno najvyššej miere. Ide najmä o vysokú naviazanosť na výrazných priemyselných lídrov v regióne, nízky podiel výroby s vyššou pridanou hodnotou, stagnácia vedy a výskumu, nedostatočné výskumno-vývojové kapacity v regióne, nízke prepojenie vedy a výskumu s praxou, nepomer medzi ponukou a dopytom pracovných miest, nízke využívanie informačných technológií, prevažujúca nízka efektivita aktivít cielených k získaniu zahraničných investorov v oblasti vedy a výskumu a problémy s uplatňovaním absolventov škôl na trhu práce.

Okrem existujúcich, priamo pomenovaných slabých stránok bude taktiež potrebné venovať zvýšenú pozornosť aj možným ohrozeniam, ktoré sa môžu negatívne prejavovať na budúcom rozvoji priemyselnej základne na území TTSK. Ide o nasledovné ohrozenia (tak ako boli definované v stratégii rozvoja priemyslu). Hrozba premiestnenia výroby rozhodujúcich priemyselných podnikov smerom na východ, neochota zahraničných investorov rozvíjať svoje výskumno-vývojové kapacity v regióne, nedostatok finančných prostriedkov na uskutočnenie aktivít v rámci definovaných strategických oblastí, znižovanie prirodzeného prírastku obyvateľstva a rast obyvateľstva v poproduktívnom veku, migrácia za prácou mladých a vzdelaných ľudí do zahraničia, nedostatočné kapacity na zavádzanie informačných technológií, slabá spolupráca subjektov vo vnútri regiónu, vyčerpanie kapacít extenzívneho rastu priemyslu.

Na základe analýzy priemyslu na území TTSK bola v základnom dokumente definovaný strategický cieľ - Trvalo udržateľný hospodársky rast v regióne TTSK, so zachovaním diverzifikácie výrobných odvetví a zvyšovaním podielu produkcie s vyššou pridanou hodnotou, s pozitívnymi ekonomickými, sociálnymi a environmentálnymi vplyvmi na samotný región a jeho obyvateľov.

V nadväznosti na definovaný strategický cieľ, bola taktiež vytvorená vízia rozvoja priemyslu. Podstata vízie spočíva v tom, že je nepochybné, že kvalita ekonomického rozvoja ako aj rozvoja priemyslu na území TTSK bude priamo determinovaná schopnosťou podnikateľských subjektov obstať v tvrdom konkurenčnom boji, predovšetkým na jednotnom európskom trhu. Jedným z rozhodujúcich predpokladov pre zvládnutie tohto stavu je schopnosť premeny a neustáleho vývoja priemyselnej produkcie v súlade so svetovými tendenciami, čo znamená najmä neustále zavádzanie najprogressívnejších technológií a výrobných postupov.

Cestou krátkemu rastu konkurencieschopnosti, zvyšovaniu produktivity práce a exportnej výkonnosti budú investície rozvíjajúce progresívne technológie zamerané najmä na rast zhodnocovania materiálov a energií a produktivity v odvetviach zabezpečujúcich efektívny odbyt produkcie najmä na zahraničných trhoch. Tieto investície majú aj priaznivý vplyv na rozvoj malých a stredných podnikov, ktoré dostávajú šancu podieľať sa subdodávkami na finálnych produktoch veľkých investorov a zároveň vytvárajú zvýšený konkurenčný tlak na výrobcov rovnakých produktov.

Neoddeliteľnou súčasťou rozvoja konkurenčnej schopnosti priemyslu a jeho ďalšieho napredovanie sa musia stať finančné prostriedky zo Štrukturálnych fondov EÚ v rozpočtovom období 2007-2013.

Systémový a koordinovaný rozvoj priemyslu na území kraja vyžaduje rozpracovanie priorít, opatrení a aktivít načrtnutých v Stratégií do podoby konkrétnejších úloh v tomto akčnom pláne, ktorý nie je možné vnímať ako konečný stav plánovania, ale ako otvorený dokument ku ktorému sa môžu vyjadrovať a pridávať zainteresované subjekty. Tí, ktorí sa zapojili do tvorby akčného plánu, sú o krok popredu z hľadiska uvedomenia si nutnosti koordinácie svojich krokov minimálne na regionálnej úrovni.

Akčný plán by mal byť vnímaný ako súbor zámerov, opatrení, aktivít a projektov v strednodobom horizonte. Je však potrebné vnímať ho z hľadiska kompetencií samosprávneho kraja, ktorý týmto prejavil konkrétnu snahu rozvíjať priemysel a vložiť do tohto procesu toľko kapacít, vedomostí a prostriedkov, koľko mu umožňujú jeho právomoci.

Regionálna hospodárska politika predstavuje všetky verejné intervencie vedúce k zlepšeniu priestorového usporiadania hospodárskych činností. V skutočnosti sa regionálna hospodárska politika snaží napraviť určité priestorové dôsledky voľnej trhovej ekonomiky v zmysle dosiahnutia dvoch vzájomne závislých cieľov: ekonomického rastu a zlepšenia sociálneho rozdeľovania.



Hlavnou úlohou regionálnej politiky je budovať taký ekonomický a sociálny systém, ktorý podporí schopnosť regiónu prilákať a udržať úspešné firmy, pri súčasnom udržaní stabilnej alebo rastúcej miery kvality života obyvateľov regiónu. Taktiež je dôležité zabezpečiť aby nevznikali dlhodobé zaostávajúce časti regiónu s ekonomickým a sociálnym úpadkom.

Stálou prioritou je a naďalej zostane podpora podnikania a konkurencie smerom k zlepšovaniu produkčnej štruktúry regiónov ako aj predvídanie štrukturálnych kríz. Dôležitým faktorom a ťahúňom tvorby nových poznatkov a inovácií v jednotlivých regiónoch TTSK budú mestá, pričom kritickým bude zabezpečenie výskumnej a vývojovej základne s priamym napojením na prax.

Pracovná sila sa postupne stane hlavným motorom rozvoja regiónu ale aj jeho zásadnou možnou bariérou. Bude preto veľmi dôležité zabezpečiť zvýšenie adaptability pracovnej sily na nové potreby. Jedným z riešení môže byť aj regionálna dostupnosť a rastových centier do okrajových, menej rozvinutých častí regiónu.

## 2.2. ZÁŠADNÉ ZMENY VO VÝVOJI SVETOVÉHO HOSPODÁRSTVA - GLOBÁLNA HOSPODÁRSKA KRÍZA

Celý svet v súčasnosti prežíva bezprecedentný stav, kedy hospodárska kríza zasiahla celý vyspelý ekonomický svet. Táto kríza je najhoršia za posledných niekoľko desiatok rokov. V nadväznosti na túto skutočnosť je preto potrebné korigovať schválené závery a výstupy, obsiahnuté v Stratégii rozvoja priemyslu na území TTSK. Aj keď korekcie nie sú radikálne, bude potrebné minimálne časovo korigovať niektoré závery. Hlavným dôvodom je predpokladaná znížená aktivita podnikateľského sektora v oblasti budúceho rozvoja a hlavne intenzita stimulov a kapitálových výdavkov do budovania nových výrobných kapacít, resp. rozširovania a modernizácie existujúcej základne. Ďalšou nevyjasnenou otázkou zostáva rozsah investícií do oblasti výskumu a vývoja, teda do oblasti, ktorá tvorila jeden z hlavných pilierov budúceho rozvoja priemyslu na území TTSK.

Súčasná kríza, ktorá sa prejavila v druhom polroku 2008 má svoj pôvod na hypotekárnom trhu USA vznikom tzv. hypotekárnej bubliny. Jej spúšťačím mechanizmom (ktorý sa postupne prejavoval v rokoch 2007 a 2008) bol vysoký, neudržateľný rast cien nehnuteľností nasledovaný splácaním hypotekárnej bubliny a následným prudkým poklesom cien. Stimulom na rast dopytu a cien nehnuteľností boli viaceré vzájomne pôsobiace faktory, medzi nimi vysoký objem voľného kapitálu, nízke úrokové miery a ľahký prístup k úverom.

Hypotekárna kríza USA sa rozšírila na svetové finančné trhy predovšetkým prostredníctvom hypotekárnych cenných papierov (tzv. toxické aktíva). Navyše tieto hypotekárne „cenné“ papiere sa stali predmetom ďalšieho obchodu v podobe hypotekárnych listov a ďalších derivátov, ktoré nakupovali takmer všetky finančné inštitúcie a fondy. Vedome a zámerne sa tak nafukovala bublina nárastu pseudohodnôt. Negatívnymi faktormi celého tohto mechanizmu boli aj podhodnotené analýzy rizík zo strany manažérov, zlyhania ratingových spoločností a nedostatočná regulácia. Následne sa tieto virtuálne - elektronické a vlastne neexistujúce hodnoty prenášali aj do produkčnej ekonomiky. Je preto zákonité, že táto hypotekárno-finančná kríza prerástla aj do krízy ekonomickej.

V nasledujúcej časti predostrieme plánované kroky, ktoré boli prijaté na úrovni OECD, EÚ ako aj vlády SR za účelom eliminácie negatívnych dopadov hospodárskej krízy.

### 2.2.1. OECD

Podľa OECD svet v súčasnosti čelí najsilnejšej finančnej a ekonomickej kríze za posledné desaťročia. Posledné správy OECD ukazujú, že svetová ekonomika je v recesii. Predpokladaný celosvetový pokles hospodárstva v rámci krajín združených v OECD, je odhadovaný až do výšky 0,3 % v roku 2009. V ďalších častiach sveta je taktiež jasne viditeľný spomalený hospodársky rast, resp. hospodárska recesia. Naďalej pretrvávajú nejasnosti ohľadom hĺbky a dĺžky trvania hospodárskej krízy ako aj o príčinách, ktoré viedli celý svet k výraznému hospodárskemu útlmu. Dopady hospodárskej recesie sa v mnohých krajinách okamžite prejavili v raste nezamestnanosti, poškodzovaní ekonomickej stability domácností a spoločností. Prihliadnuc k týmto faktom, je nevyhnutné opätovne nastoliť zákaznícku dôveru a stabilitu finančného sektora.

Táto kríza zasiahla svet v čase vysokej globálnej prepojenosti a závislosti. Odpoveďou na túto bezprecedentnú situáciu nie je možné nechať iba na samotný trh a podnikateľov. Je preto potrebné, z pohľadu príslušných orgánov, vypracovať nové inštitucionálne mechanizmy, pomocou ktorých budú dosiahnuté globálne a multidimenzionálne efekty. Taktiež je nevyhnutné spojiť všetky relevantné ekonomické medzinárodné organizácie na vypracovanie takýchto nástrojov.

#### **Kľúčové oblasti**

Zatiaľ čo väčšina opatrení jednotlivých vlád sa zameriava na opatrenia prinášajúce okamžité ekonomické efekty v súčasnej recesii, OECD sa zameriava najmä na opatrenia a kroky ktoré je potrebné vykonať na to, aby bola a dosiahnutá trvalo udržateľná ekonomická stabilita v budúcom, pokrízovom vývoji. Tieto opatrenia musia obsahovať najmä prvky zabezpečujúce reformy posilňujúce výrazný rast produktivity. Dobrým príkladom sú stimuly do environmentálnych investícií, ako aj nástroje podporujúce "zelený" dlhodobý rast podporujúci najmä nízko uhlíkové riešenia.

#### **OECD Strategická odpoveď**

OECD Strategická odpoveď si dáva za cieľ stanoviť možnosti a definovať nástroje na budovanie silnej svetovej ekonomiky. Tento dokument bol vypracovaný na základe spolupráce všetkých členských štátov za pomoci koordinácie jednotlivých národných politík. Dokument je zameraný na strednodobé a dlhodobé opatrenia a riešenia a je smerovaný do dvoch základných oblastí:

#### **Financie, konkurencia a kontrola.**

Zatiaľ čo úspešne fungujúci trh je nevyhnutný na zabezpečenie rastu a prosperity, súčasná situácia poukazuje na nevyhnutnosť silnej a efektívnej regulácie. Navyše je možné konštatovať, že súčasná kríza je výsledkom tak zlyhania trhu ako aj realizáciou určitých politických chýb. Úlohou do budúca je vybudovať silné pravidlá kontroly a také regulačné rámce, ktoré poskytnú reálne fungujúce stimuly pre rast hospodárstva.

##### **1.a. Stimuly**

Súčasný prístup pre kapitálové trhy umožnili fungovanie aj takých bánk, ktoré nemali dostatočné kapitálové krytie pre svoje finančné operácie. V spolupráci s daňovými a riadiacimi faktormi to spôsobilo súčasné problémy v bankovom sektore. Obdobná situácia je aj v oblasti penzijných fondov, kde súčasné významné straty vyvolali snahy o zvýšenie ochrany vkladov, obmedzenie podnikania na riskantných finančných trhoch, ako aj o redukcii poplatkov.

OECD sa v najbližšom časovom horizonte bude venovať podrobnej analýze možnosti zlepšenia regulačných rámcov vo finančnom sektore. Vo veľa členských štátoch OECD sa relevantné authority, resp. ministerstvá financií a centrálné banky už touto problematikou zaoberajú. OECD

sa bude týmito prácami zaoberať a vyvinie maximálne úsilie v definovaní a zjednocovaní efektívnych regulačných nástrojov.

#### 1.b. Korporátne kontroly

Medzinárodná spolupráca, vrátane spolupráce subjektov privátnej sféry môže byť zdokonalená zlepšením medzinárodných pravidiel kontroly a štandardov. K tomuto majú prispieť aj „OECD Princípy korporátnej kontroly“, ktoré si dávajú za cieľ implementovať všetky podporné mechanizmy medzinárodnej spolupráce za účelom zabezpečenia dlhodobých rastových cieľov spoločností a akcionárov.

#### 1.c. Daňový systém

Daňový systém zohráva významnú úlohu v dianí na finančných trhoch. Veľa vlád ako aj významných hráčov z oblasti privátnych spoločností poukazujú na to ako daňový systém ovplyvnil súčasnú finančnú krízu a aké existujú možnosti a povinnosti v zmenách pravidiel, aby sme sa v budúcnosti vyhli chybám ktoré viedli k súčasným problémom.

#### 1.d. Podnikateľské prostredie a konkurenčná politika

Skonsolidovaný finančný systém môže mierne znížiť konkurenčnú schopnosť podnikateľských subjektov, v dôsledku vyšších nákladov na získanie úverových zdrojov ako aj nárastom ostatných finančných služieb. Navyše sa vynára otázka ako sa prejavia zvýšené náklady na poistenie finančných operácií na klientov, špeciálne na malé a stredné podniky. Tieto náklady pravdepodobne nebudú odstránené iba konkurenčným bojom medzi jednotlivými bankami. V období finančnej krízy vlády sú pod tlakom, aby podporili národný priemysel aj na úkor prijímania protekcionalistických opatrení.

#### 1.e. Ochrana spotrebiteľa a vzdelávanie

Existuje potreba vytvorenia lepších regulačných rámcov a medzinárodných štandardov pre finančný sektor. Je potrebné poskytovať základné informácie pre zákazníkov, napr. o celkovej cene úverov. Efektívne finančné vzdelávanie môže napomôcť individuálnemu pochopeniu fungovania finančných trhov ako aj jednotlivých finančných produktov pre široký okruh ľudí. OECD vyvíja a neustále bude vyvíjať značné úsilie v oblasti finančného vzdelávania v oblasti ochrany spotrebiteľa, najmä v tých oblastiach, ktoré spôsobili súčasnú krízu.

### 2. Obnovenie trvalo udržateľného rastu.

OECD stavia na svojich skúsenostiach v oblasti štrukturálnych zmien z nadnárodného pohľadu ako aj zo svojej dlhodobej práce v oblasti otvorených trhov, zabezpečovania rastu zamestnanosti, životného prostredia a inovácií. OECD bude monitorovať a identifikovať politické názory a poskytovať odporúčania pre jednotlivé členské štáty aby opätovne dosiahli cestu k zabezpečeniu dlhodobého hospodárskeho rastu.

#### 2.a. Otvorenie trhov pre obchod a investície

Otvorené trhy pre obchod a investície sú kľúčovým faktorom pre zabezpečenie ekonomického rastu a rozvoja. Udržanie otvorených trhov je preto nevyhnutnou podmienkou obnovy a dlhodobého rastu. Práve súčasné snahy o elimináciu otvorených trhov a zavádzanie prvkov protekcionizmu môžu prehĺbiť existujúcu krízu a môžu spôsobiť, že kríza bude horšia a bude oneskorené nastolenie obnovy. Tlak na odstránenie protekcionizmu spôsobí, že zdravé spoločnosti, vrátane štátnych firiem, budú vyvíjať aktívnu úlohu pri oživení hospodárstva.

#### 2.b. Zdravé makroekonomické a fiškálne politiky a politiky trhu

Recesia zužuje možnosti fiškálnych politík, ktorými disponujú jednotlivé vlády prostredníctvom štátnych rozpočtov. Navyše štátne rozpočty sú pod značným tlakom na zvýšenie výdavkov na poskytovanie stimulov, ktoré zabezpečia obnovu a rast ako aj zvýšenie výdavkov na ochranu

zamestnancov vytváraním silnej sociálnej siete. V takejto situácii podnikateľské prostredie a štrukturálne politiky budú naďalej zohrávať kľúčovú úlohu.

#### 2.c. Podpora zelených technológií a inovácií

Pokrízové utlmenie hospodárstva nemôže vylúčiť alebo oslabiť politické snahy na dosiahnutie dlhodobého ekonomického rastu založeného na nízko uhlíkových technológiách. Neprimerané odsúvanie realizácie takýchto opatrení, môže vyústiť do veľkých ekonomických a spoločenských problémov.

Inovácie sú kľúčovým nástrojom pre zabezpečenie rastu produktivity a trvalo udržateľného rastu. Pre vybudovanie silnej inovačnej výkonnosti je rozhodujúce prijať komplexné stimulačné nástroje, najmä na podporu podnikových inovácií, investícií do široko prístupného Internetu, zvýšenie výdavkov do vedy a výskumu, nástroje na podporu vzdelávania a tréningu.

#### 2.d. Rozvoj

Dopad krízy na rozvojové krajiny môže spôsobiť nepriaznivý vývoj aj v členských krajinách OECD. Rozvojové plány rozvojových krajín sú v súčasnosti značne ohrozené. Predovšetkým sa to týka nepriaznivého dopadu na poľnohospodárstvo, ceny potravín a ich dostupnosť. Bude preto potrebné, zo strany OECD vypracovať nové, efektívnejšie princípy poskytovania pomoci rozvojovým krajinám aby boli doashované vyššie účinky poskytovanej pomoci.

#### 2.e. Dosiahnutie vyváženej bilancie medzi trhom a štátnymi zásahmi

Koordinácia fiškálnych stimulov sa javí ako veľmi významná časť krátkodobých opatrení. Opatrenia s okamžitými efektom sa ukazujú ako hlavný zdroj štátnych výdavkov smerujúcich do súkromného sektora., či už priamo za účelom podpory likvidity ale nepriamo kapitalizáciou strát v bankovom sektore a vo finančných inštitúciách. V každom prípade musí byť veľmi senzitívne posudzovaný dopad takejto masívnej podpory na ďalší vývoj týchto čiastočne reprivatizovaných inštitúcií.

Aj toto je jedna z príčin prečo OECD doporučuje aby poskytovanie takýchto stimulov bolo správne načasované , dočasné a aby boli vypracované podrobné plány finančnej obnovy takto podporených spoločností. Taktiež musí byť vypracovaný podrobný plán na znovu nastolenie zdravej vyváženej, ktorý umožní postupný návrat k pôvodnému stavu.

---

## 2.2.2. EURÓPSKA ÚNIA

Svetová finančná kríza tvrdo zasiahla EÚ. Obmedzenia úverov, pokles cien nehnuteľností a pád burzových trhov prehľbujú stratu dôvery spotrebiteľov a znižujú spotrebu a investície. Domácnosti sa nachádzajú pod skutočným tlakom. Podniky strácajú objednávky. Sektory závislé na spotrebiteľskom úvere – ako súkromný stavebný sektor alebo automobilový sektor – sú svedkami rýchleho pádu svojich trhov v mnohých štátoch.

V prípade, že sa neprijmú žiadne nápravné opatrenia, posledné ekonomické prognózy vykresľujú situáciu veľmi nepriaznivo:

- takmer nulový rast a riziko zhoršenia stavu európskej ekonomiky v roku 2009
- zvýšenie nezamestnanosti približne o 2,7 miliónov v najbližších dvoch rokoch.
- finančné trhy ostávajú aj naďalej nestále a vyzerá to tak, že napätie na finančných trhoch bude pretrvávať dlhšie než sa očakávalo,
- dôvera domácností a podnikov klesla hlbšie než sa predpokladalo,
- ekonomické spomalenie ovplyvnilo aj rozvíjajúce sa ekonomiky, čo má negatívne účinky na európske vývozy.

### Plán hospodárskej obnovy Európy

Plán hospodárskej obnovy Európy je reakciou Komisie na súčasnú ekonomickú situáciu. Vzhľadom na rozsah krízy, ktorej EÚ čelí je potrebné postupovať koordinovane. Medzi strategické ciele plánu obnovy patrí:

- pohotová stimulácia dopytu a zvyšovanie dôvery spotrebiteľa,
- znižovanie nákladov obyvateľstva spojených s hospodárskym poklesom a jeho vplyvu na najzraniteľnejšie skupiny obyvateľstva,
- pomoc Európe pripraviť sa na to, aby v čase, keď sa vráti obdobie rastu, využila všetky príležitosti a dosiahla, aby európske hospodárstvo spĺňalo požiadavky konkurencieschopnosti a potreby budúcnosti,
- urýchlenie prechodu na nízko uhlíkové hospodárstvo

Aby sa tieto ciele dosiahli, Plán hospodárskej obnovy Európy je zameraný na:

- využívanie synergii a predchádzanie negatívnym vedľajším účinkom prostredníctvom koordinovanej činnosti,
- využívanie všetkých dostupných politických nástrojov, fiškálnych politík, štrukturálnych reforiem a reforiem finančného trhu, ako aj vonkajších akcií,
- zabezpečovanie súladu medzi okamžitými činnosťami a strednodobými a dlhodobými cieľmi EÚ,
- zohľadňovanie globálnej povahy problému a formovanie prínosu EÚ do medzinárodných reakcií.

Plán hospodárskej obnovy pozostáva z:

- okamžitého rozpočtového impulzu vo výške 200 mld. EUR (1,5 % HDP EÚ), ktorý tvorí rozpočtová expanzia členských štátov vo výške 170 mld. EUR (približne 1,2 % HDP EÚ) a finančné prostriedky EÚ určené na podporu okamžitých opatrení vo výške 30 mld. EUR (približne 0,3 % HDP),
- ako aj z viacerých prioritných opatrení, ktoré vychádzajú z lisabonskej stratégie a ktoré sú určené na prispôsobenie našich ekonomík dlhodobým výzvam, či opatrení, ktorých cieľom je pokračovať v realizácii štrukturálnych reforiem zameraných na zvýšenie potenciálneho rastu.

## PODPORA REÁLNEHO HOSPODÁRSTVA A OŽIVENIE DÔVERY

Vzhľadom na to, že ekonomiky všetkých členských štátov sú vysoko integrované, delia sa o jeden spoločný trh a spolupracujú v rôznych spoločných politických oblastiach, akákoľvek reakcia musí byť kombináciou menových a úverových aspektov, rozpočtovej politiky, ako aj opatrení stanovených v lisabonskej stratégii pre rast a zamestnanosť.

### Menové a úverové podmienky

V súčasnej kritickej chvíli má monetárna politika významné postavenie. S cieľom znížiť infláciu v strednodobom časovom horizonte. Spolahlivý a efektívny finančný sektor je nevyhnutným predpokladom pre zdravú a rastúcu ekonomiku. Prvým krokom k zvráteniu ekonomického spomalenia a podpore rýchleho a udržateľného ozdravenia ekonomiky je preto práve stabilizácia bankového sektora. Súčasná kríza si vyžaduje vyššie intervencie Európskej investičnej banky (EIB). Počas dvoch rokov EIB zvýši svoje ročné intervencie v EÚ približne o 15 miliárd EUR.

### Rozpočtová politika

Obnova dôvery bude závisieť od schopnosti Európy oživiť dopyt, a to využitím rozpočtovej politiky v rámci flexibility, ktorú umožňuje aktualizovaný Pakt stability a rastu. Pokiaľ ide o stabilizáciu ekonomík a podporu dopytu, rozpočtová politika zohráva vzhľadom na súčasnú situáciu ešte dôležitejšiu úlohu. Európa sa môže vyrovnat' s očakávaným trendom klesania dopytu a s jeho negatívnymi účinkami na investície a zamestnanosť len prostredníctvom významného balíka stimulačných opatrení.

Aby mal tento koordinovaný rozpočtový stimul v kontexte vnútroštátnych rozpočtov na rok 2009, okrem úlohy automatického stabilizátora, významný pozitívny a rýchly vplyv na európske hospodárstvo a zamestnanosť, mal by predstavovať sumu 170 mld. EUR, t. j. 1,2 % HDP Únie.

Národné rozpočtové balíky stimulačných opatrení by mali byť:

- *prijaté včas*, aby sa čo najrýchlejšie podporila hospodárska činnosť počas obdobia nízkeho dopytu, keďže oneskorenie realizácie týchto opatrení by mohlo znamenať, že fiškálny impulz sa prejaví až v čase ozdravovania ekonomiky,
- *dočasné*, aby sa predišlo trvalému zhoršeniu stavu rozpočtu, čo by narušilo udržateľnosť a prípadne by mohlo viesť k potrebe financovania prostredníctvom trvalého zvýšenia daní v budúcnosti,
- *jasne orientované* na zdroj ekonomického problému (zvyšovanie nezamestnanosti, zhoršené podmienky podnikov/domácností pri získavaní úverov atď. a podporu štrukturálnych reforiem), keďže takto sa zvýši stabilizačný vplyv obmedzených rozpočtových zdrojov,
- *koordinované*, aby sa znásobil pozitívny vplyv a zabezpečila dlhodobá udržateľnosť rozpočtu.

### Opatrenia v rámci štyroch prioritných oblastí lisabonskej stratégie

Aby sa dosiahli čo najlepšie výsledky a naplnili ciele tohto plánu obnovy, ktorými je ochrana občanov a predchádzanie tomu, aby táto kríza odpútala pozornosť od dlhodobých záujmov EÚ a potreby investovať do jej budúcnosti, malo by existovať úzke prepojenie medzi fiškálnym stimulom a opatreniami v štyroch prioritných oblastiach lisabonskej stratégie (občania, podniky, infraštruktúra a energia, výskum a inovácie).

## Udržanie zamestnanosti a podpora podnikania

Najvyššou prioritou musí byť ochrana európskych občanov pred najhoršími účinkami finančnej krízy. Pretože práve občanov, či už ide o pracovníkov, domácnosti alebo podnikateľov, sa táto kríza dotýka najviac. Do činnosti zameranej na zmierňovanie účinkov finančnej krízy na zamestnanosť a sociálnu oblasť by členské štáty mali aktívne zapojiť sociálnych partnerov.

### a) Občania

Aktívne zapojenie a integrácia politík flexiistoty zameraných na aktivačné opatrenia, rekvalifikáciu a zlepšovanie zručností sú základnými prvkami podpory zamestnanosti, zabezpečenia rýchlej reintegrácie pracovníkov, ktorí sa stali prebytočnými, na trh práce a prvkami predchádzania dlhodobej nezamestnanosti. V tomto kontexte bude hrať dôležitú úlohu aj primerané sociálne zabezpečenie, ktoré motivuje k práci a zároveň udržiava kúpnu silu.

V tejto oblasti prijala Európska rada nasledovné opatrenia:

#### 1. Spustenie významnej európskej iniciatívy na podporu zamestnanosti

Komisia navrhuje zjednodušiť kritériá na získanie podpory Európskeho sociálneho fondu na účely:

- rýchleho posilnenia aktivačných schém v rámci stratégie v oblasti flexiistoty, najmä pre pracovníkov s nižšou kvalifikáciou,
- zamerania programov na podporu najzraniteľnejších občanov
- zlepšovania monitorovania rozvoja zručností a ich súladu so skutočnými a očakávanými potrebami
- Komisia navrhuje v spolupráci s členskými štátmi preprogramovať výdavky ESF, aby sa zabezpečilo plnenie okamžitých priorít.

#### 2. Vytvorenie dopytu po pracovných silách

- Členské štáty by mali uvažovať nad znížením výdavkov na sociálne zabezpečenie, ktoré platia zamestnávateľia pracovníkov s nízkym príjmom, aby sa podporila zamestnanosť pracovníkov s nižšou kvalifikáciou,
- Rada by mala do jarného zasadnutia Európskej rady v roku 2009 prijať navrhovanú smernicu týkajúcu sa znížených sadzieb DPH pre služby s vysokým podielom ľudskej práce.

### b) Ekonomická činnosť

Dostatočný a dostupný prístup k financiám je predpokladom pre investovanie, rast a vytváranie pracovných miest v súkromnom sektore. Na podporu malých podnikov a podnikania EÚ a členské štáty musia prijať bezodkladné kroky na podstatné znížovanie administratívnej záťaže malých a stredných podnikov a mikropodnikov, predovšetkým urýchlenu realizáciou príslušných návrhov Komisie. Na tento účel by sa iniciatíva „Small Business Act” mala implementovať čo najskôr.

V tejto oblasti prijala Európska rada nasledovné opatrenia:

#### 3. Zlepšenie prístupu k finančným prostriedkom pre MSP

- EIB pripravila celkový balík v hodnote 30 mld. EUR určený na úvery pre MSP, čo predstavuje nárast o 10 mld. EUR v porovnaní s obvyklým objemom úverov v tomto sektore,
- EIB tiež posilní o 1 mld. EUR ročne svoje úvery stredne veľkým podnikom, ktoré predstavujú kľúčový sektor hospodárstva EÚ. Okrem toho EIB prideli Európskemu investičnému fondu dodatočnú 1 mld. EUR na mezanínové financovanie,
- Komisia na pomoc členským štátom zostaví balík zjednodušení, predovšetkým s cieľom urýchliť svoj proces rozhodovania o poskytovaní štátnej pomoci.



#### 4. Znižovanie administratívnej záťaže a podpora podnikania

Opierajúc sa o iniciatívu „Small Business Act“ a s cieľom výrazne znížiť administratívnu záťaž podnikovby EÚ a členské štáty mali:

- zabezpečiť, aby kdekoľvek v EÚ bolo možné založiť podnik do troch dní bez poplatkov a cez jediné prístupové miesto,
- zrušiť požiadavku, aby mikropodniky pripravovali ročnú účtovnú uzávierku
- urýchliť prijatie návrhu štatútu európskej súkromnej spoločnosti, aby sa od začiatku roku 2009 uľahčili cezhraničné podnikateľské činnosti MSP,
- zabezpečiť, aby verejné orgány uhrádzali faktúry za dodávky a služby v lehote do jedného mesiaca,
- znížiť až o 75 % poplatky za žiadosti o registráciu patentov a ich obnovu a znížiť o polovicu poplatky za ochranné známky EÚ.

#### Pokračovanie v investíciách do budúcnosti

Sme svedkami začiatku významného štrukturálneho posunu k nízko uhlíkovému hospodárstvu. Toto poskytuje EÚ možnosť vytvoriť nové podniky, nové priemyselné odvetvia a milióny nových dobre platených pracovných miest. Musia sa jej zúčastniť všetky sektory: napríklad nedávne rozhodnutie o „kontrole zdravotného stavu“ reformy SPP zaväzuje vyčleniť 3 mld. EUR na ekologické investície do rozvoja vidieka. Krátkodobá akcia v tejto oblasti môže priniesť Únii okamžité aj trvalé prínosy. Na urýchlenie investícií Komisia vyjasní právny rámec partnerstiev medzi verejným a súkromným sektorom, ktorých cieľom je realizácia významných investícií do infraštruktúry a výskumu, aby sa umožnil tento zmiešaný spôsob financovania.

#### c) Infraštruktúra a energetika

Kľúčom k maximalizácii výhod a minimalizácii nákladov je zamerať sa na možnosti zvyšovania energetickej účinnosti, napríklad budov, osvetlenia, systémov chladenia a vykurovania a iných technológií, napr. vozidiel a strojov. V krátkom čase sa môžu dosiahnuť značné pozitívne prínosy pre domácnosti a podniky.

V tejto oblasti prijala Európska rada nasledovné opatrenia:

#### 5. Zvýšenie investícií na modernizáciu infraštruktúry Európy

Pre roky 2009 a 2010 preto Komisia navrhuje mobilizovať dodatočných 5 mld. EUR na projekty transeurópskych energetických prepojení a širokopásmovej infraštruktúry. Na okamžitú podporu hospodárstva by sa mala urýchliť implementácia štrukturálnych fondov.

#### 6. Zvyšovanie energetickej účinnosti v budovách

Členské štáty by mali spoločne s inštitúciami EÚ prijať naliehavé opatrenia na zvýšenie energetickej účinnosti bytového fondu a verejných budov a podporovať urýchlené zavádzanie ekologických výrobkov:

- Členské štáty by si mali stanoviť náročné ciele, aby zabezpečili, že verejné budovy a súkromný a sociálny bytový fond spĺňajú najvyššie európske kritériá energetickej účinnosti.
- Členské štáty by okrem toho mali preprogramovať svoje prevádzkové programy štrukturálnych fondov tak, aby sa venoval väčší podiel investíciám do energetickej účinnosti.

#### 7. Podpora urýchleného zavádzania ekologických výrobkov

Komisia navrhne zníženie sadzieb DPH pre ekologické výrobky a služby, zamerané najmä na zlepšenie energetickej účinnosti budov. Komisia bezodkladne vypracuje opatrenia pre iné výrobky, ktoré poskytujú veľký potenciál na energetické úspory, ako sú televízne prijímače,

osvetlenie v domácnostiach, chladničky a mrazničky, práčky. Okrem toho by členské štáty mali urýchlene implementovať požiadavky na environmentálne vlastnosti pre externé napájacie zdroje, elektrickú spotrebu pohotovostnom režime a vo vypnutom stave, doplnkové dekodéry a žiarivky,

#### d) Výskum a inovácie

Finančná kríza a následné obmedzenie verejných a súkromných finančných zdrojov môže niektorých zvädzať k odkladu alebo podstatnému zníženiu plánovaných investícií do výskumu a vývoja a vzdelania, čo sa už udialo v minulosti, keď Európu zasiahol hospodársky pokles. S odstupom času takéto rozhodnutia viedli k výraznému zničeniu kapitálu a vedomostí s veľmi negatívnymi strednodobými a dlhodobými účinkami na perspektívy rastu a zamestnanosti v Európe. Tak v Európe ako aj mimo nej sa však vyskytli krajiny, ktoré v období hospodárskych ťažkostí prezieravo zvýšili výdavky na výskum a vývoj a vzdelávanie, čím si zabezpečili silné postavenie v inovácií.

### 8. Zvýšenie investícií do výskumu a vývoja, inovácií a vzdelávania

V záujme stimulovania rastu a produktivity by členské štáty a súkromný sektor mali zvýšiť plánované investície do vzdelávania a výskumu a vývoja.

### 9. Vývoj čistých technológií pre automobily a stavebníctvo

Na podporu inovácií vo výrobe, najmä v stavebnom priemysle a v automobilovom sektore, ktoré v poslednom období zaznamenali v dôsledku krízy prudký pokles dopytu a ktoré takisto čelia dôležitým výzvam v prechode na ekologické hospodárstvo, Komisia navrhuje začať 3 významné partnerstvá medzi verejným a súkromným sektorom:

- V automobilovom sektore ide o „Európsku iniciatívu ekologických áut“, ktorá by zahŕňala širokú škálu technológií a inteligentných energetických infraštruktúr, potrebných na dosiahnutie prelomu v používaní obnoviteľných a neznečisťujúcich zdrojov energie, bezpečnosti a plynulosti dopravy.
- V stavebnom sektore ide o iniciatívu „európskych energeticky účinných budov“ na podporu ekologických technológií a vývoja energeticky účinných materiálov.
- Zvýšenie použitia technológie vo výrobe, „iniciatíva závodov budúcnosti“ s cieľom pomôcť výrobcom EÚ v rôznych sektoroch, najmä MSP, prispôbiť sa globálnym konkurenčným tlakom zvyšovaním technologickej základne výroby

### 10. Vysoko rýchlostný internet pre všetkých

Vysoko rýchlostné internetové pripojenia podporujú rýchle šírenie technológií, čo zase vytvára dopyt po inovatívnych výrobkoch a službách. Vybaviť Európu touto modernou infraštruktúrou je tak dôležité, ako bolo v 19. storočí vybudovanie železníc. Na podporu vedúceho postavenia Európy v pevných a bezdrôtových komunikáciách a urýchlenie rozvoja služieb s vysokou pridanou hodnotou by Komisia a členské štáty mali spolupracovať so zainteresovanými stranami na rozvoji stratégie týkajúcej sa širokého pásma, aby sa urýchlila modernizácia a rozšírenie sietí.

### 2.2.3. SLOVENSKÁ REPUBLIKA

Vláda SR berie globálnu finančnú a hospodársku krízu od jej začiatku veľmi vážne a reaguje prijímaním jednotlivých opatrení tak, aby táto kríza zasiahla ekonomiku a životnú úroveň obyvateľstva v čo najmenšej miere.

Premiér SR zriadil Radu pre hospodársku krízu v ktorej sú okrem najvyšších zástupcov ekonomických ministerstiev aj zástupcovia zamestnávateľov, zamestnancov, zväzu miest a obcí a bankového sektora. Pri Rade pracuje aj Skupina expertov Rady.

Prvý súbor opatrení na elimináciu negatívnych dopadov ( 27 opatrení) vláda SR prerokovala a schválila 6. novembra 2008. Opatrenia boli smerované do fiškálnej, monetárnej politiky, politiky trhu práce ako aj do konkrétnych opatrení hospodárskeho charakteru. K hlavným opatreniam v tomto balíčku je potrebné spomenúť:

- dôsledné čerpanie prostriedkov zo štrukturálnych fondov
- realizáciu PPP projektov do verejnej infraštruktúry (diaľnice a rýchlostné cesty, dobudovanie a dostavba JE Mochovce 3,4, rekonštrukcia a výstavba tepelných elektrární a PPC)
- navýšenie Základného imania v štátom vlastnených bankách (SZRB a Eximbanka)

Mikro opatrenia boli smerované do zlepšenia podnikateľského prostredia, energetickej politiky (najmä vo vzťahu k producentom a distribútorom energií), cestovného ruchu a politika trhu práce.

Minister hospodárstva až v mesiaci november 2008 zriadil Monitorovací výbor dopadov globálnej krízy. Úlohou tohto výboru nie je len monitorovať aktuálnu situáciu v oblasti podnikateľského prostredia a v oblasti vývoja zamestnanosti, ale aj navrhovať vláde SR nové opatrenia.

Druhý súbor opatrení prijala vláda SR dňa 17. decembra 2008. Išlo o reakciu na European Economy Recovery Plan, ktorý bol prijatý na Samite predsedov vlád členských krajín EÚ. K pôvodným 27 opatreniam pribudlo 11 nových, najmä z oblasti politiky trhu práce, energetickej politiky a bezpečnosti a v oblasti daňovej (skrátene lehoty vratky odpočtu DPH).

Dňa 02. februára 2009 vláda SR prijala ďalšie opatrenia zamerané na zmiernenie dopadov globálnej finančnej krízy a hospodárskej krízy na zamestnanosť. Cieľom je prispieť najmä k udržaniu zamestnanosti a zmierneniu dopadov globálnej krízy na zamestnancov u zamestnávateľov, ktorí v dôsledku prevádzkových ťažkostí spôsobených touto krízou uvažujú o prepúšťaní zamestnancov alebo rušení pracovných miest. Navrhované opatrenia majú prispieť k zmierneniu týchto dopadov, a to poskytovaním finančných prostriedkov zamestnávateľom na úhradu časti mzdových nákladov zamestnancov, na úhradu odvodových povinností zamestnancov a zamestnávateľov, ktorí majú vážne prevádzkové problémy a nemôžu zamestnancom prideliť prácu.

Tretí súbor opatrení na elimináciu negatívnych dopadov globálnej krízy na hospodárstvo SR. Prijala vláda SR dňa 9. februára 2009. Celkovo sa tak počet opatrení vlády SR zvýšil na 62. Opatrenia sú zamerané na konkrétne kroky vrátane presne definovaných finančných zdrojov, ktoré vláda na tieto opatrenia vyčlenila.

Opätovne ako v prvom súbore opatrení je možné rozdeliť opatrenia v oblasti makro a mikro oblastí. V makro oblasti vláda plánuje:

- výrazne urýchliť čerpanie finančných zdrojov zo štrukturálnych fondov,
- okamžite zahájiť PPP projekty, najmä rozšírenie diaľničnej siete a nový letiskový terminál v Bratislave,
- zvýšiť nezdaniiteľnú časť základu dane (NČZD) u DPFO a zvýšiť zamestnaneckú prémie,
- Skrátenie lehoty na vrátenie nadmerných odpočtov DPH,
- Úprava vstupnej ceny pri hmotnom a nehmotnom majetku pri dani z príjmov

Navrhovanými stimulmi vláda plánuje podporiť domácu spotrebu a výrobu. Vo finančnom vyjadrení bude do ekonomiky Slovenska naliata suma peňazí vo výške minimálne 332 mil. EUR.



### 3. VÝCHODISKÁ PRE TVORBU AKČNÉHO PLÁNU

Hlavným východiskovým dokumentom pri vypracovávaní akčného plánu rozvoja priemyslu na území TTSK bola Stratégia rozvoja priemyslu na území TTSK. Navyše, v širšom slova zmysle je problematika rozvoja priemyslu rozpísaná v rámci Plánu hospodárskeho a sociálneho rozvoja. Nakoľko sa však významným spôsobom zmenila celosvetová hospodárska a ekonomická situácia, bolo potrebné modifikovať, resp. korigovať niektoré už prijaté a schválené závery a odporúčania.

Vízia rozvoja priemyslu na území TTSK naznačila, že kvalita ekonomického bude priamo podmienená so schopnosťou ekonomických subjektov v TTSK nájsť si svoje miesto na jednotnom európskom trhu a obstať v neustále sa silnejúcej konkurencii, čo si bude vyžadovať prispôbiť sa najnovším svetovým trendom vývoja a s tým úzko spojeným zvyšovaním investícií do technológií.

V dôsledku súčasnej globálnej krízy je možné predpokladať, že doterajší hospodársky stav sa výrazným spôsobom zmení. Je pravdepodobné, že niektoré spoločnosti zaniknú v dôsledku straty odberateľskej základne alebo v dôsledku nedostatočného finančného zázemia. Na druhej strane je taktiež možné, že očakávaný odlev kvalifikovanej a vzdelanej pracovnej sily do vyspelejších krajín EÚ sa zastaví a v dôsledku nedostatočných pracovných možností v zahraničí sa časť pracovnej sily vráti.

Nadalej však platí, že jedinou cestou k rýchlemu rastu konkurenčnej schopnosti, zvyšovaniu produktivity práce a exportnej výkonnosti budú potrebné investície do progresívnych technológií, ktoré zabezpečia rast efektívnosti spracovania vstupov, t.j. materiálov a energií a produktivity práce. Cieľovými odberateľskými skupinami nadalej budú odberatelia najmä na zahraničných trhoch. Takéto kroky, smerujúce do zvyšovania technologickej úrovne, budú mať rozhodujúci vplyv najmä na rozvoj malých a stredných podnikov, ktoré budú mať šancu podieľať sa svojimi subdodávkami na finálnych produktoch veľkých priemyselných hráčoch.

Okrem vlastných finančných zdrojoch bude nadalej významným faktorom rozvoja konkurenčnej schopnosti priemyslu podnikateľských subjektov v TTSK využívanie finančných prostriedkov zo Štrukturálnych fondov EÚ v rozpočtovom období 2007-2013, konkrétne zdrojov z Operačného programu Konkurencieschopnosť a hospodársky rast. Tieto finančné zdroje budú distribuované prostredníctvom implementačných agentúr MH SR.

Rozvoj priemyslu v TTSK bude nevyhnutne spojený s postupným zmierňovaním zaostávaním ekonomickej výkonnosti, a to najmä pomocou rastúceho rozvoja inovácií a zvýšeného využívania poznatkov výskumu a vývoja priamo v podnikateľskej sfére, t.j. v praxi. Nadalej, aj keď v zníženej intenzite bude rozhodujúcu úlohu pri prekonávaní technologického a inovačného zaostávania za vyspelým svetom využitie existujúcej priemyselnej základne vytvorenej existujúcich zahraničných investorov a ich následným investovaním do obnovy technológií. Tieto investície by mohli, pri splnení určitých podmienok, viesť k rastu investovania aj do oblasti do výskumu a vývoja.

Akčný plán rozpracováva opatrenia, priority a aktivity z oblasti zabezpečenia rozvoja priemyslu na území TTSK. Východiskom pre tvorbu akčného plánu je, podobne ako pri spracovávaní Stratégie rozvoja priemyslu, snaha koncepčne podporovať rozvoj priemyselnej základne na území TTSK kraja.

#### 4. POTENCIÁL ROZVOJA PRIEMYSLU NA ÚZEMÍ TTSK

Trnavský samosprávny kraj disponuje výrazne rozvinutou priemyselnou základňou. Napriek tomu, že priemysel je značne diverzifikovaný, je možné konštatovať, že existujú určité odvetvia, ktoré sú dominantné a svojou existenciou logicky priťahujú svojich subdodávateľov. Jedná sa o automobilový priemysel, ktorý priťahol významnú skupinu dodávateľov z oblasti strojárenského priemyslu, elektrotechnický priemysel a energetický priemysel. Navyše v TTSK sú taktiež etablované významné spoločnosti pôsobiace v odvetviach farmaceutického, chemického a zdravotníckeho priemyslu.

Trnavský samosprávny kraj sa vyznačuje diverzifikovanosťou priemyselnej sféry, pričom ekonomický potenciál jednotlivých okresov má osobitné regionálne špecifiká. Tradičná strojárka a hutnícka výroba, chemický a farmaceutický priemysel sa výrazným spôsobom prejavila aj na súčasnom rozvoji priemyslu v regióne. Aj napriek súčasnej globálnej kríze, nie je predpoklad, výrazného znižovania kapacít, resp. útlmu výroby.

Celý rad podnikov však v súčasnosti zápasí s nízkou finančnou likviditou, nedostatkom investičných zdrojov, finančným nezabezpečením kontrahovanej resp. potenciálnej výroby, zastaranosťou technológií a zariadení, čo znižuje optimistické vyhliadky rozvoja tohto odvetvia. Je pravdepodobné, že niektoré, najmä mikro a malé podniky budú mať v budúcnosti značné finančné a odbytové problémy, ktoré môžu viesť aj k ich likvidácii.

##### 4.1. AUTOMOBILOVÝ PRIEMysel

Automobilový priemysel je dynamicky rozvíjajúci sa sektor, ktorý je, napriek prebiehajúcej globálnej kríze, hybnou silou rozvoja hospodárstva TTSK a je taktiež určujúcim odvetvím aj pre ostatné priemyselné odvetvia. Celoslovensky plní konverznú úlohu bývalého zbrojárskeho priemyslu v odvetví. Vysoká kvalita produktov a efektívnosť procesov kontroly kvality zabezpečuje konkurenčnú schopnosť nielen na európskom, ale tiež na svetovom trhu.

Automobilový priemysel v TTSK značnou mierou prispel k tomu, že sa TTSK stal v posledných rokoch jedným z najrýchlejšie rastúcich regiónov v rámci Európskej únie. Významný investor etablovaním svojej výrobnéj základne do Trnavy prispel k tomu, že sa v jeho blízkosti usadilo značné množstvo jeho subdodávateľov, či už priamo z oblasti automobilovej výroby ako aj z oblasti strojárstva.

Silné stránky kraja vychádzajú hlavne z dlhodobých tradícií strojárskej výroby a z dlhodobého budovania dodávateľských sietí a spolupráce verejného a súkromného sektora. Automobilový priemysel je oblasťou HighTech, ktorý využíva najnovšie a najprogresívnejšie technológie, a to v oblasti výroby a montáže i vlastného produktu, automobilu.

Avšak otrasy na finančných trhoch, ktorých dôsledky sa neskôr preniesli aj do reálnej ekonomiky spôsobili rapidný prepád záujmu spotrebiteľov o nové automobily a automobilky majú v súčasnosti vážne problémy.

V TTSK pôsobí veľké množstvo podnikateľských subjektov v tomto odvetví, od významných svetových hráčov vo výrobe automobilov až po malé, cez zahraničné podniky pôsobiace ako subdodávatelia a týmto veľkým spoločnostiam až po malé rodinné firmy, s niekoľkými zamestnancami. Je pri tom veľkým úspechom, ak sa slovenskému podnikateľskému subjektu podarí dostať sa do dodávateľsko-odberateľského cyklu, nakoľko nový dodávateľ musí spĺňať veľmi vysoké kritéria kvality dodávok.

Prehľad podnikateľských subjektov pôsobiacich na území TTSK v oblasti automobilového priemyslu.

|    | NÁZOV SPOLOČNOSTI                    | OKRES           | SÍDLO           |
|----|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
| 1  | CALEARO SLOVAKIA, S.R.O.             | DUNAJSKÁ STREDA | ŠAMORÍN         |
| 2  | EDCHA SLOVAKIA A.S.                  | DUNAJSKÁ STREDA | VEĽKÝ MEDER     |
| 3  | ELCON SLOVENSKO S.R.O.               | DUNAJSKÁ STREDA | ŠAMORÍN         |
| 4  | SCHÜTT S.R.O.                        | DUNAJSKÁ STREDA | DUNAJSKÁ STREDA |
| 5  | JASPLASTIK-SK, S.R.O.                | GALANTA         | GALANTA         |
| 6  | FAURECIA AUTOMOTIVE SLOVAKIA S.R.O   | HLOHOVEC        | HLOHOVEC        |
| 7  | WABASH TECHNOLOGIES S.R.O.           | PIEŠŤANY        | KRAKOVANY       |
| 8  | DELPHI S.R.O. SENICA                 | SENICA          | SENICA          |
| 9  | EISSMAN AUTOMOTIVE SLOVENSKO, S.R.O. | SKALICA         | HOLÍČ           |
| 9  | PCA SLOVAKIA S.R.O.                  | TRNAVA          | TRNAVA          |
| 11 | MENZOLIT FIBRON AUTOMOTIVE S.R.O.    | TRNAVA          | TRNAVA          |
| 12 | COMAX - MAXA.S.                      | TRNAVA          | TRNAVA          |
| 13 | FAURECIA SLOVAKIA, S.R.O.            | TRNAVA          | ZAVAR           |
| 14 | MATRIX TRADE S.R.O.                  | TRNAVA          | TRNAVA          |
| 15 | SACHS SLOVAKIA                       | TRNAVA          | TRNAVA          |
| 16 | STREIT TRNAVA S.R.O.                 | TRNAVA          | TRNAVA          |
| 17 | ŠKODA SLOVAKIA A.S.                  | TRNAVA          | TRNAVA          |
| 18 | ZF BOGE ELASTMETALL SLOVAKIA S.R.O.  | TRNAVA          | TRNAVA          |

#### 4.2. STROJÁRENSKÝ PRIEMYSEL

Strojársky priemysel je jedným z najrozvinutejších odvetvím na území TTSK. Tento stav je, spôsobený najmä existenciou subdodávateľských spoločností pre automobilový priemysel, ale aj tradičným postavením tohto odvetvia v minulosti. Hlavnou náplňou spoločností v tomto odvetví je najmä oprava železničných nákladných a osobných vozňov, výroba spojok pre osobné a nákladné automobily, výroba ložísk, ložiskových uložení a príslušenstva pre automobilový priemysel. K významným spoločnostiam patria Brovedani Slovakia s.r.o. (mikro komponenty zo špeciálnych ocelí používaných v automobilovom priemysle), Pedrazzoli Slovakia, s.r.o. (výroba strojov na delenie, ohýbanie a deformovanie kovových rúr a profilov), ŽOS Trnava, a.s. (oprava a modernizácia nákladných a osobných železničných vozňov), ZF SACHS Slovakia, a.s. (výroba a opravy spojok a hydrodynamických meničov pre motorové vozidlá), ZF Boge Elastmetall Slovakia, a.s. (výroba gumo-kovových dielov a systémov tlmenia nárazov), Toma Industries spol. s.r.o. (vývoj, výroba, predaj tvárniacej techniky, výroba lisov a zariadení). K významným spoločnostiam v tomto odvetví patria taktiež nástupnícke spoločnosti bývalého koncernu Chirana ako napr. CHIRANA-DENTAL, s.r.o., CHIRANA PROGRESS, s.r.o. a CHIROSAN, s.r.o., ktoré sa zaoberajú výrobou zdravotníckych zariadení.

Prehľad podnikateľských subjektov pôsobiacich na území TTSK v oblasti strojárstva.

|   | NÁZOV SPOLOČNOSTI | OKRES           | SÍDLO           |
|---|-------------------|-----------------|-----------------|
| 1 | ALU               | DUNAJSKÁ STREDA | JELKA           |
| 2 | DANTER-SK S.R.O.  | DUNAJSKÁ STREDA | DUNAJSKÁ STREDA |
| 3 | ELBEVA, A.S.      | DUNAJSKÁ STREDA | DUNAJSKÁ STREDA |
| 4 | HYDRAULIKAA DS    | DUNAJSKÁ STREDA | DUNAJSKÁ STREDA |
| 5 | LANDAL, S. R. O.  | DUNAJSKÁ STREDA | ŠAMORÍN         |

|    |                                     |                 |                    |
|----|-------------------------------------|-----------------|--------------------|
| 5  | MOTOKOM SLOVAKIA S.R.O              | DUNAJSKÁ STREDA | VEĽKÝ MEDER        |
| 6  | NEUSCHWENDTNER S.R.O.               | DUNAJSKÁ STREDA | DUNAJSKÁ STREDA    |
| 7  | POLYKLIMA, A.S.                     | DUNAJSKÁ STREDA | ŠTVRTOK NA OSTROVE |
| 8  | SCHINDLER ESKALÁTORY, S.R.O.        | DUNAJSKÁ STREDA | DUNAJSKÁ STREDA    |
| 9  | STROJE A MECHANIZMY, A.S.           | DUNAJSKÁ STREDA | DUNAJSKÁ STREDA    |
| 10 | WERTHEIM S.R.O.,                    | DUNAJSKÁ STREDA | DUNAJSKÁ STREDA    |
| 11 | WERTHEIM ELEMENST S.R.O.            | DUNAJSKÁ STREDA | DUNAJSKÁ STREDA    |
| 12 | WERTHEIM KOVO S.R.O.                | DUNAJSKÁ STREDA | DUNAJSKÁ STREDA    |
| 13 | WINFER, SPOL. S R.O.                | DUNAJSKÁ STREDA | DUNAJSKÁ STREDA    |
| 14 | BOVEDANI SLOVAKIA                   | GALANTA         | GALANTA            |
| 15 | EKOMONT PLUS S.R.O.                 | GALANTA         | GALANTA            |
| 16 | FEIN ELEKTRONÁRADIE S.R.O.          | GALANTA         | GALANTA            |
| 17 | GALANT A.S.                         | GALANTA         | GALANTA            |
| 18 | JHA S.R.O.                          | GALANTA         | SEREĎ              |
| 19 | LEHOR SPOL. S R.O.                  | GALANTA         | GALANTA            |
| 20 | MASCHINEN UND WERKZEUGBAU S.R.O.    | GALANTA         | GALANTA            |
| 21 | MENERET SPOL. S. R.                 | GALANTA         | GALANTA            |
| 22 | OSNAR S.R.O.                        | GALANTA         | GALANTA            |
| 23 | PEDRAZZOLI SLOVAKIA, S.R.O.         | GALANTA         | GALANTA            |
| 24 | SANI S.R.O.                         | GALANTA         | GALANTA            |
| 25 | TZB GLOBAL S.R.O                    | GALANTA         | MALÁ MAČA          |
| 26 | AGROFINAL, S.R.O. - ČIVÍZIA MISTRÁL | HLOHOVEC        | LEOPOLDOV          |
| 27 | AGROPRET-PULZ, S.R.O.               | HLOHOVEC        | HLOHOVEC           |
| 28 | BESEL, S.R.O.                       | HLOHOVEC        | HLOHOVEC           |
| 29 | DOSS-SK, SPOL. S R.O.               | HLOHOVEC        | HLOHOVEC           |
| 30 | EKONOMIK                            | HLOHOVEC        | HLOHOVEC           |
| 31 | ELTRONA GMBH                        | HLOHOVEC        | HLOHOVEC           |
| 32 | FROP A.S.                           | HLOHOVEC        | HLOHOVEC           |
| 33 | METAS S.R.O.                        | HLOHOVEC        | HLOHOVEC           |
| 34 | VAKUUMTECHNIK                       | HLOHOVEC        | HLOHOVEC           |
| 35 | ABATEK, s.r.o.                      | PIEŠŤANY        | VRBOVÉ             |
| 36 | AGE s.r.o.                          | PIEŠŤANY        | PIEŠŤANY           |
| 37 | ELKO , družstvo                     | PIEŠŤANY        | TREBATICE          |
| 38 | EKOM, spol. s r.o.                  | PIEŠŤANY        | PIEŠŤANY           |
| 39 | FKM technologyContor, s.r.o.        | PIEŠŤANY        | PIEŠŤANY           |
| 40 | FONATECH, spol. s r.o.              | PIEŠŤANY        | PIEŠŤANY           |
| 41 | FOR CLEAN, A.S.                     | PIEŠŤANY        | PIEŠŤANY           |
| 42 | CHIOSAN, s.r.o.                     | PIEŠŤANY        | VRBOVÉ             |
| 43 | CHIRANA-DENTAL, s.r.o., a           | PIEŠŤANY        | PIEŠŤANY           |
| 44 | CHIRANA PROGRESS, s.r.o.            | PIEŠŤANY        | PIEŠŤANY           |
| 45 | JÁN HORŇÁK, S.R.O.                  | PIEŠŤANY        | MORAVANY N/V       |
| 46 | JUS S.R.O.                          | PIEŠŤANY        | NIŽNÁ              |
| 47 | KAISER EASTERN EUROPE, S.R.O.       | PIEŠŤANY        | KRAKOVANY          |
| 48 | LETECH, SPOL. S R.O.                | PIEŠŤANY        | PIEŠŤANY           |
| 49 | SCHLOSSER, SPOL. S R.O.             | PIEŠŤANY        | PIEŠŤANY           |
| 50 | PROFING, S.R.O.                     | PIEŠŤANY        | PIEŠŤANY           |
| 51 | STEEL FORM SPOL. S R.O.             | PIEŠŤANY        | PIEŠŤANY           |
| 52 | ARVEX                               | SENICA          | SENICA             |
| 53 | COMP – LET, S.R.O.                  | SENICA          | SENICA             |
| 54 | DEMA S.R.O.                         | SENICA          | SENICA             |
| 55 | HACO A.S.                           | SENICA          | SENICA             |
| 56 | GALVANIK A. S.                      | SENICA          | ŠAŠTÍN STRÁŽE      |



|    |                         |         |          |
|----|-------------------------|---------|----------|
| 57 | KODRETA, S.R.O.         | SENICA  | ŠTEFANOV |
| 58 | PYROTEAM GROUP, S.R.O.  | SENICA  | SENICA   |
| 59 | SEKOV, SPOL. S R. O.    | SENICA  | SENICA   |
| 60 | TVAR-EX                 | SENICA  | SENICA   |
| 61 | HLAKOV, S.R.O.          | SENICA  | SKALICA  |
| 62 | INA A.S.                | SKALICA | SKALICA  |
| 63 | NAFTA STROJ A.S.        | SKALICA | GBELY    |
| 64 | PROTHERM SKALICA        | SKALICA | SKALICA  |
| 65 | AGROMETAL S.R.O.        | TRNAVA  | CÍFER    |
| 66 | BAUER AGROMILK S.R.O.   | TRNAVA  | TRNAVA   |
| 67 | BEW-BOS S.R.O.          | TRNAVA  | TRNAVA   |
| 68 | CONTAINER S.R.O.        | TRNAVA  | TRNAVA   |
| 69 | CONTROLTECH S.R.O.      | TRNAVA  | TRNAVA   |
| 70 | CONVEC S.R.O.           | TRNAVA  | TRNAVA   |
| 71 | ENERGOMONT S.R.O.       | TRNAVA  | TRNAVA   |
| 72 | HATEX S.R.O.            | TRNAVA  | TRNAVA   |
| 73 | KC DIEROVŇA S.R.O.      | TRNAVA  | TRNAVA   |
| 74 | LIGNOFER S.R.O.         | TRNAVA  | TRNAVA   |
| 75 | MASTR S.R.O.            | TRNAVA  | TRNAVA   |
| 76 | PUNCH PRODUCTS, S.R.O.  | TRNAVA  | TRNAVA   |
| 77 | REVOL CONSULTING A.S.   | TRNAVA  | BOLERÁZ  |
| 78 | TOMA INDUSTRIES S.R.O.  | TRNAVA  | TRNAVA   |
| 79 | ZF SACHS SLOVAKIA A.S., | TRNAVA  | TRNAVA   |
| 80 | ŽELOS S.R.O.            | TRNAVA  | TRNAVA   |
| 81 | ŽOS A.S.                | TRNAVA  | TRNAVA   |

#### 4.3. HUTNÍCKY PRIEMYSEL A KOVOVÝROBA

Hutníctvo je priemyselné odvetvie výroby a spracovania kovov a zliatin. V TTSK v tomto odvetví pôsobí niekoľko spoločností. Najvýznamnejšou spoločnosťou je s.r.o. Bekaert Slovakia so sídlom v Hlohovci, ktorý sa zaoberá výrobou pružinových oceľových drôtov. Spoločnosť Arcelor Mittal Gonvarri SSC Slovakia, s.r.o. so sídlom v Senici je podnik so zahraničnou majetkovou účasťou a je zameraný na spracovanie plochej ocele

Prehľad podnikateľských subjektov pôsobiach na území TTSK v oblasti hutníctva a kovovýroby.

|    | NÁZOV SPOLOČNOSTI                         | OKRES           | SÍDLLO          |
|----|-------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| 1  | AUTO-KOVO S.R.O.                          | DUNAJSKÁ STREDA | DUNAJSKÁ STREDA |
| 2  | KOVOFLEX S.R.O.                           | DUNAJSKÁ STREDA | VELKÝ BLAHOV    |
| 3  | WIEGEL, ŽIAROVÉ ZINKOVANIE S.R.O.         | GALANTA         | SEREĎ           |
| 4  | BEKAERT SLOVAKIA S.R.O.                   | HLOHOVEC        | HLOHOVEC        |
| 5  | ARCELOR MITTAL GONVARRI SSC SLOVAKIA, SRO | SENICA          | SENICA          |
| 6  | KOVOTVAR, VÝROBNÉ DRUŽSTVO                | SENICA          | KÚTY            |
| 7  | KOVOTVAR KÚTY                             | SENICA          | KÚTY            |
| 8  | FEX KOVOVÝROBA S.R.O.                     | SKALICA         | HOLÍČ           |
| 9  | ZAMA                                      | SKALICA         | PETROVA VES     |
| 10 | HKS FORGE S.R.O.                          | TRNAVA          | TRNAVA          |
| 11 | ZLIEVÁREŇ TRNAVA, S.R.O.                  | TRNAVA          | TRNAVA          |

#### 4.4. ELEKTROTECHNICKÝ PRIEMYSEL

Elektrotechnický priemysel v TTSK pokračuje v nastolených trendoch z predošlých rokov a ďalej upevňuje postavenie jedného z najvýznamnejších priemyselných odvetví v regióne. Viaceré z už skôr etablovaných firiem domácich i zahraničných vlastníkov rozširujú svoje výroby, niektoré aj o sofistikovanejšie prevádzky. Nezastavil sa ani príchod nových investorov, aj keď na tomto poli má už odvetvie najlepšie roky pravdepodobne za sebou.

Elektrotechnický priemysel sa popri automobilovom stal druhým silným rozhodujúcim hráčom priemyselnej základne v TTSK. Elektrotechniku postavil na nohy vstup zahraničného kapitálu, ktorý z nej urobil jednu z najdynamickejších sa rozvíjajúcich súčastí ekonomiky Slovenska. Žiadne iné odvetvie slovenského priemyslu sa nemôže pochváliť takým stabilne vysokým rastom ako elektrotechnika. Tržby, pridaná hodnota a zamestnanosť tu nepretržite rastú už od druhej polovice deväťdesiatych rokov, a to výrazne nad priemerom dynamiky v domacom priemysle či v celom hospodárstve. Dynamika pritom neochabuje, naopak, v ostatných rokoch akcelerovala, a to hlavne vďaka novým veľkým investíciám.

Prehľad podnikateľských subjektov pôsobiach na území TTSK v oblasti elektrotechnického priemyslu

|    | NÁZOV SPOLOČNOSTI                         | OKRES           | SÍDLO    |
|----|-------------------------------------------|-----------------|----------|
| 1  | ELEKTROSVIT A.S                           | DUNAJSKÁ STREDA | VRAKÚŇ   |
| 2  | DIGITAL DEVICE EUROPE S.R.O.              | GALANTA         | GALANTA  |
| 3  | SAMSUNG ELECTRONICS SLOVAKIA,S.R.O.       | GALANTA         | GALANTA  |
| 4  | JMT SK, S.R.O.                            | HLOHOVEC        | HLOHOVEC |
| 5  | DELIPRO S.R.O.,                           | PIEŠŤANY        | PIEŠŤANY |
| 6  | ELTEC, a.s.                               | PIEŠŤANY        | PIEŠŤANY |
| 7  | ON SEMICONDUCTOR SLOVAKIA, A.S.           | PIEŠŤANY        | PIEŠŤANY |
| 8  | SEMIKRON, S.R.O.                          | PIEŠŤANY        | VRBOVÉ   |
| 9  | OMS, SPOL. S R. O.                        | SENICA          | SENICA   |
| 10 | OMS                                       | TRNAVA          | DOJČ     |
| 11 | DATALOGIC SLOVAKIA, S.R.O.                | TRNAVA          | ZAVAR    |
| 12 | HAANGLOBAL PRODUCTION S.R.O.              | TRNAVA          | TRNAVA   |
| 13 | HANSOL LCD SLOVAKIA S.R.O.                | TRNAVA          | TRNAVA   |
| 14 | INVENSYS ELEKTRONIKA SLOVENSKO A.S.       | TRNAVA          | TRNAVA   |
| 15 | SAMSUNG ELECTRONICS SLOVAKIA LCD FACTORY, | TRNAVA          | VODERADY |
| 16 | SONY SLOVAKIA S.R.O.                      | TRNAVA          | TRNAVA   |

#### 4.5. POTRAVINÁRSKY PRIEMYSEL

Potravinársky priemysel je úzko spätý s poľnohospodárstvom, ktoré je v južných častiach TTSK stále značne rozšírené. V rámci agrokomplexu plní svoje významné funkcie. Zabezpečuje prevzatie, skladovanie a spracovanie poľnohospodárskych produktov, vyrába potravinárske výrobky a zúčastňuje sa na zásobovaní obyvateľstva potravinami.

Potravinársky priemysel je dominantne zastúpený v južných častiach TTSK. Niektoré odbory potravinárskeho priemyslu sú zastúpené prevažne v mestách – teda v mieste spotreby (pivovary, mäsový priemysel, výroba cukrovín); iné sa viažu na produkčné oblasti (cukrovary, liehovary, konzervárne, vinárske závody).

Pozitívnu skutočnosťou je, že okrem priameho spracovávaného poľnohospodárskych plodín, čoraz významnejšie miesto zaberá výroba technológií spracovania. Tento medziodvetvový

priemysel úzko hraničí so strojárskou výrobou, ktorá zohráva na území TTSK jednu z rozhodujúcich úloh.

Prehľad podnikateľských subjektov pôsobiach na území TTSK v oblasti potravinárskeho priemyslu

|    | NÁZOV SPOLOČNOSTI                  | OKRES           | SÍDLLO          |
|----|------------------------------------|-----------------|-----------------|
| 1  | CZUCZ S.R.O.                       | DUNAJSKÁ STREDA | ŠAMORÍN         |
| 2  | DANUBIA A.S.                       | DUNAJSKÁ STREDA | DUNAJSKÁ STREDA |
| 3  | EUROMILK, A.S.                     | DUNAJSKÁ STREDA | VELKÝ MEDER     |
| 4  | JEF-KONZERV, A.S.                  | DUNAJSKÁ STREDA | GABČÍKOVO       |
| 5  | TAURIS DANUBIUS, A.S.              | DUNAJSKÁ STREDA | DUNAJSKÁ STREDA |
| 6  | VINAGRO, A.S.                      | DUNAJSKÁ STREDA | MACOV           |
| 7  | BIOTERM S.R.O.                     | GALANTA         | GALANTA         |
| 8  | GALIMO - LLADIMÍR ZUZÁK            | GALANTA         | GALANTA         |
| 9  | HUBERT J.E. SPOL. S R.O.           | GALANTA         | SEREĎ           |
| 10 | I.D.C. HOLDING A.S. PEČIVÁRNE      | GALANTA         | SEREĎ           |
| 11 | MILEX GALANTA A.S.                 | GALANTA         | GALANTA         |
| 13 | MLYN SLÁDKOVIČOVO                  | GALANTA         | SLÁDKOVIČOVO    |
| 14 | MRAZIARNE A.S.,                    | GALANTA         | SLÁDKOVIČOVO    |
| 15 | SLOVENSKÉ CUKROVARY S.R.O.         | GALANTA         | SEREĎ           |
| 16 | ANDACO S.R.O.                      | HLOHOVEC        | HLOHOVEC        |
| 17 | AMBRÓZIA S.R.O.                    | HLOHOVEC        | HLOHOVEC        |
| 18 | SLOVENSKÉ LIEHOVARY A LIKÉRKY A.S. | HLOHOVEC        | LEOPOLDOV       |
| 19 | VETTER SLOVAKIA S.R.O.             | HLOHOVEC        | HLOHOVEC        |
| 20 | SIMEA S.R.O.                       | PIEŠŤANY        | PIEŠŤANY        |
| 21 | VEĽKOPEK, A.S.                     | PIEŠŤANY        | PIEŠŤANY        |
| 22 | AGRORACIO, A. S                    | SENICA          | SENICA          |
| 23 | FAUN, SPOL. S R. O.                | SENICA          | SENICA          |
| 24 | MLYN ZÁHORIE, A.S.                 | SENICA          | SENICA          |
| 25 | SENICKÁ MLIEKÁREŇ A.S.             | SENICA          | SENICA          |
| 26 | SENICKÉ A SKALICKÉ PEKÁRNE         | SENICA          | SENICA          |
| 27 | AMYLUM SLOVAKIA S.R.O.             | TRNAVA          | BOLERÁZ         |
| 28 | DANAONE, S.R.O.                    | TRNAVA          | TRNAVA          |
| 29 | DANIPEK, S.R.O.                    | TRNAVA          | TRNAVA          |
| 30 | I.D.C. HOLDING, A.S., O.Z. FIGARO  | TRNAVA          | TRNAVA          |
| 31 | LYCOS - NRNAVSKÉ SLADOVNE, S.R.O.  | TRNAVA          | TRNAVA          |
| 32 | SLADOVNÁ SESSLER A.S.              | TRNAVA          | TRNAVA          |
| 33 | TRNAVSKÝ CUKROVAR A.S.             | TRNAVA          | TRNAVA          |
| 34 | VITANA SLOVENSKO, S.R.O.           | TRNAVA          | TRNAVA          |

#### 4.6. TEXTILNÝ PRIEMYSEL

Ekonomická výkonnosť odvetví textilu a odevov v SR je pod neustálym tlakom, najmä zo strany rozvíjajúcich sa ekonomík akými sú najmä Čína a India. Textilný priemysel na území TTSK drvivú väčšinu svojej produkcie realizuje vývozom. Výrazne negatívny dopad na produkciu „tradičných“ komodít v odvetví textilného priemyslu zohráva najmä pokračujúci rast dovozu textilu a odevov.

Subjekty pôsobiace v tomto odvetví sa budú musieť v budúcnosti viac zameriavať na výrobu technických textílií, najmä ako subdodávky pre automobilový priemysel. Priestor pre prienik na nadnárodné trhy existujú najmä vo výrobe autopotašov, vnútorného čalúnenia vozidiel ako aj

bezpečnostných pásov. Ďalšou výzvou pre domácich výrobcov je v oblasti farmaceutického priemyslu (ochranné textílie, technické textílie, špeciálne zmesové typy priadzi). V budúcnosti budú taktiež veľmi žiaduce produkty z oblasti voľného času, rekreácie a športu. Realizácia týchto zámerov však závisí na záujme externých kapitálových zdrojov, pričom záujem o investovanie v týchto odvetviach je veľmi obmedzený.

Prehľad podnikateľských subjektov pôsobiach na území TTSK v oblasti textilného priemyslu.

|    | NÁZOV SPOLOČNOSTI                                   | OKRES           | SÍDLO           |
|----|-----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| 1  | DUNATEX, A.S                                        | DUNAJSKÁ STREDA | DUNAJSKÁ STREDA |
| 2  | ADMIRÁL S.R.O.                                      | GALANTA         | GALANTA         |
| 3  | DIPEX, SPOL. S R.O.                                 | GALANTA         | SEREĎ           |
| 4  | SLOVODEV GALANTA                                    | GALANTA         | GALANTA         |
| 5  | PAUMA S.R.O.                                        | HLOHOVEC        | LEOPOLDOV       |
| 6  | ANDREA, s.r.o.                                      | PIEŠŤANY        | VRBOVÉ          |
| 7  | AVENT Slovakia, s.r.o.                              | PIEŠŤANY        | PIEŠŤANY        |
| 8  | AVILA, s.r.o.                                       | PIEŠŤANY        | VRBOVÉ          |
| 9  | BODET & HORST MATTRESS SEWING<br>VERWALTUNGS S.R.O. | PIEŠŤANY        | VRBOVÉ          |
| 10 | METZEN ATHLETIC, S.R.O.                             | PIEŠŤANY        | VRBOVÉ          |
| 11 | OMFA FABRICS                                        | PIEŠŤANY        | DRAHOVCE        |
| 12 | PRIMATEX, S.R.O.                                    | PIEŠŤANY        | VRBOVÉ          |
| 13 | SELÉNA, SPOL. S R.O.                                | PIEŠŤANY        | VRBOVÉ          |
| 14 | CERATEX, S.R.O.                                     | SENICA          | SENICA          |
| 15 | DEMA SENICA A.S.                                    | SENICA          | SENICA          |
| 16 | ESTETIK, SPOL. S R. O.                              | SENICA          | BORSKÝ MIKULÁŠ  |
| 17 | KUFER TEXTIL, S.R.O.                                | SENICA          | KÚTY            |
| 18 | OBUVA PONTE VECCHIO, S.R.O.                         | SENICA          | BORSKÝ MIKULÁŠ  |
| 19 | SLOVENSKÝ HODVÁB, A. S.                             | SENICA          | SENICA          |
| 20 | BUNO S.R.O.                                         | SKALICA         | HOLÍČ           |
| 21 | HORWICH SEWING S.R.O.                               | SKALICA         | HOLÍČ           |
| 22 | LA CAMICERIA S.R.O.                                 | SKALICA         | HOLÍČ           |
| 23 | HUSKY SK S.R.O.                                     | TRNAVA          | TRNAVA          |

#### 4.7. STAVEBNÝ PRIEMYSEL - PRIEMYSEL VÝROBY STAVEBNÝCH HMÔT

Pre účely akčného plánu rozvoja priemyslu na území TTSK sa budeme zaoberať iba spoločnosťami, ktoré v oblasti stavebníctva zabezpečujú výrobu stavebných polotovarov a stavebných prvkov a výrobou stavebných hmôt. Samotné stavebné spoločnosti, vykonávajúce priamo výstavbu tu nie sú zahrnuté.

Spoločnosti zaoberajúce sa výrobou stavebných produktov zažili v poslednom období výrazný nárast záujmu o svoje výroby, čo bolo spôsobené značným stavebným rozvojom. Či už sa jedná o bytovú výstavbu alebo aj o výstavbu priemyselných objektov. Finančná kríza toto odvetvie zasiahla veľmi výrazne, keď občania stratili záujem o kúpu, resp. výstavbu nových objektov, a takisto podnikateľská sféra významným spôsobom prehodnocuje svoje rozvojové zámery na najbližšie obdobie. Pre ďalší rozvoj je preto veľmi žiaduce zabezpečiť orientáciu na zvyšovanie kvality výroby a rast produkcie financovanej na základe dotácií z EÚ ako aj rozvoj a implementácia nových technológií umožňujúcich znižovanie nákladov.

Prehľad podnikateľských subjektov pôsobiach na území TTSK v oblasti stavebníctva.

|    | NÁZOV SPOLOČNOSTI           | OKRES           | SÍDLO           |
|----|-----------------------------|-----------------|-----------------|
| 1  | DUNSTAV A.S.                | DUNAJSKÁ STREDA | DUNAJSKÁ STREDA |
| 2  | NOVOBEX SPOL. S.R.O.        | GALANTA         | SEREĎ           |
| 3  | RIGIPS                      | GALANTA         | SEREĎ           |
| 4  | SEMELROCK S.R.O.            | GALANTA         | SEREĎ           |
| 5  | JUVA                        | HLOHOVEC        | HLOHOVEC        |
| 6  | MAVPLAST S.R.O.             | HLOHOVEC        | PASTUCHOV       |
| 7  | SCHLOSSER, SPOL. S R.O.     | PIEŠŤANY        | PIEŠŤANY        |
| 8  | QUASYS, S.R.O.              | PIEŠŤANY        | PIEŠŤANY        |
| 9  | AGROSTAV A.S.               | SENICA          | SENICA          |
| 10 | KORPO- RÁRY, S.R.O.         | SENICA          | ČÁRY            |
| 11 | ZÁHORSKÁ TEHELŇA, S.R.O.    | SENICA          | BORSKÝ SV. JUR  |
| 12 | XELLA SLOVENSKO, S.R.O.     | SENICA          | ŠAŠTÍN STRÁŽE   |
| 13 | KOVOREAL S.R.O.             | SKALICA         | HOLÍČ           |
| 14 | TEHELŇA GBELY S.R.O.        | SKALICA         | GBELY           |
| 15 | STEELMONT CONSTRUCTION A.S. | SKALICA         | HOLÍČ           |
| 16 | AGS TRNAVA S.R.O.           | TRNAVA          | MALŽENICE       |
| 17 | HIROSTAVBET S.R.O.          | TRNAVA          | TRNAVA          |
| 18 | KLARTEC S.R.O.              | TRNAVA          | TRNAVA          |
| 19 | SAKRET SLOVAKIA S.R.O.      | TRNAVA          | TRNAVA          |

#### 4.8. CHEMICKÝ PRIEMYSEL, VÝROBA PLASTOV A OBALOV

Výroba chemikálií a chemických výrobkov patrí v rámci spracovateľského priemyslu medzi strategické odvetvia v priemysle TTSK. Vzhľadom na skutočnosť, že odvetvie je silne exportne orientované, výkyvy a vývoj na svetových trhoch ovplyvňujú aj vývoj odvetvia v domácom prostredí. Chemický priemysel patrí medzi odvetvia, ktorého výsledky hospodárenia sú ovplyvnené svetovým hospodárskym vývojom. Prevažná väčšina produkcie je určená na export a v odvetví existuje vysoká importná závislosť na vstupných surovinách, čo sa odzrkadľuje aj v ekonomike subjektov odvetvia. Toto odvetvie bolo taktiež silno zasiahnuté hospodársku krízou, keď sa prejavil nižší záujem odberateľov najmä z oblasti automobilového priemyslu.

Prehľad podnikateľských subjektov pôsobiach na území TTSK v oblasti chemického priemyslu.

|   | Názov spoločnosti            | Okres      | Sídlo    |
|---|------------------------------|------------|----------|
| 1 | NOVOPLAST SEREĎ, SKLOLAMINÁT | SEREĎ      | GALANTA  |
| 2 | KIPA, S.R.O.                 | KRAKOVANY  | PIEŠŤANY |
| 3 | RESS – EŠŤAN SPOL. S R. O.   | SENICA     | SENICA   |
| 4 | SLOVKORD A.S.                | SENICA     | SENICA   |
| 5 | ADICHEM S.R.O.               | TRNAVA     | TRNAVA   |
| 6 | ELASTIK S.R.O.               | BOHDANOVCE | TRNAVA   |
| 7 | CHEMOLAK A.S.                | SMOLENICE  | TRNAVA   |
| 8 | TATRACHEMA, VÝROBNÉ DRUŽSTVO | TRNAVA     | TRNAVA   |

Prehľad podnikateľských subjektov pôsobiach na území TTSK v oblasti výroby plastov a obalov.

|   | Názov spoločnosti                                   | Okres           | Sídlo           |
|---|-----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| 1 | CARNAUD METALBOX - RNAUD MACKAGING SLOVAKIA, S.R.O. | DUNAJSKÁ STREDA | DUNAJSKÁ STREDA |
| 2 | EUROPACK A.S.                                       | DUNAJSKÁ STREDA | DUNAJSKÁ STREDA |
| 3 | SLOVAKOR INDUSTRY A.S.                              | ŠAMORÍN         | DUNAJSKÁ STREDA |

|    |                                        |                |         |
|----|----------------------------------------|----------------|---------|
| 4  | KOAM ELEKTRONIK S.R.O.                 | SLÁDKOVIČOVO   |         |
| 5  | KOLAN SPOL. S R. O., PLASTOVÉ OKNÁ,    | GALANTA        | GALANTA |
| 6  | ORPLA SLOVAKIA S.R.O.                  | GALANTA        | GALANTA |
| 7  | SAMIL BALENIE, S.R.O., GALANTA, PLASTY | GALANTA        | GALANTA |
| 8  | COURBIS S.R.O.                         | TRNAVA         | TRNAVA  |
| 9  | REKU SLOVAKIA, S.R.O.                  | TRNAVA         | TRNAVA  |
| 10 | RE PLAST                               | KOŠOLNÁ        | TRNAVA  |
| 11 | REKOPLAST V.O.S.                       | BORSKÝ SV. JUR | SENICA  |

Okrem vyššie spomínaných odvetví a spoločností, úspešne fungujú na území TTSK aj spoločnosti z iných odvetví. Ide o spoločnosti z oblasti **výroby nábytku** (MOBILIER DESIGN, S.R.O., PIEŠŤANY, METAL DESIGN SLOVAKIA A.S., HRNČIAROVCE a SWEDWOOD S.R.O., TRNAVA), spoločnosti z oblasti **polygrafického priemyslu** (najmä spoločnosť GRAFOBAL A.S. SKALICA), spoločnosti z oblasti **farmaceutického priemyslu** (ZENTIVA A.S., HLOHOVEC a MEDIPHARM SLOVAKIA S.R.O., GALANTA), spoločnosti z oblasti **výroby zdravotníckych zariadení** (CHIRANA-DENTAL, s.r.o., PIEŠŤANY, CHIRANA PROGRESS, s.r.o., PIEŠŤANY a CHIROSAN, s.r.o. VRBOVÉ), spoločnosti z oblasti **sklárskeho priemyslu** (JOHNS MANVILLE SLOVAKIA A.S., TRNAVA a ALLTEC & GLOBTECH CO S.R.O., TRNAVA) ako aj spoločnosti z oblasti **gumárenského priemyslu** (WITTEX PLUS, SPOL. S R.O., VEĽKÉ KOSTOLANY a HADICE PRO, S.R.O., KRAKOVANY)

## 5. POTENCIÁL ROZVOJA PRIEMYSLU NA ÚROVNI JEDNOTLIVÝCH OKRESOV

### 5.1. DUNAJSKÁ STREDA

|    | Názov spoločnosti                                   | Sídlo              | Odvetvie         |
|----|-----------------------------------------------------|--------------------|------------------|
| 1  | ALU                                                 | JELKA              | STROJÁRENSKÝ     |
| 2  | AUTO-KOVO S.R.O.                                    | DUNAJSKÁ STREDA    | KOVOVÝROBA       |
| 3  | CALEARO SLOVAKIA , S.R.O.                           | ŠAMORÍN            | AUTOMOBILOVÝ     |
| 4  | CARNAUD METALBOX - ALBOX MACKAGING SLOVAKIA, S.R.O. | DUNAJSKÁ STREDA    | OBALY            |
| 5  | CZUCZ S.R.O.                                        | ŠAMORÍN            | POTRAVINÁRSKY    |
| 6  | DANTER-SK S.R.O.                                    | DUNAJSKÁ STREDA    | STROJÁRENSKÝ     |
| 7  | DANUBIA A.S.                                        | DUNAJSKÁ STREDA    | POTRAVINÁRSKY    |
| 8  | DUNSTAV A.S.                                        | DUNAJSKÁ STREDA    | STAVEBNÍCTVO     |
| 9  | DUNATEX, A.S.                                       | DUNAJSKÁ STREDA    | TEXTILNÝ         |
| 10 | EDCHA SLOVAKIA A.S.                                 | VEĽKÝ MEDER        | AUTOMOBILOVÝ     |
| 11 | ELBEVA, A.S.                                        | DUNAJSKÁ STREDA    | STROJÁRENSKÝ     |
| 12 | ELEKTROSVIT A.S.                                    | VRAKÚŇ             | ELEKTROTECHNICKÝ |
| 13 | ELCON SLOVENSKO S.R.O.                              | ŠAMORÍN            | AUTOMOBILOVÝ     |
| 14 | EUROMILK, A.S.                                      | VEĽKÝ MEDER        | POTRAVINÁRSKY    |
| 15 | EUROPACK A.S.                                       | DUNAJSKÁ STREDA    | OBALY            |
| 16 | EUROSTAV-DS, A.S.                                   | DUNAJSKÁ STREDA    | STAVEBNÍCTVO     |
| 17 | FUTSKLO, S.R.O.                                     | ŠAMORÍN            | STAVEBNÍCTVO     |
| 18 | HYDRAULIKAA DS                                      | DUNAJSKÁ STREDA    | STROJÁRENSKÝ     |
| 19 | JEF-KONZERV, A.S.                                   | GABČÍKOVO          | POTRAVINÁRSKY    |
| 20 | KOVOFLEX S.R.O.                                     | VEĽKÝ BLAHOV       | KOVOVÝROBA       |
| 21 | LANDAL, S. R. O.                                    | ŠAMORÍN            | STROJÁRENSKÝ     |
| 22 | MOTOKOM SLOVAKIA S.R.O.                             | VEĽKÝ MEDER        | STROJÁRENSKÝ     |
| 23 | NEUSCHWENDTNER S.R.O.                               | DUNAJSKÁ STREDA    | STROJÁRENSKÝ     |
| 24 | PESCOS S.R.O.                                       | ŠAMORÍN            | STAVEBNÍCTVO     |
| 25 | PREFA TREND S.R.O.                                  | DUNAJSKÁ STREDA    | STAVEBNÍCTVO     |
| 26 | PTS Beton s.r.o.                                    | VEĽKÝ MEDER        | STAVEBNÍCTVO     |
| 27 | POLYKLIMA, A.S.                                     | ŠTVRTOK NA OSTROVE | STROJÁRENSKÝ     |
| 28 | PROWIND SLOVAKIA SPOL. S R.O.                       | DUNAJSKÁ STREDA    | STAVEBNÍCTVO     |
| 29 | SLOVAKOR INDUSTRY A.S.                              | ŠAMORÍN            | VÝROBA PLASTOV   |
| 30 | SCHINDLER ESKALÁTORY, S.R.O.                        | DUNAJSKÁ STREDA    | STROJÁRENSKÝ     |
| 31 | SCHÜTT S.R.O.                                       | DUNAJSKÁ STREDA    | AUTOMOBILOVÝ     |
| 32 | STROJE A MECHANIZMY, A.S.                           | DUNAJSKÁ STREDA    | STROJÁRENSKÝ     |
| 33 | TAURIS DANUBIUS, A.S.                               | DUNAJSKÁ STREDA    | POTRAVINÁRSKY    |
| 34 | VINAGRO, A.S.                                       | MACOV              | POTRAVINÁRSKY    |
| 35 | WERTHEIM S.R.O.,                                    | DUNAJSKÁ STREDA    | STROJÁRENSKÝ     |
| 36 | WERTHEIM ELEMENST S.R.O.                            | DUNAJSKÁ STREDA    | STROJÁRENSKÝ     |
| 37 | WERTHEIM KOVO S.R.O.                                | DUNAJSKÁ STREDA    | STROJÁRENSKÝ     |
| 38 | WINFER, SPOL. S R.O.                                | DUNAJSKÁ STREDA    | STROJÁRENSKÝ     |

## 5.2. GALANTA

|    | Názov spoločnosti                      | Sídlo        | Odvetvie         |
|----|----------------------------------------|--------------|------------------|
| 1  | ADMIRÁL S.R.O.                         | GALANTA      | TEXTILNÝ         |
| 2  | A.G. M... S.R. O.                      | GALANTA      | NÁBYTKÁRSKY      |
| 3  | BIOTERM S.R.O.                         | GALANTA      | POTRAVINÁRSKY    |
| 4  | BEKAERT SLOVAKIA S.R.O.                | SLÁDKOVIČOVO | HUTNÍCTVO        |
| 5  | CONCORDIA I.M.C. S.R.O.                | GALANTA      | POLYGRAFICKÝ     |
| 6  | BOVEDANI SLOVAKIA                      | GALANTA      | STROJÁRENSKÝ     |
| 7  | DIGITAL DEVICE EUROPE S.R.O.           | GALANTA      | ELEKTROTECHNICKÝ |
| 8  | DIPEX, SPOL. S R.O.                    | SEREĎ        | TEXTILNÝ         |
| 9  | EKOMONT PLUS S.R.O.                    | GALANTA      | STROJÁRENSKÝ     |
| 10 | FEIN ELEKTRONÁRADIE S.R.O.             | GALANTA      | STROJÁRENSKÝ     |
| 11 | GALANT A.S.                            | GALANTA      | STROJÁRENSKÝ     |
| 12 | GALIMO - LLADIMÍR ZUZÁK                | GALANTA      | POTRAVINÁRSKY    |
| 13 | HUBERT J.E. SPOL. S R.O.               | SEREĎ        | POTRAVINÁRSKY    |
| 14 | I.D.C. HOLDING A.S. PEČIVÁRNE          | SEREĎ        | POTRAVINÁRSKY    |
| 15 | JASPLASTIK-SK, S.R.O.                  | GALANTA      | AUTOMOBILOVÝ     |
| 16 | JHA S.R.O.                             | SEREĎ        | STROJÁRENSKÝ     |
| 17 | JMI S.R.O. GALANTA,                    | GALANTA      | POLYGRAFICKÝ     |
| 18 | KOAM ELEKTRONIK S.R.O.                 | SLÁDKOVIČOVO | VÝROBA PLASTOV   |
| 19 | KOLAN SPOL. S R. O., PLASTOVÉ OKNÁ,    | GALANTA      | VÝROBA PLASTOV   |
| 20 | LEHOR SPOL. S R.O.                     | GALANTA      | STROJÁRENSKÝ     |
| 21 | MASCHINEN UND WERKZEUGBAU S.R.O.       | GALANTA      | STROJÁRENSKÝ     |
| 22 | MACH TRADE S.R.O., ODPADY              | SEREĎ        | ODPADY           |
| 23 | MEDIPHARM SLOVAKIA S.R.O.              | GALANTA      | FARMACEUTICKÝ    |
| 24 | MENERET SPOL. S. R.                    | GALANTA      | STROJÁRENSKÝ     |
| 25 | MILEX GALANTA A.S.                     | GALANTA      | POTRAVINÁRSKY    |
| 26 | MLYN SLÁDKOVIČOVO                      | SLÁDKOVIČOVO | POTRAVINÁRSKY    |
| 27 | MRAZIARNE A.S.,                        | SLÁDKOVIČOVO | POTRAVINÁRSKY    |
| 28 | NOVOBEX SPOL. S.R.O                    | SEREĎ        | STAVEBNÍCTVO     |
| 29 | NOVOPLAST SEREĎ, SKLOLAMINÁT           | SEREĎ        | CHEMICKÝ         |
| 30 | ORPLA SLOVAKIA S.R.O.                  | GALANTA      | VÝROBA PLASTOV   |
| 31 | OSNAR S.R.O.                           | GALANTA      | STROJÁRENSKÝ     |
| 32 | PEDRAZZOLI SLOVAKIA, S.R.O.            | GALANTA      | STROJÁRENSKÝ     |
| 33 | RIGIPS                                 | SEREĎ        | STAVEBNÍCTVO     |
| 34 | SAMIL BALENIE, S.R.O., GALANTA, PLASTY | GALANTA      | VÝROBA PLASTOV   |
| 35 | SAMSUNG ELECTRONICS SLOVAKIA,S.R.O.    | GALANTA      | ELEKTROTECHNICKÝ |
| 36 | SANI S.R.O.                            | GALANTA      | STROJÁRENSKÝ     |
| 37 | SEMMELOCK S.R.O.                       | SEREĎ        | STAVEBNÍCTVO     |
| 38 | SLOVODEV GALANTA                       | GALANTA      | TEXTILNÝ         |
| 39 | SLOVENSKÉ CUKROVARY S.R.O.             | SEREĎ        | POTRAVINÁRSKY    |
| 40 | STAVECO A.S.                           | GALANTA      | STAVEBNÍCTVO     |
| 41 | TZB GLOBAL S.R.O                       | MALÁ MAČA    | STROJÁRENSKÝ     |
| 42 | WIEGEL, ŽIAROVÉ ZINKOVANIE S.R.O.      | SEREĎ        | HUTNÍCKY         |
| 43 | ZUBEREC                                | GALANTA      | GUMÁENSKÝ        |



### 5.3. HLOHOVEC

|    | Názov spoločnosti                   | Sídlo     | Odvetvie         |
|----|-------------------------------------|-----------|------------------|
| 1  | AGROFINAL, S.R.O. - HIVÍZIA MISTRÁL | LEOPOLDOV | STROJÁRENSKÝ     |
| 2  | AGROPRET-PULZ, S.R.O.               | HLOHOVEC  | STROJÁRENSKÝ     |
| 3  | ANDACO S.R.O.                       | HLOHOVEC  | POTRAVINÁRSKY    |
| 4  | AMBRÓZIA S.R.O.                     | HLOHOVEC  | POTRAVINÁRSKY    |
| 5  | BESEL, S.R.O.                       | HLOHOVEC  | STROJÁRENSKÝ     |
| 6  | BEKAERT A.S                         | HLOHOVEC  | HUTNÍCKY         |
| 7  | DOSS-SK, SPOL. S R.O.               | HLOHOVEC  | STROJÁRENSKÝ     |
| 8  | EKONOMIK                            | HLOHOVEC  | STROJÁRENSKÝ     |
| 9  | ELTRONA GMBH                        | HLOHOVEC  | STROJÁRENSKÝ     |
| 10 | FAURECIA AUTOMOTIVE SLOVAKIA S.R.O  | HLOHOVEC  | AUTOMOBILOVÝ     |
| 11 | FROP A.S.                           | HLOHOVEC  | STROJÁRENSKÝ     |
| 12 | JMT SK, S.R.O.                      | HLOHOVEC  | ELEKTROTECHNICKÝ |
| 13 | JUVA                                | HLOHOVEC  | STAVEBNÍCTVO     |
| 14 | MAVPLAST S.R.O.                     | PASTUCHOV | STAVEBNÍCTVO     |
| 15 | METAS S.R.O.                        | HLOHOVEC  | STROJÁRENSKÝ     |
| 16 | PAUMA S.R.O.                        | LEOPOLDOV | TEXTILNÝ         |
| 17 | SEWIMA, S.R.O.                      | HLOHOVEC  | STROJÁRENSKÝ     |
| 18 | SLOVENSKÉ LIEHOVARY A LIKÉRKY A.S.  | LEOPOLDOV | POTRAVINÁRSKY    |
| 19 | VAKUUMTECHNIK                       | HLOHOVEC  | STROJÁRENSKÝ     |
| 20 | VETTER SLOVAKIA S.R.O.              | HLOHOVEC  | POTRAVINÁRSKY    |
| 21 | ZENTIVA, A.S.                       | HLOHOVEC  | FARMACEUTICKÝ    |

#### 5.4. PIEŠŤANY

|    | Názov spoločnosti                                   | Sídlo           | Odvetvie                |
|----|-----------------------------------------------------|-----------------|-------------------------|
| 1  | ABATEK, s.r.o.                                      | VRBOVÉ          | STROJÁRENSKÝ            |
| 2  | AGE s.r.o.                                          | PIEŠŤANY        | STROJÁRENSKÝ            |
| 3  | ANDREA, s.r.o.                                      | VRBOVÉ          | TEXTILNÝ                |
| 4  | AVENT Slovakia, s.r.o.                              | PIEŠŤANY        | TEXTILNÝ                |
| 5  | AVILA, s.r.o.                                       | VRBOVÉ          | TEXTILNÝ                |
| 6  | BODET & HORST MATTRESS SEWING<br>VERWALTUNGS S.R.O. | VRBOVÉ          | TEXTILNÝ                |
| 7  | DELIPRO S.R.O.,                                     | PIEŠŤANY        | ELEKTROTECHNICKÝ        |
| 8  | EKOSOLAR, s.r.o.                                    | PIEŠŤANY        | ENERGETICKÝ             |
| 9  | ELKO , družstvo                                     | TREBATICE       | STROJÁRENSTVO           |
| 10 | ELTEC, a.s.                                         | PIEŠŤANY        | ELEKTROTECHNICKÝ        |
| 11 | EKOM, spol. s r.o.                                  | PIEŠŤANY        | STROJÁRENSKÝ            |
| 12 | FKM technologyContor, s.r.o.                        | PIEŠŤANY        | STROJÁRENSKÝ            |
| 13 | FONATECH, spol. s r.o.                              | PIEŠŤANY        | STROJÁRENSKÝ            |
| 14 | FOR CLEAN, A.S.                                     | PIEŠŤANY        | STROJÁRENSKÝ            |
| 15 | HADICE PRO, S.R.O.                                  | KRAKOVANY       | GUMÁRENSKÝ              |
| 16 | CHIRANA-DENTAL, s.r.o., a                           | PIEŠŤANY        | ZDRAVOTNÍCKE ZARIADENIA |
| 17 | CHIRANA PROGRESS, s.r.o.                            | PIEŠŤANY        | ZDRAVOTNÍCKE ZARIADENIA |
| 18 | CHIOSAN, s.r.o.                                     | Vrbové          | ZDRAVOTNÍCKE ZARIADENIA |
| 19 | JÁN HORŇÁK, S.R.O.                                  | MORAVANY N/V    | STROJÁRENSKÝ            |
| 20 | JUS S.R.O.                                          | NIŽNÁ           | STROJÁRENSKÝ            |
| 21 | J.S. STYL INTERIÉR                                  | PIEŠŤANY        | NÁBYTKÁRSKY             |
| 22 | KAISER EASTERN EUROPE, S.R.O.                       | KRAKOVANY       | STROJÁRENSKÝ            |
| 23 | KIPA, S.R.O.                                        | KRAKOVANY       | CHEMICKÝ                |
| 24 | LETECH, SPOL. S R.O.                                | PIEŠŤANY        | STROJÁRENSKÝ            |
| 25 | METZEN ATHLETIC, S.R.O.                             | VRBOVÉ          | TEXTILNÝ                |
| 26 | MOBILIER DESIGN, S.R.O.                             | PIEŠŤANY        | NÁBYTKÁRSKY             |
| 27 | SIMEA S.R.O.                                        | PIEŠŤANY        | POTRAVINÁRSKY           |
| 28 | SCHLOSSER, SPOL. S R.O.                             | PIEŠŤANY        | STROJÁRENSKÝ            |
| 29 | OMFA FABRICS                                        | DRAHOVCE        | TEXTILNÝ                |
| 30 | ON SEMICONDUCTOR SLOVAKIA, A.S.                     | PIEŠŤANY        | ELEKTROTECHNICKÝ        |
| 31 | PRIMATEX, S.R.O.                                    | VRBOVÉ          | TEXTILNÝ                |
| 32 | PROFING, S.R.O.                                     | PIEŠŤANY        | STROJÁRENSKÝ            |
| 33 | SELÉNA, SPOL. S R.O.                                | VRBOVÉ          | TEXTILNÝ                |
| 34 | SEMIKRON, S.R.O.                                    | VRBOVÉ          | ELEKTROTECHNICKÝ        |
| 35 | SCHLOSSER, SPOL. S R.O.                             | PIEŠŤANY        | STAVEBNÍCTVO            |
| 36 | STEEL FORM SPOL. S R.O.                             | PIEŠŤANY        | STROJÁRENSKÝ            |
| 37 | QUASYS, S.R.O.                                      | PIEŠŤANY        | STAVEBNÍCTVO            |
| 38 | VELKOPEK, A.S.                                      | PIEŠŤANY        | POTRAVINÁRSKY           |
| 39 | WABASH TECHNOLOGIES S.R.O.                          | KRAKOVANY       | AUTOMOBILOVÝ            |
| 40 | WITTEX PLUS, SPOL. S R.O.                           | VEĽKÉ KOSTOLANY | GUMÁRENSKÝ              |

### 5.5. SENICA

|    | Názov spoločnosti                         | Sídlo          | Odvetvie          |
|----|-------------------------------------------|----------------|-------------------|
| 1  | ARCELOR MITTAL GONVARRI SSC SLOVAKIA, SRO | SENICA         | HUTNÍCKY          |
| 2  | AGROSTAV A.S.                             | SENICA         | STAVEBNÍCTVO      |
| 3  | AGRORACIO, A. S                           | SENICA         | POTRAVINÁRSKY     |
| 4  | ARVEX                                     | SENICA         | STROJÁRENSKY      |
| 5  | BAŇA ZÁHORIE A.S                          | ČÁRY           | ENERGETICKÝ       |
| 6  | CERATEX, S.R.O.                           | SENICA         | TEXTILNÝ          |
| 7  | COMP – LET, S.R.O.                        | SENICA         | STROJÁRENSKÝ      |
| 8  | DELPHI S.R.O. SENICA                      | SENICA         | AUTOMOBILOVÝ      |
| 9  | DEMA S.R.O.                               | SENICA         | STROJÁRENSKÝ      |
| 10 | DEMA SENICA A.S.                          | SENICA         | TEXTILNÝ          |
| 11 | ESTETIK, SPOL. S R. O.                    | BORSKÝ MIKULÁŠ | TEXTILNÝ          |
| 12 | FAUN, SPOL. S R. O.                       | SENICA         | POTRAVINÁRSKY     |
| 13 | HACO A.S.                                 | SENICA         | STROJÁRENSKÝ      |
| 14 | HÍLEK A SPOL.                             | SENICA         | STAVEBNÍCTVO      |
| 15 | GALVANIKA A. S.                           | ŠAŠTÍN STRÁŽE  | STROJÁRENSKÝ      |
| 16 | JELÍNEK SLOVENSKO, S.R.O.                 | SENICA         | NÁBYTKÁRSKY       |
| 17 | KODRETA, S.R.O.                           | ŠTEFANOV       | STROJÁRENSKÝ      |
| 18 | KOVOTVAR, VÝROBNÉ DRUŽSTVO                | KÚTY           | KOVOVÝROBA        |
| 19 | KORPO- RÁRY, S.R.O.                       | ČÁRY           | STAVEBNÍCTVO      |
| 20 | KOVOTVAR KÚTY                             | KÚTY           | KOVOVÝROBA        |
| 21 | KUFER TEXTIL, S.R.O.                      | KÚTY           | TEXTILNÝ          |
| 22 | MLYN ZÁHORIE, A.S.                        | SENICA         | POTRAVINÁRSKY     |
| 23 | OBUVA PONTE VECCHIO, S.R.O.               | BORSKÝ MIKULÁŠ | KOŽIARSKY         |
| 24 | OMS, SPOL. S R. O.                        | SENICA         | ELEKTROTECHNICKÝ  |
| 25 | PYROTEAM GROUP, S.R.O.                    | SENICA         | STROJÁRENSKÝ      |
| 26 | REKOPLAST V.O.S.                          | BORSKÝ SV. JUR | LISOVANIE PLASTOV |
| 27 | RESS – SØ.B., SPOL. S R. O.               | SENICA         | CHEMICKÝ          |
| 28 | SEKOV, SPOL. S R. O.                      | SENICA         | STROJÁRENSKÝ      |
| 29 | SENICKÁ MLIEKÁREŇ A.S.                    | SENICA         | POTRAVINÁRSKY     |
| 30 | SENICKÉ A SKALICKÉ PEKÁRNE                | SENICA         | POTRAVINÁRSKY     |
| 31 | SLOVENSKÝ HODVÁB, A. S.                   | SENICA         | TEXTILNÝ          |
| 32 | TVAR-EX                                   | SENICA         | STROJÁRENSKÝ      |
| 33 | TECHNOIMES                                | SENICA         | STAVEBNÍCTVO      |
| 34 | SLOVKORD A.S.                             | SENICA         | CHEMICKÉ VLÁKNA   |
| 35 | OMS                                       | DOJČ           | ELEKTROTECHNICKÝ  |
| 36 | ZÁHORSKÁ TEHELŇA, S.R.O.                  | BORSKÝ SV. JUR | STAVEBNÍCTVO      |
| 37 | XELLA SLOVENSKO, S.R.O.                   | ŠAŠTÍN STRÁŽE  | STAVEBNÉ HMOTY    |

## 5.6. SKALICA

|    | Názov spoločnosti                    | Sídlo       | Odvetvie       |
|----|--------------------------------------|-------------|----------------|
| 1  | BUNO S.R.O.                          | HOLÍČ       | TEXTILNÝ       |
| 2  | EISSMAN AUTOMOTIVE SLOVENSKO, S.R.O. | HOLÍČ       | AUTOMOBILOVÝ   |
| 3  | EP PRINT A.S.                        | GBELY       | POLYGRAFICKÝ   |
| 4  | FEX KOVOVÝROBA S.R.O.                | HOLÍČ       | KOVOVÝROBA     |
| 5  | GRAFOBAL A.S.                        | SKALICA     | POLYGRAFICKÝ   |
| 6  | HLAKOV, S.R.O.                       | SKALICA     | STROJÁRENSKÝ   |
| 7  | HORWICH SEWING S.R.O.                | HOLÍČ       | TEXTILNÝ       |
| 8  | INA A.S.                             | SKALICA     | STROJÁRENSKÝ   |
| 9  | KOVOREAL S.R.O.                      | HOLÍČ       | STAVEBNÉ HMOTY |
| 10 | LA CAMICERIA S.R.O.                  | HOLÍČ       | TEXTILNÝ       |
| 11 | NAFTA STROJ A.S.                     | GBELY       | STROJÁRENSKÝ   |
| 12 | PROTHERM SKALICA                     | SKALICA     | STROJÁRENSKÝ   |
| 13 | TEHELŇA GBELY S.R.O.                 | GBELY       | STAVEBNÍCTVO   |
| 14 | STEELMONT CONSTRUCTION A.S.          | HOLÍČ       | STAVEBNÍCTVO   |
| 15 | ZAMA                                 | PETROVA VES | KOVOVÝROBA     |

## 5.7. TRNAVA

|    | Názov spoločnosti                         | Sídlo       | Odvetvie          |
|----|-------------------------------------------|-------------|-------------------|
| 1  | ADICHEM S.R.O.                            | TRNAVA      | CHEMICKÝ          |
| 2  | AGROMETAL S.R.O.                          | CÍFER       | STROJÁRENSKÝ      |
| 3  | AGS TRNAVA S.R.O.                         | MALŽENICE   | STAVEBNÍCTVO      |
| 4  | ALLTEC & GLOBTECH CO, S.R.O.              | TRNAVA      | SKLÁRSKY          |
| 5  | AMYLUM SLOVAKIA S.R.O.                    | BOLERÁZ     | POTRAVINÁRSKY     |
| 6  | BAUER AGROMILK S.R.O.                     | TRNAVA      | STROJÁRENSKÝ      |
| 7  | BEW-BOS S.R.O.                            | TRNAVA      | STROJÁRENSKÝ      |
| 8  | COMAX - MAXA.S.                           | TRNAVA      | AUTOMOBILOVÝ      |
| 9  | COMM-EST S.R.O.                           | TRNAVA      | NÁBYTKÁRSKY       |
| 10 | CONTAINER S.R.O.                          | TRNAVA      | STROJÁRENSKÝ      |
| 11 | CONTROLTECH S.R.O.                        | TRNAVA      | STROJÁRENSKÝ      |
| 12 | CONVEC S.R.O.                             | TRNAVA      | STROJÁRENSKÝ      |
| 13 | COURBIS S.R.O.                            | TRNAVA      | PLASTY            |
| 14 | DANAONE, S.R.O.                           | TRNAVA      | POTRAVINÁRSKY     |
| 15 | DANIPEK, S.R.O.                           | TRNAVA      | POTRAVINÁRSKY     |
| 16 | DATALOGIC SLOVAKIA, S.R.O.                | ZAVAR       | ELEKTROTECHNICKÝ  |
| 17 | ELASTIK S.R.O.                            | BOHDANOVCE  | CHEMICKÝ          |
| 18 | ELEKTRONIC SYSTEMS, S.R.O.                | TRNAVA      | ELEKTRONICKÝ      |
| 19 | ENERGOMONT S.R.O.                         | TRNAVA      | STROJÁRENSKÝ      |
| 20 | FAURECIA SLOVAKIA, S.R.O.                 | ZAVAR       | AUTOMOBILOVÝ      |
| 21 | HAANGLOBAL PRODUCTION S.R.O.              | TRNAVA      | ELEKTROTECHNICKÝ  |
| 22 | HANSOL LCD SLOVAKIA S.R.O.                | TRNAVA      | ELEKTROTECHNICKÝ  |
| 23 | HATEX S.R.O.                              | TRNAVA      | STROJÁRENSKÝ      |
| 24 | HIROSTAVBET S.R.O.                        | TRNAVA      | STAVEBNÍCTVO      |
| 25 | HKS FORGE S.R.O.                          | TRNAVA      | HUTNÍCTVO         |
| 26 | HUSKY SK S.R.O.                           | TRNAVA      | TEXTILNÝ          |
| 27 | HYDRAFLEX SLOVAKIA S.R.O.                 | TRNAVA      | GUMÁRENSKÝ        |
| 28 | CHEMOLAK A.S.                             | SMOLENICE   | CHEMICKÝ          |
| 29 | I.D.C. HOLDING, A.S., O.Z. FIGARO         | TRNAVA      | POTRAVINÁRSKY     |
| 30 | INVENSYS ELEKTRONIKA SLOVENSKO A.S.       | TRNAVA      | ELEKTROTECHNICKÝ  |
| 31 | JOHNS MANVILLE SLOVAKIA A.S.,             | TRNAVA      | SKLÁRSKY          |
| 32 | KC DIEROVŇA S.R.O.                        | TRNAVA      | STROJÁRENSKÝ      |
| 33 | KLARTEC S.R.O.                            | TRNAVA      | STAVEBNÍCTVO      |
| 34 | KOVOEFEKT                                 | ZVONČÍN     | KOVOVÝROBA        |
| 35 | LIGNOFER S.R.O.                           | TRNAVA      | STROJÁRENSKÝ      |
| 36 | LYCOS - TRNAVSKÉ SLADOVNE, S.R.O.         | TRNAVA      | POTRAVINÁRSKY     |
| 37 | MASTR S.R.O.                              | TRNAVA      | STROJÁRENSKÝ      |
| 38 | MATRIX TRADE S.R.O.                       | TRNAVA      | AUTOMOBILOVÝ      |
| 39 | METAL DESIGN SLOVAKIA A.S.                | HRNČIAROVCE | NÁBYTKÁRSKY       |
| 40 | MENZOLIT FIBRON AUTOMOTIVE S.R.O.         | TRNAVA      | AUTOMOBILOVÝ      |
| 41 | PCA SLOVAKIA S.R.O.                       | TRNAVA      | AUTOMOBILOVÝ      |
| 42 | PUNCH PRODUCTS, S.R.O.                    | TRNAVA      | STROJÁRENSKÝ      |
| 43 | REKU SLOVAKIA, S.R.O.                     | TRNAVA      | PLASTY            |
| 44 | RE PLAST                                  | KOŠOLNÁ     | VÝROBKY Z PLASTOV |
| 45 | REVOL CONSULTING A.S.                     | BOLERÁZ     | STROJÁRENSKÝ      |
| 46 | SACHS SLOVAKIA                            | TRNAVA      | AUTOMOBILOVÝ      |
| 47 | SAKRET SLOVAKIA S.R.O.                    | TRNAVA      | STAVEBNÍCTVO      |
| 48 | SAMSUNG ELECTRONICS SLOVAKIA LCD FACTORY, | VODERADY    | ELEKTROTECHNICKÝ  |

|    |                                     |        |                  |
|----|-------------------------------------|--------|------------------|
| 49 | SLADOVNĚA SESSLER A.S.              | TRNAVA | POTRAVINÁRSKÝ    |
| 50 | SONY SLOVAKIA S.R.O.                | TRNAVA | ELEKTROTECHNICKÝ |
| 51 | STREIT TRNAVA S.R.O.                | TRNAVA | AUTOMOBILOVÝ     |
| 52 | SWEDWOOD S.R.O.                     | TRNAVA | NÁBYTKÁRSKÝ      |
| 53 | ŠKODA SLOVAKIA A.S.                 | TRNAVA | AUTOMOBILOVÝ     |
| 54 | TATRACHEMA, VÝROBNÉ DRUŽSTVO        | TRNAVA | CHEMICKÝ         |
| 55 | TOMA INDUSTRIES S.R.O.              | TRNAVA | STROJÁRENSKÝ     |
| 56 | TRNAVSKÝ CUKROVAR A.S.              | TRNAVA | POTRAVINÁRSKÝ    |
| 57 | VITANA SLOVENSKO, S.R.O.            | TRNAVA | POTRAVINÁRSKÝ    |
| 58 | ZF BOGE ELASTMETALL SLOVAKIA S.R.O. | TRNAVA | AUTOMOBILOVÝ     |
| 59 | ZF SACHS SLOVAKIA A.S.,             | TRNAVA | STROJÁRENSKÝ     |
| 60 | ZLIEVÁREŇ TRNAVA, S.R.O.            | TRNAVA | HUTNÍCKY         |
| 61 | ŽELOS S.R.O.                        | TRNAVA | STROJÁRENSKÝ     |
| 62 | ŽOS A.S.                            | TRNAVA | STROJÁRENSKÝ     |



## 6. VÍZIA ROZVOJA PRIEMYSLU NA ÚZEMÍ TTSK

Stratégia rozvoja priemyslu na území Trnavského samosprávneho kraja definovala víziu, priority a opatrenia rozvoja, na ktoré je potrebné sa zamerať zo strany TTSK. Aj naďalej platí, že v tomto procese je potrebné aktívne reagovať na postavenie a kompetencie regionálnej samosprávy medzi centrálnymi orgánmi (ministerstvami a štátnymi agentúrami) a územnou samosprávou (mestami a obcami) a samotnými súkromnými podnikmi. Dosiahnutie strategického stavu je možné len za predpokladu zapojenia sa všetkých relevantných subjektov do rozvojového procesu.

Strategickým cieľom rozvoja priemyslu na území Trnavského samosprávneho kraja je trvalo udržateľný hospodársky rast v regióne TTSK, so zachovaním diverzifikácie výrobných odvetví a zvyšovaním podielu produkcie s vyššou pridanou hodnotou, s pozitívnymi ekonomickými, sociálnymi a environmentálnymi vplyvmi na samotný región a jeho obyvateľov.

Stratégia rozvoja priemyslu na území Trnavského samosprávneho kraja stanovila nasledujúce štyri priority:

- Podpora rastu priemyslu v regióne
- Ľudský potenciál pre potreby priemyslu
- Infraštruktúra pre rozvoj priemyslu
- Vytvorenie rámca pre spoluprácu zainteresovaných strán

Finančná a hospodárska kríza, ktorá v súčasnosti v značnej miere ovplyvňuje hospodárske dianie na Slovensku ako aj vo svete, však zásadným spôsobom zmenila objektívne podmienky realizácie jednotlivých priorít a opatrení, navrhnutých v Stratégii rozvoja priemyslu na území Trnavského samosprávneho kraja.

Novo vzniknutá situácia nezmenila dôležitosť pôvodne navrhovaných priorít. Zmenili sa iba možnosti ich realizácie a podmienok za akých budú jednotlivé relevantné subjekty ochotné stanovené ciele plniť, resp. koľko finančných zdrojov na tento účel bude vyčlenených.

Je samozrejmé, že tak ako vláda aj samotné podnikateľské subjekty uprednostňujú a budú naďalej uprednostňovať realizáciu takých opatrení, ktoré prinesú okamžitý efekt na úkor opatrení, ktoré sú zamerané na dosahovanie dlhodobých cieľov a na zabezpečenie dlhodobého, trvalo udržateľného rastu.

Ak ešte v lete minulého roka bolo jedným z najväčších problémov pre spoločnosti pôsobiace na území Trnavského samosprávneho kraja získanie dostatočného množstva kvalifikovanej pracovnej sily, dnes je problém opačný, a spoločnosti majú problém čím súčasné stavy pracovníkov zamestnať.

Pozitívne je potrebné hodnotiť fakt, že nie všetky spoločnosti sa rozhodli problém s nedostatkom zákaziek a tým pádom aj nedostatkom práce riešiť radikálne, okamžitým prepúšťaním zamestnancov. Možno aj na základe minuloročných skúseností s nedostatkom kvalifikovanej pracovnej sily sa silné spoločnosti rozhodli zachovať kmeňových pracovníkov a hľadať náhradné riešenia.

Samosprávny kraj pri dosahovaní stanovených cieľov aj v súčasnej nepriaznivej situácii musí naďalej zohrávať dôležitú úlohu v rámci vlastných kompetencií – v oblasti školstva, regionálneho rozvoja (zakladanie priemyselných parkov) a budovanie dopravnej infraštruktúry.

Cieľový stav postavenia priemyslu v podmienkach Trnavského kraja bol v Stratégii rozvoja priemyslu na území Trnavského samosprávneho kraja charakterizovaný nasledovne:

- Trnavský samosprávny kraj bude patriť k priemyselne najvyspelejším VÚC Slovenska, s výrazným vplyvom priemyselnej výroby na ekonomickú stabilitu regiónu, pričom priemysel bude aj významným hráčom pri tvorbe pracovných príležitostí v regióne,
- Kým v južných častiach VÚC bude naďalej pretrvávajúť dominantne postavenie poľnohospodárstva (aj keď v zmenšenej miere ako je tomu v súčasnosti), ostatne časti samosprávneho kraja, bude možné charakterizovať ako centrum priemyslu. Rozvoj strojárstva, elektrotechnického priemyslu a sklárstva bude intenzívne dopĺňaný rozvojom energetického sektora,
- Hlavnými odvetviami pôsobiacimi v kraji budú naďalej automobilový, strojársky a elektrotechnický priemysel,
- Predpokladáme, že v najbližšom období sa definitívne rozhodne o výstavbe ďalších blokov jadrovej elektrárne Jasovské Bohunice, čo ešte viac zvýrazní úlohu regiónu, ako energeticky významného výrobcu a dodávateľa pre celú SR,
- V súvislosti s výstavbou nového jadrového zdroja sa do roku 2013 bude aktívne rozvíjať na území TTSK stavebný priemysel,
- Rozvoj hutníckeho, chemického a sklárskeho priemyslu bude orientovaný na nové druhy technologických výrobkov, podmienené zavádzaním nových technológií,
- Produkcia farmaceutického priemyslu zostane naďalej zameraná predovšetkým na výrobu liečiv a zdravotníckych pomôcok, bez výrazného zastúpenia výskumno-vývojových aktivít,
- Priemysel sa stane vysoko atraktívnym odvetvím na podnikanie, pričom noví domáci a zahraniční investori budú svoje aktivity orientovať predovšetkým do existujúcich silných odvetví,
- Príchodom nových investorov sa vysoko rozvinie konkurenčné prostredie, ktoré vyvolá tlak na zvyšovanie inovatívnosti produkcie,
- Vznik nových priemyselných zón a priemyselných parkov bude predpokladom pre rozvoj priemyslu a umiestnenie nových investorov v priemyselnom parku,
- Saturáciou extenzívnych možností rozvoja priemyslu bude jasne definovaná potreba jeho intenzívneho rozvoja, najmä transformáciou montážno-výrobných inštitúcií, na výrobnovo-vývojové, až vývojovo - výskumne jednotky,
- V nadväznosti na rozvoj výroby s vyššou pridanou hodnotou bude narastať dopyt po vysoko kvalifikovanej pracovnej sile,
- Pre potreby priemyslu a najmä veľkých podnikov sa budú upravovať stredoškolské a vysokoškolské učebné osnovy, aby absolventi škôl boli vysoko konkurencieschopní na trhu práce,
- Inovatívne malé a stredne podniky budú mať šancu uspieť v konkurenčnom boji a stať sa súčasťou dodávateľských reťazí pre strategických investorov.



## 7. PRIORITY, OPATRENIA A AKTIVITY ROZVOJA PRIEMYSLU NA ÚZEMÍ TTSK

Stratégia rozvoja priemyslu na území TTSK definovala a stanovila priority pre rozvoj priemyslu v súlade kompetenciami, administratívnymi a finančnými možnosťami TTSK. V súlade s Plánom hospodárskeho sociálneho rozvoja regiónu a jednotlivých miest o obcí TTSK boli definované nasledovné priority pre zabezpečenie rozvoja priemyslu na území TTSK:

- Podpora rastu priemyslu v regióne
- Ľudský potenciál pre potreby priemyslu
- Infraštruktúra pre rozvoj priemyslu
- Vytvorenie rámca pre spoluprácu zainteresovaných strán

Jedným z hlavných cieľov rozvoja priemyslu na území TTSK je zvýšenie jej konkurenčnej schopnosti a trvalo udržateľného rozvoja, ktorý bude založený predovšetkým na:

- zvýšenom využívaní výskumno-vývojového potenciálu kraja,
- podpore rozvoja nových high-tech a medium high-tech odvetví,
- budovaní modernej technickej infraštruktúry pre výskum, vývoj a inovácie,
- rešpektovaní potrieb podnikateľskej praxe,
- stabilizáciu a rozvoj už existujúcich odvetví regiónu – automobilový a strojársky priemysel, elektrotechnický a potravinársky priemysel,
- fungujúcich účelových partnerstvách – predovšetkým podnikateľskej sféry s výskumno-vývojovými subjektmi ako aj subjektmi školstva, vzdelávacími a inými podpornými inštitúciami a samosprávou,
- stabilizáciu a rozvoj už existujúcich odvetví regiónu

## 7.1. PRIORITA: PODPORA RASTU PRIEMYSLU V REGIÓNE

Hlavným cieľom toto opatrenia vytvorenie takých podmienok pre podnikanie a priemysel, ktoré zabezpečia vytvorenie prijateľného prostredia pre priemyselné podniky, firmy a podniky. Taktiež je potrebné zamerať sa na také opatrenia, ktoré napomôžu tomu, aby sa Trnavský samosprávny kraj stal atraktívnym miestom pre investovanie a prácu najmä v odvetviach využívajúcich najnovšie poznatky výskumu a vývoja a sú schopné tieto poznatky aktívne premieňať na inovatívne produkty a služby.

### 7.1.1. PODPORA ROZVOJA INOVAČNÝCH AKTIVÍT

Inovácie významne prispievajú k rastu konkurencieschopnosti podnikov a k hospodárskemu rastu regiónov. TTSK však značne zaostáva za v inovačnej výkonnosti za rozvinutými regiónmi v rámci Európy. V regióne nie sú inštitucionálne vybudované inovačné štruktúry - kapacity pre riadenie regionálnej inovačnej politiky, ako ani pre transfer inovácií, nových technológií a aktivít s vyššou pridanou hodnotou. Absentuje inštitucionálny rámec pre účinnejšie prepojenie rozvoja priemyslu a vybraných služieb na výsledky výskumu, vývoja a na inovácie v praxi.

|                  |               |                                                                                                                                                                  |
|------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Priorita</b>  | <b>1.</b>     | <b>Podpora rastu priemyslu v regióne</b>                                                                                                                         |
| <b>Opatrenie</b> | <b>1.1.</b>   | <b>Podpora rozvoja inovačných aktivít</b>                                                                                                                        |
| <b>Aktivita</b>  | <b>1.1.1.</b> | <b>Vybudovanie high-tech informačného portálu o priemyselných subjektoch pôsobiach v high-tech odvetviach, resp. zaoberajúcich sa výskumno-vývojom činnosťou</b> |

Trnavský samosprávny kraj doposiaľ nedisponuje vlastnou špecializovanou web stránkou, ktorá by komplexne prezentovala územie ako miesto pre podnikanie a najmä ako miesto na podnikanie v odvetviach s vysokou pridanou hodnotou. Tento stav by sa dal zmeniť vybudovaním jednotného portálu inovatívnych firiem, kde by pre spoločnosti bolo postupom času privilégiom mať umiestnené informácie na svoje stránky. Portál by ponúkal informácie o jednotlivých odvetviach priemyslu, informácie o jednotlivých regiónoch z pohľadu priemyslu a zároveň by poskytoval priame prepojenia na web stránky jednotlivých spoločností.

Takýto „high-tech“ portál by mal byť platformou, prostredníctvom ktorej by boli poskytované podrobné informácie o jednotlivých organizáciách a zamerania ich činnosti. Časť finančných prostriedkov, potrebných na zriadenie a fungovanie portálu, by bolo získavaná z dobrovoľných príspevkov jednotlivých podnikateľských subjektov.

#### Kroky zamerané na naplnenie aktivity:

- Stanovenie zodpovednosti pre konkrétne osoby a štruktúry
- Zapojenie dotknutých subjektov do prípravy portálu
- Identifikácia finančných zdrojov pre realizáciu aktivity
- Stanovenie harmonogramu budovania high-tech portálu
- Príprava obsahovej náplne portálu
- Príprava grafického dizajnu portálu
- Realizácia vytvorenia portálu
- Pravidelné aktualizovanie informácií portálu
- Vyhodnocovanie návštevnosti portálu

#### Merateľné ukazovatele:

- Priemerný počet nových príspevkov na high-tech portáli (týždenne, mesačne)
- Priemerná návštevnosť high-tech portálu (týždenne, mesačne)
- Počet ponúk v portáli
- Počet projektov zrealizovaných prostredníctvom high-tech portálu
- Počet subjektov zapojených do tvorby high-tech portálu

|                             |                                                           |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>Zodpovedný</b>           | TTSK                                                      |
| <b>Potenciálni partneri</b> | Združenia podnikateľov, SOPK, univerzity, výskumné ústavy |
| <b>Finančné zdroje</b>      | vlastné zdroje, Štrukturálne fondy – OP Výskum a vývoj    |
| <b>Monitoring</b>           | TTSK                                                      |

**Priorita 1. Podpora rastu priemyslu v regióne**  
**Opatrenie 1.1. Podpora rozvoja inovačných aktivít**  
**Aktivita 1.1.2. Vypracovanie a publikovanie propagačného materiálu na vysokej odbornej úrovni pre potenciálnych investorov do high-tech priemyselných oblastí, resp. do oblastí s vysokou pridanou hodnotou**

Cieľom tejto aktivity je spracovanie vysoko odborného propagačného materiálu, ktorý bude referovať o Trnavskom samosprávnom kraji ako o regióne, ktorý má dostatočne rozšírenú vedecko - výskumnú základňu a taktiež vhodné podmienky pre rozvoj high-tech technológií a služieb. Takto poňatý materiál by bol používaný pri rôznych príležitostiach, akými sú medzinárodné výstavy alebo pri diskusiách s potenciálnymi investormi. Materiál by mohol byť taktiež distribuovaný prostredníctvom Regionálnej obchodnej a priemyselnej komory ako aj prostredníctvom rôznych profesijných zväzov. Jazykové mutácie (anglický a nemecký jazyk) by mali byť samozrejmosťou.

Pri tvorbu propagačného materiálu je potrebné využívať synergický efekt diverzifikácie nákladov, a to najmä zo zdrojov MH SR, resp. agentúry SARIO, samotných podnikateľských subjektov až po relevantné grantové schémy z centrálnych zdrojov a štrukturálnych fondov EÚ.

Obdobne ako pri aktivite 1.1.1. by malo byť morálnym ohodnotením jednotlivých inštitúcií a podnikateľských subjektov, že budú v tomto dokumente uvedení. Materiál by následne mal byť verejne prístupný na web stránkach TTSK ako aj na high-tech portáli.

#### **Kroky zamerané na naplnenie aktivity:**

- Stanovenie zodpovednosti pre konkrétne osoby a štruktúry
- Vytipovanie potenciálnych inštitúcií z oblasti vedy, výskumu a vývoja ako aj z podnikateľskej sféry
- Prizvanie dotknutých subjektov do prípravy propagačných materiálov
- Vytvorenie zodpovedného orgánu pre tvorbu materiálu
- Stanovenie časového harmonogramu plánu
- Identifikácia finančných zdrojov pre edíciu materiálu
- Realizácia a tvorba materiálu
- Identifikácia a zapojenie distribučných bodov

- Vyhodnocovanie účinnosti materiálu

#### Merateľné ukazovatele:

- Počet subjektov zapojených do tvorby materiálu
- Počet subjektov zaradených do materiálu
- Počet distribučných bodov
- Počet projektov (partnerstiev) realizovaných prostredníctvom materiálu

|                             |                                                                                  |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Zodpovedný</b>           | TTSK                                                                             |
| <b>Potenciálni partneri</b> | Združenia podnikateľov, podnikateľské subjekty SOPK, univerzity, výskumné ústavy |
| <b>Finančné zdroje</b>      | vlastné zdroje, Interreg, OP – Rakúsko-Slovensko                                 |
| <b>Monitoring</b>           | TTSK                                                                             |

**Priorita 1. Podpora rastu priemyslu v regióne**  
**Opatrenie 1.1. Podpora rozvoja inovačných aktivít**  
**Aktivita 1.1.3. Spolupráca s MH SR resp. SARIO a Slovenskou inovačnou a energetickou agentúrou pri hľadaní vhodných investorov v oblasti high-tech výroby, resp. výroby s vysokou pridanou**

Je potrebné využiť možnosti poskytované Ministerstvom hospodárstva SR, resp. jeho agentúrami SARIO a SIEA pri vyhľadávaní potenciálnych investorov v oblasti výskumno-vývojových aktivít alebo v oblasti najmodernejších technologických výrob.

Pre spoluprácu s MH SR a jeho agentúrami by bolo vhodné vytvoriť na TTSK kontaktný bod (formou vyčlenenia konkrétneho pracovníka), ktorý bude v neustálom priamom spojení s relevantnými partnermi. Úlohou tohto kontaktného bodu bude permanentná spolupráca, získavanie informácií o potenciálnych investoroch, ako aj poskytovanie promotion a aktuálnych informácií o situácii v TTSK.

V najbližšej budúcnosti bude taktiež možné osloviť Ministerstvo školstva SR a jeho agentúry, nakoľko po prijatí zákona č. .... o Podpore vedy a výskumu, bude tento rezort poskytovať štátnu pomoc pre podnikateľské subjekty pôsobiace v oblasti výskumu a vývoja. Otázne zostáva, či bude podporovaný aj aplikovaný výskum a experimentálny vývoj, t.j. aktivity, ktoré vedú k inováciám.

#### Kroky zamerané na naplnenie aktivity:

- Určenie zodpovedností pre konkrétne osoby
- Vytvorenie kontaktného bodu pre styk s MH SR, SARIO a SIEA
- Vypracovanie programu prezentácie TTSK pre potreby investičných ponúk SARIO a SIEA
- Spolupráca s MH SR, agentúrou SARIO a SIEA pri hľadaní investorov
- Podpora prílevu investícií do rozvoja high-tech výroby
- Zabezpečenie vlastných finančných zdrojov pre podporu prílevu high-tech investícií

#### Merateľné ukazovatele:

- Zriadenie kontaktného bodu

- Vypracovanie programu prezentácie kraja ako investične atraktívneho regiónu do oblasti výskumo-vývojových aktivít a high-tech výroby
- Počet získaných investorov do oblasti výskumo-vývojových aktivít a high-tech výroby
- Objem investícií do oblasti výskumo-vývojových aktivít a high-tech výroby

|                             |                                                                   |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| <b>Zodpovedný</b>           | TTSK,                                                             |
| <b>Potenciálni partneri</b> | SARIO, SEIA, obchodné zastupiteľstvá, bilaterálne obchodné komory |
| <b>Finančné zdroje</b>      | vlastné zdroje, štátny rozpočet, Štrukturálne fondy – OP KaHR     |
| <b>Monitoring</b>           | TTSK                                                              |

### 7.1.2. VYBUDOVANIE REGIONÁLNEHO INOVAČNÉHO CENTRA

Vybudovanie Regionálneho inovačného centra vyplýva z vládou SR schválenej Inovačnej politiky SR na roky 2008 až 2010. Projekt by mal byť financovaný z Operačného programu Výskum a vývoj, ktorý je implementovaný prostredníctvom Ministerstva školstva SR a Operačného programu Zamestnanosť a sociálne inklúzia, ktorý je implementovaný Ministerstvom práce, sociálnych vecí a rodiny. Odborným garantom je Ministerstvo hospodárstva SR. V súčasnosti je celý projekt v meškaní, ktoré je spôsobené nevyjasnenými otázkami spojenými so spôsobom jeho financovania.

Dôležitým výsledkom bude taktiež transformácia poznatkov univerzít, výskumno-vývojových a vzdelávacích inštitúcií do priemyselnej praxe s orientáciou na MSP na regionálnej, nadregionálnej a medzinárodnej úrovni, čo prispeje k vytvoreniu priaznivých podmienok pre vznik a rozvoj nových malých a stredných inovatívnych podnikov zameraných na využívanie nových výrobných postupov a technológií, produkujúcich výrobu nových výrobkov a poskytujúcich kvalitatívne lepšie služby.

Úlohou RIC bude taktiež poskytovanie poradenstva pre inovatívne projekty a vytváranie inovácií v regióne, pomáhať podnikateľským subjektom prekonávať obmedzenia (veľkosť, čas, prístup k informáciám, nedostatok vnútorných zdrojov a kapacít), ktoré bránia zavádzaniu moderných technológií a postupov, diverzifikácii výroby a investovaniu do výskumu a vývoja. RIC budú poskytovať služby vo forme „non-physical“ investícií („knowledge-based“ investícií), aby bol zabezpečený transfer poznatkov a zručností smerom k MSP a vytvorený synergický efekt v oblasti inovácií v regióne, pričom inovácie by sa mali stať súčasťou lokálnej politiky plánovania.

Medzi hlavné úlohy RIC patria identifikácia inovačných potrieb regiónu v súlade s regionálnymi inovačnými stratégiami s ohľadom na špecifické požiadavky vyžadujúce si špecifické služby podľa potrieb lokálnej a regionálnej ekonomiky, miesto prvého kontaktu, kde budú poskytované informácie a poradenstvo v oblasti inovácií, vrátane informácií o poskytovaní služieb RIC a poskytovaní kontaktov na expertov, špecialistov a špecializované organizácie, vytvorenie inovačných nástrojov, poskytovanie poradenstva v oblasti implementácie projektov, pri tvorbe udržateľného kvalitného plánu podnikania, poskytovanie vzdelávania pre potreby MSP a inovácií vytváranie a podpora spolupráce v oblasti inovácií, kontrola kvality inovácií a riadenie inovácií v regióne.

|                  |               |                                                           |
|------------------|---------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>Priorita</b>  | <b>1.</b>     | <b>Podpora rastu priemyslu v regióne</b>                  |
| <b>Opatrenie</b> | <b>1.2.</b>   | <b>Vybudovanie Regionálneho inovačného centra</b>         |
| <b>Aktivita</b>  | <b>1.2.1.</b> | <b>Aktívna účasť na prípravných prácach založenia RIC</b> |

TTSK sa musí aktívne presadzovať za realizáciu tohto projektu, nakoľko tento projekt napomôže k zvýšeniu konkurenčnej schopnosti regiónu ako aj k zvýšeniu miery zamestnanosti v sektoroch s vysokou pridanou hodnotou. Výsledkom projektu bude taktiež inštitucionálne zabezpečenie podpory rozvoja inovačných nástrojov, obnovenie a rozšírenie potenciálu inovácií v rámci aplikovaného výskumu, a vývoja pre inovatívne podnikanie, pre rozvoj spolupráce podnikov s výskumnými, vývojovými a vzdelávacími inštitúciami v regiónoch, pre vzdelávanie pracovnej sily podľa požiadaviek podnikateľov v priemysle.

#### Kroky zamerané na naplnenie aktivity:

- Určenie zodpovedností pre konkrétne osoby
- Aktívna účasť na príprave projektu s ústrednými orgánmi SR
- Aktualizácia regionálnej inovačnej stratégie

**Merateľné ukazovatele:**

- Vytvorenie RIC

|                             |                                                                                     |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Zodpovedný</b>           | TTSK                                                                                |
| <b>Potenciálni partneri</b> | MH SR, MPSVaR, MŠ SR, Združenia podnikateľov, univerzity, výskumné ústavy, Klastre, |
| <b>Finančné zdroje</b>      | vlastné zdroje, Štrukturálne fondy – OP Výskum a vývoj, OP KaHR, OP ZaSI            |
| <b>Monitoring</b>           | TTSK, RIC                                                                           |

**Priorita 1. Podpora rastu priemyslu v regióne**  
**Opatrenie 1.2. Vybudovanie Regionálneho inovačného centra**  
**Aktivita 1.2.2. Zabezpečenie fungovania RIC**

Na samotnom založení Regionálneho inovačného centra by sa mali podieľať Samosprávny kraj a MTF Slovenskej technickej univerzity v Trnave. Pre úspešné fungovanie RIC bude nevyhnutná aj aktívna spolupráca viacerých subjektov súkromného a verejného sektora.

Pre fungovanie RIC bude potrebné vytvoriť vhodné podmienky na prilákanie významných regionálnych podnikateľských subjektov, najmä veľké nadnárodné spoločnosti ako PCA Slovakia, SAMSUNG Slovakia Galanta, SAMSUNG LCD Voderady a Sony Trnava.

**Kroky zamerané na naplnenie aktivity:**

- Určenie zodpovedností pre konkrétne osoby
- Zabezpečenie personálnych kapacít pre vznik a fungovanie RIC
- Tvorba projektov pre podporu inovácií v rámci RIC
- Zabezpečenie vlastných, resp. cudzích finančných zdrojov pre podporu vzniku RIC

**Merateľné ukazovatele:**

- Počet zapojených partnerov v štruktúrach RIC
- Počet vytvorených partnerstiev v rámci RIC
- Počet patentov spolu (udelených a zapísaných) počet úžitkových vzorov (podaných, zapísaných) a počet dizajnov (podaných, zapísaných) v rámci podpory RIC
- Počet podporených projektov v rámci RIC, ktorými sa zrealizovali inovácie
- Počet vytvorených pracovných miest v rámci projektu

|                             |                                                                                     |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Zodpovedný</b>           | TTSK                                                                                |
| <b>Potenciálni partneri</b> | MH SR, MPSVaR, MŠ SR, Združenia podnikateľov, univerzity, výskumné ústavy, Klastre, |
| <b>Finančné zdroje</b>      | vlastné zdroje, Štrukturálne fondy – OP Výskum a vývoj, OP KaHR, OP ZaSI            |
| <b>Monitoring</b>           | TTSK, RIC                                                                           |

### 7.1.3. VYBUDOVANIE KLASTROV

Pri budovaní klastrov v TTSK možno konštatovať, že iniciatíva TTSK vedeckých inštitúcií a samotných podnikateľských subjektov predbehla aktivity vykonávané ústrednými orgánmi. V Inovačnej politike SR boli pre TTSK definované tri základné inovačné póly rastu v odvetviach automobilového a elektrotechnického priemyslu a v oblasti energetiky.

V nadväznosti na Stratégiu rozvoja priemyslu na území TTSK priemyselný a inovačný potenciál regiónu sa postupne zakladajú a budú zakladať klastre, ako v súčasnosti najvhodnejšia forma združovania kapacít verejného a súkromného sektora.

Klastre vnikajú ako organizácia rôzneho počtu verejných a súkromných účastníkov, pričom sa ich môžu zúčastniť vládne agentúry, regionálne inštitúcie, podnikateľské subjekty a pod. Zmysel pôsobenia organizácií v klastroch je podporiť ekonomický vývoj klastra ako celku podporovaním jedného alebo viacerých špecifických častí a tým získať konkurenčnej výhody ako celku: „úspech cez kooperáciu“.

Inovačný klaster je zameraný na spoluprácu súkromného sektora, univerzít, vzdelávacích a výskumných inštitúcií pri získavaní finančných zdrojov, ktoré umožnia čo najrýchlejšie pretransformovať nové myšlienky a nápady do výrobkov alebo služieb. Základom inovačného klastra nie je získavanie čo najviac ideí a nových myšlienok, ale čo najlepšie uplatnenie týchto poznatkov do praxe a ich využitie v produktoch a službách pre konečného spotrebiteľa.

V dnešnej technologicky a informačne vyspelej dobe, kde sa strácajú hranice a svet sa stáva jedným globálnym trhom, je dôležité využívať všetky možné a dostupné prostriedky k udržaniu si ekonomického rastu, postavenia na trhu a v konečnom dôsledku zabezpečeniu konkurenčnej schopnosti. Jednou z možností je vytváranie cezhraničných klastrov a v blízkej budúcnosti sa predpokladá zavedenie takzvaných virtuálnych klastrov, kde sa budú využívať komunikačné systémy na prepojenie jednotlivých článkov klastra.

V Trnavskom samosprávnom kraji sa vytvorili, respektíve vytvoria nasledujúce klastre, ktoré korešpondujú s tromi pólami rastu, ktoré boli zadefinované pre TTSK aj v Inovačnej politike SR na roky 2008 až 2010. Ide o:

- Automobilový klaster
- Elektrotechnický klaster
- Energetický klaster

|                  |               |                                          |
|------------------|---------------|------------------------------------------|
| <b>Priorita</b>  | <b>1.</b>     | <b>Podpora rastu priemyslu v regióne</b> |
| <b>Opatrenie</b> | <b>1.3.</b>   | <b>Vybudovanie klastrov</b>              |
| <b>Aktivita</b>  | <b>1.3.1.</b> | <b>Zabezpečenie fungovania klastrov</b>  |

#### Kroky zamerané na naplnenie aktivity:

- Určenie zodpovedností pre konkrétne osoby
- Zabezpečenie personálnych kapacít pre vznik a fungovanie klastrov
- Tvorba projektov pre podporu inovácií v rámci jednotlivých klastrov
- Zabezpečenie vlastných, resp. cudzích finančných zdrojov pre fungovanie jednotlivých klastrov



**Merateľné ukazovatele:**

- Založené klastre
- Počet projektov a aktivít realizovaných klastrami
- Počet subjektov zapojených do činnosti klastrov

|                             |                                                                                           |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Zodpovedný</b>           | TTSK                                                                                      |
| <b>Potenciálni partneri</b> | Mestá, Združenia podnikateľov, podniky univerzity, výskumné ústavy,                       |
| <b>Finančné zdroje</b>      | vlastné zdroje, súkromné zdroje, Štrukturálne fondy – OP Výskum a vývoj, OP KaHR, OP ZaSI |
| <b>Monitoring</b>           | TTSK, klastre                                                                             |

#### 7.1.4. PODPORA PODNIKATEĽSKÝCH ZÁMEROV A PROJEKTOV

Podpora podnikania je významný ekonomický nástroj smerujúci k rozvoju a stabilizácii podnikateľského sektoru a v nadväznosti aj k zlepšeniu celkového ekonomického prostredia. Malé a stredné podniky zohrávajú významnú úlohu pri vytváraní nových pracovných príležitostí a všeobecne pôsobia ako dôležitý faktor sociálnej stability a ekonomického rozvoja. Tento sektor za chrbticu ekonomiky a hybnú silu inovácií a sociálnej integrácie. Vývoj v sektore MSP, vzhľadom na jeho význam pre hospodárstvo, má značný vplyv na celkový ekonomický a tým aj sociálny vývoj krajiny a jej jednotlivých regiónov.

Podporou podnikania a vytváraním čo najlepšieho prostredia pre podnikanie možno realizovať poskytovaním rôznych stimulov - finančných, legislatívnych či administratívnych pre vybrané podniky, odvetvia či skupiny podnikov ale aj aktívnym prístupom vytváraniu priaznivých podmienok pre podnikateľskú iniciatívu súkromných vlastníkov.

Vyššie územné celky majú odborný i ekonomický potenciál na to, aby mohli výraznejšie podporovať rozvoj podnikania v regiónoch. Samotný akčný plán definuje množstvo podporných opatrení. Priamymi nástrojmi by mohli byť i finančné – mikropôžičkové fondy, mikro-garančné schémy, zárodkový a rizikový kapitál, program podpory tvorby podnikateľských zámerov. Zdroje pre tieto programy je možné akumulovať z vlastných zdrojov VÚC a rôznych iných verejných zdrojov. TTSK si tieto programy v súčasnom akčnom pláne nestanovil ako prioritu, preto je možné, že budú v budúcnosti spracované v osobitnom dokumente.

Konkrétnou pomocou pre podnikateľov bude pomoc zo strany Regionálnych rozvojových agentúr (RRA), ktoré sú umiestnené v každom okrese kraja. RRA boli orientované predovšetkým na pomoc organizáciám v pôsobnosti TTSK a obciam pri príprave a implementácii rozvojových projektov. Podľa nových koncepcných zámerov práce RRA, sa budú tieto organizácie venovať podpore podnikateľského sektora. Úloha regionálnych rozvojových agentúr je rozobrať v osobitnej časti tohto akčného plánu.

Ďalším prvkom podpory podnikateľov zo strany TTSK je začleňovanie relevantných subjektov súkromného sektora do projektov podporovaných z rôznych verejných zdrojov v ktorých je priamym žiadateľom alebo vedúcim partnerom TTSK. TTSK je dôležitým partnerom súkromných organizácií aj pri projektoch zameraných na medzinárodnú/cezhraničnú spoluprácu. V tejto oblasti pomáha TTSK organizáciám s výberom partnerov v zahraničí, organizovaním konzultačných podujatí s riadiacimi a implementačnými orgánmi.

**Kroky** pre podporu podnikateľských zámerov sú definované v časti venovanej Regionálnym rozvojovým agentúram (8.3.).

##### **Merateľné ukazovatele:**

- počet pripravených/realizovaných projektov
- počet klientov/podnikateľov

|                             |                                                                          |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| <b>Zodpovedný</b>           | TTSK, RRA                                                                |
| <b>Potenciálni partneri</b> | Podniky, Združenia podnikateľov, Klastre,                                |
| <b>Finančné zdroje</b>      | vlastné zdroje, Štrukturálne fondy – OP Výskum a vývoj, OP KaHR, OP ZaSI |
| <b>Monitoring</b>           | TTSK, RRA, Expozitúry                                                    |

## 7.2. PRIORITA: ĽUDSKÝ POTENCIÁL PRE POTREBY PRIEMYSLU

Podnikateľský sektor, najmä prostredníctvom MSP, je vo všeobecnosti považovaný za nositeľa inovácií. Pre naplnenie tejto úlohy sú nevyhnutné odborne pripravené, vzdelané a tvorivé ľudské zdroje. Jednou z prioritných oblastí akčného plánu rozvoja priemyslu na území TTSK preto musí byť vzdelávanie a získavanie skúseností a poznatkov týkajúcich sa nových inovačných metód realizovateľných v podnikateľskej sfére.

Slovenská republika má všetky predpoklady, aby vo vzdelanostnej úrovni udržala krok s vyspelými krajinami sveta. Máme bohaté tradície kvalitného vzdelávania, máme dostatok schopných ľudí a predpokladáme, že aj ľudí motivovaných a pokiaľ sa zlepšia materiálne podmienky, nič nebráni tomu, aby sme sa dostali do skupiny najvyspelejších krajín sveta čo sa týka vzdelanostnej úrovne. Je potrebné viac investovať do školstva, modernizovať obsah a vyučovacie metódy, profesionalizovať riadenie, najmä ho decentralizovať a po týchto opatreniach možno očakávať, že sa zaradíme za dvadsať rokov medzi štáty s najvyššou vzdelanosťou.

### 7.2.1. PRISPÔSOBENIE STREDOŠKOLSKÉHO VZDELÁVANIA POTREBÁM PRIEMYSLU

Prispôsobenie stredného odborného školstva požiadavkám praxe je potrebné riešiť v prvom rade ako vzťah strednej odbornej školy a zamestnávateľa, čím by sa mali vytvoriť priaznivé podmienky pre vstup podnikateľských subjektov do tvorby a inovácií študijných osnov a vzdelávacích programov. Zásadným spôsobom by mala byť taktiež riešená objednávka absolventov pre trh práce a ich integrácia do praxe.

|                  |               |                                                                                                  |
|------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Priorita</b>  | <b>2.</b>     | <b>Ľudský potenciál pre potreby priemyslu</b>                                                    |
| <b>Opatrenie</b> | <b>2.1.</b>   | <b>Prispôsobenie stredoškolského vzdelávania potrebám priemyslu</b>                              |
| <b>Aktivita</b>  | <b>2.1.1.</b> | <b>Vypracovanie stratégie spolupráce stredných škôl s podnikmi a podnikateľskými združeniami</b> |

Vypracovaniu stratégie by mal predchádzať seriózny prieskum v podnikateľských subjektoch, predovšetkým v podnikateľských subjektoch, ktoré sú najvýznamnejšími zamestnávateľmi v regióne. Nutnou súčasťou stratégie bude zavedenie motivačných kritérií pre účasť zamestnávateľských zväzov a zamestnávateľov v odbornej príprave žiakov a to nielen pri praktickej príprave, ale aj v samotnom procese tvorby vzdelávacích programov tak, aby sa zaistila čo najužšia väzba s trhom práce.

#### Kroky zamerané na naplnenie aktivity:

- Určenie zodpovednosti pre konkrétne osoby
- Vytipovanie podnikateľských subjektov a podnikateľských združení
- Spolupráca so zamestnávateľmi pri príprave stratégie
- Vytvorenie stratégie spolupráce stredných škôl s podnikmi a podnikateľskými združeniami

#### Merateľné ukazovatele:

- Počet podnikateľských subjektov zaradených do spolupráce
- Vypracovanie stratégie spolupráce stredných škôl s podnikmi a podnikateľskými združeniami

|                  |               |                                                                                 |
|------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Priorita</b>  | <b>2.</b>     | <b>Ľudský potenciál pre potreby priemyslu</b>                                   |
| <b>Opatrenie</b> | <b>2.1.</b>   | <b>Prispôsobenie stredoškolského vzdelávania potrebám priemyslu</b>             |
| <b>Aktivita</b>  | <b>2.1.2.</b> | <b>Realizácia opatrení smerujúcich k priblíženiu absolventov potrebám praxe</b> |

V oblasti prispôsobovania stredoškolského vzdelania potrebám praxe má samosprávny kraj postačujúce možnosti pôsobenia a to najmä v oblasti odborného vzdelávania. V SOŠ a SOU má samosprávny kraj možnosť modifikovať učebný plán v rozsahu 10% a obsah učiva až o 30%. Tieto kompetencie mu umožňujú v spolupráci s podnikovou sférou realizovať opatrenia prispievajúce k priblíženiu absolventov potrebám trhu práce, teda podnikateľskej sféry. Značná časť mládeže opúšťa školu s vedomosťami a zručnosťami, schopnosťami a postojmi, ktoré nie sú dostatočne využiteľné na trhu práce a táto časť mládeže rozširuje rady nezamestnaných občanov. Aby bolo možné realizovať aktivity rozvíjajúce vedomosti, musí sa zrovnoprávniť obsahová stránka vyučovania s procesuálnou; posilní sa integrovaný ako aj medzi predmetové vzťahy. Sústavu vedomostí a zručností budú tvoriť najmä tie poznatky a skúsenosti z činností, ktoré nepodliehajú rýchlym zmenám pod vplyvom vedecko-technického rozvoja.

Aktivity by mali byť smerované do realizácie rozvojových programov podporujúcich najmä tvorivú prácu študentov ako aj rozvoj ďalšieho vzdelávania učiteľov, ako aj prehodnotenie a aktualizácia profilov absolventa strednej školy a aktualizácia osnov technického vzdelávania.

#### **Kroky zamerané na naplnenie aktivity:**

- Stanovenie zodpovedností pre konkrétne osoby
- Vytipovanie podnikateľských subjektov a podnikateľských združení
- Spolupráca so zamestnávateľmi pri príprave stratégie
- Vyčlenenie vlastných zdrojov resp. získanie cudzích zdrojov potrebných na realizáciu aktivity

#### **Merateľné ukazovatele:**

- Počet podnikateľských subjektov zapojených do aktivity
- Počet zrealizovaných aktivít

|                             |                                                                                           |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Zodpovedný</b>           | TTSK, stredné školy                                                                       |
| <b>Potenciálni partneri</b> | MH SR, MŠ SR, Podnikatelia, Združenia podnikateľov, univerzity, výskumné ústavy, Klastre, |
| <b>Finančné zdroje</b>      | vlastné zdroje, Štrukturálne fondy – OP vzdelávanie                                       |
| <b>Monitoring</b>           | TTSK, stredné školy                                                                       |

## 7.2.2. PRISPÔSOBENIE VZDELÁVANIA ZÁKLADNÝCH ŠKÔL PRE POTREBY PRAXE

Kvalitné vzdelanie je rozhodujúcim zdrojom budúceho rozvoja, prosperity a konkurencieschopnosti SR. a taktiež je stimulom pre porovnávanie sa s inými krajinami pri nástupe tvrdej a rozsiahlej konkurencie. Vzdelanie je našim najväčším bohatstvom, ktoré nám môže významne pomôcť vyrovnať sa s fenoménom globalizácie, žiaľ, zatiaľ vzdelanie u nás je do značnej miery skrytým a nevyužitým kapitálom.

Kompetencie pri rozvoji základných škôl prislúcha obciam, čo im okrem určitých povinností dáva aj značné možnosti. Je potrebné zo strany TTSK poskytnúť kompetentným pracovníkom ako aj učiteľom základných škôl praktické informácie o ich kompetenciách a ako je možné prostredníctvom týchto kompetencií u žiakov rozvíjať záujem o prácu v priemysle.

|                  |               |                                                                    |
|------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------|
| <b>Priorita</b>  | <b>2.</b>     | <b>Ľudský potenciál pre potreby priemyslu</b>                      |
| <b>Opatrenie</b> | <b>2.2.</b>   | <b>Prispôsobenie vzdelávania základných škôl pre potreby praxe</b> |
| <b>Aktivita</b>  | <b>2.2.1.</b> | <b>Návštevy žiakov druhého stupňa základných škôl v podnikoch</b>  |

Cieľom tejto aktivity by malo byť zorganizovanie čo možno najväčšieho počtu exkurzií a návštev žiakov druhého stupňa základných škôl vo výrobných podnikoch, aby sa žiaci pútavou formou dozvedeli v čom spočíva práca v priemysle a aké existujú možnosti ich osobného uplatnenia v tejto oblasti.

### Kroky zamerané na naplnenie aktivity:

- Stanovenie zodpovedností pre konkrétne osoby
- Vytipovanie podnikateľských subjektov na spoluprácu
- Spolupráca so základnými školami pri organizovaní rokovaní s podnikateľmi

### Merateľné ukazovatele:

- Počet podnikateľských subjektov zapojených do aktivity
- Počet zrealizovaných aktivít

|                  |               |                                                                    |
|------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------|
| <b>Priorita</b>  | <b>2.</b>     | <b>Ľudský potenciál pre potreby priemyslu</b>                      |
| <b>Opatrenie</b> | <b>2.2.</b>   | <b>Prispôsobenie vzdelávania základných škôl pre potreby praxe</b> |
| <b>Aktivita</b>  | <b>2.2.2.</b> | <b>Prezentácia podnikov na školách</b>                             |

Táto aktivita je zameraná na prezentáciu jednotlivých podnikateľských subjektov pôsobiacich v danom regióne. Súčasťou týchto prezentácií by malo byť okrem poskytovania prezentácií a ukážok výrobkov a výrobných postupov aj organizovanie drobných súťaží žiakov podporované podnikmi.

### Kroky zamerané na naplnenie aktivity:

- Stanovenie zodpovedností pre konkrétne osoby
- Vytipovanie podnikateľských subjektov na spoluprácu
- Spolupráca so základnými školami pri organizovaní rokovaní s podnikateľmi

**Merateľné ukazovatele:**

- Počet podnikateľských subjektov zapojených do aktivity
- Počet zrealizovaných aktivít

**Priorita 2. Ľudský potenciál pre potreby priemyslu**  
**Opatrenie 2.2. Prispôsobenie vzdelávania základných škôl pre potreby praxe**  
**Aktivita 2.2.3. Prispôsobenie pracovného vyučovania v okolitých podnikoch**

Táto aktivita je zameraná na úzku spoluprácu základných škôl s podnikateľskými subjektami z najbližšieho okolia za účelom zatraktívnenia vyučovacieho procesu, ako aj za účelom získania záujmu žiakov o prácu v týchto podnikoch. Cieľom je taktiež pestovanie základných pracovných návykov a zručností.

**Kroky zamerané na naplnenie aktivity:**

- Stanovenie zodpovedností pre konkrétne osoby
- Vytipovanie podnikateľských subjektov na spoluprácu
- Spolupráca so základnými školami pri organizovaní rokovaní s podnikateľmi

**Merateľné ukazovatele:**

- Počet podnikateľských subjektov zapojených do aktivity
- Počet zrealizovaných aktivít

|                             |                                                                           |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| <b>Zodpovedný</b>           | TTSK                                                                      |
| <b>Potenciálni partneri</b> | Mestá a obce, ZMOS, základné školy, podnikatelia, Združenia podnikateľov, |
| <b>Finančné zdroje</b>      | vlastné zdroje, zdroje miest a obcí, Štrukturálne fondy, súkromné zdroje  |
| <b>Monitoring</b>           | TTSK, expozitúry                                                          |

### 7.2.3. CELOŽIVOTNÉ VZDELÁVANIE PRE POTREBY PRAXE

Pod pojmom „celoživotné vzdelávanie“ je označované vzdelávanie počas celého života. Zahŕňa vzdelávanie občanov v predproduktívnom veku, ktorého základ tvorí vzdelávanie v školskom systéme v školách a v školských zariadeniach a ktorým získavajú stupeň vzdelania absolvovaním základnej, strednej alebo vysokej školy. Jeho podstatným prvkom je vysokokvalitné základné vzdelávanie pre všetkých.

Celoživotné vzdelávanie ďalej zahŕňa vzdelávanie v produktívnom veku, spravidla profesionálne odborné vzdelávanie vrátane vzdelávania v nezamestnanosti a vzdelávanie v poproduktívnom veku života. Priepustnosť týchto relatívne samostatných subsystémov celoživotného vzdelávania umožňuje občanom začať a ukončiť vzdelávanie v každom veku života, voliť si druh a odbor štúdia a opätovne sa k štúdiu vrátiť.

V SR existuje niekoľko podporných programov a mechanizmov, prostredníctvom ktorých je možné čerpať zdroje na realizáciu celoživotného vzdelávania. Okrem zdrojov zo štrukturálnych fondov (Operačný program Vzdelávanie, opatrenie 2. Ďalšie vzdelávanie ako nástroj rozvoja ľudských zdrojov, podopatrenie 2.1 Podpora ďalšieho vzdelávania).

Dňom 1. januára 2007 sa Slovenská republika zapojila do nového vzdelávacieho programu Európskej únie s názvom Program celoživotného vzdelávania. Program je rozdelený do nasledovných sektorových podprogramov:

Program Comenius – sa venuje potrebám v oblasti predškolského a školského vzdelávania (materské, základné a stredné školy).

Program Erasmus – je určený pre oblasť formálneho vysokoškolského vzdelávania a odborného vzdelávania a prípravy na terciárnom stupni. Okrem iných aktivít podporuje najmä mobility vysokoškolských študentov a vysokoškolských pedagógov.

Program Leonardo da Vinci – sa zaoberá oblasťou odborného vzdelávania a prípravy. V rámci neho bude možné uskutočňovať stáže a výmeny zamerané na profesijný rozvoj, ako aj rozvíjať projektové partnerstvá v oblasti odborného vzdelávania a prípravy.

Program Grundtvig – sa venuje potrebám vzdelávania dospelých a prostredníctvom mobilit, projektov, partnerstiev a tematických sietí môže pomáhať dospelým pri zvyšovaní ich vedomostí a zručností.

Tak isto existuje niekoľko programov vzdelávania pre zamestnancov, ktoré sú implementované prostredníctvom Agentúry na podporu malého a stredného podnikania (NADSME), napr. Schéma podpory poradenstva a vzdelávania pre MSP a Program vzdelávania a poradenstva pre vybrané skupiny záujemcov o podnikanie.

Existuje niekoľko druhov celoživotného vzdelávania:

- štúdium popri zamestnaní
- vzdelávanie pracovníkov v organizáciách
- vzdelávanie dospelých
- kontinuálne vzdelávanie a výcvik

TTSK by sa malo sústrediť v oblasti celoživotného vzdelávania najmä na oblasť stredného a vysokého školstva. Prostredníctvom siete stredných škôl je možné zabezpečiť poskytovanie rôznych aktivít v tejto oblasti. Vysoké školy by mali v spolupráci s podnikateľskou sférou zamerať najmä na inžinierke a doktorantské štúdium.

**Hlavné oblasti,** do ktorých by sa mala orientovať podpora TTSK sú nasledovné:

- Celoživotné vzdelávanie pre zamestnancov firiem
- Celoživotné vzdelávanie pre podnikateľov
- Celoživotné vzdelávanie v oblasti inovácií
- Celoživotné vzdelávanie na základe best practice – podnikatelia sa radšej učia od úspešnejších, než teóriu v škole

**Kroky zamerané na naplnenie aktivity:**

- Určenie kompetenčných miest pre rozvoj ľudského potenciálu
- Analýza potrieb vzdelávania
- Vypracovanie modulov ďalšieho a celoživotného vzdelávania
- Tvorba vzdelávacích programov
- Zapájanie dotknutých subjektov do tvorby obsahu vzdelávacích programov
- Získavanie záujemcov o vzdelávacie programy
- Zabezpečenie a realizácia vzdelávacích programov
- Získavanie zdrojov na realizáciu modulov, programov a kurzov

**Merateľné ukazovatele:**

- Počet modulov ďalšieho a celoživotného vzdelávania
- Počet zorganizovaných programov celoživotného vzdelávania
- Počet účastníkov programov vzdelávania
- Počet absolventov programov celoživotného vzdelávania
- Podiel účastníkov prejavujúcich záujem o kontinuálne vzdelávanie a o opakovanú účasť na ďalších programoch

|                             |                                                                       |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| <b>Zodpovedný</b>           | TTSK                                                                  |
| <b>Potenciálni partneri</b> | MPSVaR, MŠ SR, Združenia podnikateľov, univerzity, stredné školy, NGO |
| <b>Finančné zdroje</b>      | vlastné zdroje, Štrukturálne fondy – OP vzdelávanie, OP ZaSI          |
| <b>Monitoring</b>           | TTSK, expozitúry                                                      |



#### 7.2.4. NEFORMÁLNE VZDELÁVANIE A VÝMENA POZNATKOV A SKÚSENOSTÍ

Neformálne vzdelávanie je vzdelávanie uskutočňované mimo formálneho vzdelávania. Tento druh odovzdávania poznatkov je neoddeliteľnou súčasťou vzdelávacieho procesu. Nevýhodou je problematické meranie úrovne dosiahnutých poznatkov. Na druhej strane je prispôsobený pre ľudí, ktorí nemajú motiváciu, čas, či snahu absolvovať formálne vzdelávanie – teda dlhodobejšie kurzy, vzdelávacie moduly, či obdobné aktivity končiace certifikátom, alebo iným druhom osvedčenia. Tento druh vzdelávania je obsahovo a formálne orientovaný na odovzdávanie poznatkov a skúseností tými, ktorí ich nadobudli empirickým spôsobom.

Neformálne vzdelávanie je vhodné pre podnikateľov, keďže je prirodzené, že vyťažení ľudia sú skôr ochotní prijať praktické vedomosti od podnikateľov skôr než teoretické poznatky.

Trnavský samosprávny kraj je častým organizátorom rôznych podujatí, zameraných na neformálne vzdelávanie. Workshopy, semináre a iné aktivity obdobného charakteru organizuje nie len samotný úrad TTSK, ale aj rôzne organizácie v ktorých má úrad zriaďováciu, zakladáciu, alebo inú podstatnú úlohu.

Tieto aktivity je potrebné monitorovať a dať im systém v rámci opatrení na rozvoj priemyslu. Pre monitoring a vyhodnocovanie bude potrebné získať a aktualizovať databázu takýchto podujatí a vytvoriť databázu možných účastníkov. Firmy a iné organizácie zahrnuté do databázy by boli adresátmi informácií o pripravovaných podujatiach v rámci neformálneho vzdelávania.

Neformálne vzdelávanie by bolo problematické formalizovať. Podstatné v je tento proces monitorovať, koordinovať a vyhodnocovať. Týmto troma slovami je možné definovať úlohy TTSK v tomto procese.

Neformálnosť, dobrovoľnosť a motivácia sú základnými atribútmi, ktoré je potrebné rozvíjať a tým aj podporovať rast vedomostí a informácií v sektore podnikateľov.

##### Kroky zamerané na realizáciu aktivity:

- Definovanie úloh a zodpovedností v rámci úradu a organizácií TTSK
- Vytvorenie databázy podujatí
- Vytvorenie databázy potenciálnych účastníkov
- Organizovanie neformálnych vzdelávacích podujatí
- Inovácie neformálnej výmeny poznatkov a skúseností
- Koordinácia vyššie uvedených akcií
- Monitorovanie a vyhodnocovanie

##### Merateľne ukazovatele:

- Počet neformálnych vzdelávacích podujatí
- Počet účastníkov neformálnych vzdelávacích podujatí

|                             |                                                                       |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| <b>Zodpovedný</b>           | TTSK                                                                  |
| <b>Potenciálni partneri</b> | MPSVaR, MŠ SR, Združenia podnikateľov, univerzity, stredné školy, NGO |
| <b>Finančné zdroje</b>      | vlastné zdroje, Štrukturálne fondy – OP vzdelávanie, OP ZaSI          |
| <b>Monitoring</b>           | TTSK, expozitúry, RRA                                                 |

## 7.2.5. MEDZINÁRODNÁ VÝMENA KNOW-HOW

Výmena medzinárodných skúseností prináša veľa pozitívneho a mala by byť neodmysliteľnou súčasťou vzdelávania a prípravy kvalifikovanej pracovnej sily. Vzdelávanie pracovníkov a rozvíjanie ich pracovných skúseností je samozrejme prvoradou snahou jednotlivých podnikateľských subjektov, ale tak isto by sa aj TTSK mal aktívne zapájať do tejto oblasti.

TTSK by mal zabezpečovať spoluprácu v oblasti priemyslu, čo znamená predovšetkým vytváranie priamych kontaktov medzi malými a strednými podnikmi za efektívnej podpory profesijných zväzov a asociácií. Zvýšená pozornosť by mala byť venovaná na projekty cezhraničnej spolupráce (MR, ČR), ktoré sa podporujú v rámci programov zameraných na európske partnerstvo medzi mestami a regiónmi s cieľom vykonávať aktivity, ktoré zabezpečia rozvoj regiónov.

|                  |               |                                                                                     |
|------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Priorita</b>  | <b>2.</b>     | <b>Ľudský potenciál pre potreby priemyslu</b>                                       |
| <b>Opatrenie</b> | <b>2.5.</b>   | <b>Medzinárodná výmena know-how</b>                                                 |
| <b>Aktivita</b>  | <b>2.5.1.</b> | <b>Príprava a realizácia opatrení na posilnenie medzinárodnej výmeny skúseností</b> |

Trnavský samosprávny kraj by mal aktívne vystupovať pri organizovaní rôznych odborných seminárov a konferencií zameraných na vzdelávanie a posilňovanie pracovných skúseností, mal by informovať profesijné združenia a subjekty priemyslu o plánovaných odborných výstavách v SR aj v zahraničí. Zároveň bude apelovať na dotyčné subjekty, aby sa na podobných výstavách zúčastňovali, čo ich môže obohatiť o nové poznatky a inšpirácie, vytvorenie nových partnerstiev.

### Kroky zamerané na naplnenie aktivity:

- Stanovenie zodpovednosti pre konkrétne osoby
- Organizovanie odborných školení, seminárov a konferencií
- Podpora výmeny poznatkov v oblasti výskumu a vývoja
- Podpora výmenných pobytov dorastu a mládeže
- Sledovanie kalendára konferencií a seminárov uskutočňovaných doma aj v zahraničí
- Poskytovanie informácií pre profesijne združenia a pre odbornú verejnosť z oblasti priemyslu o plánovaných aktivitách v oblasti medzinárodnej výmeny know-how
- Podpora účasti odborníkov na týchto výstavách (napr. formou finančného príspevku)

### Merateľné ukazovatele:

- Počet zorganizovaných školení, seminárov a konferencií
- Počet aktivít zameraných na medzinárodnú spoluprácu
- Počet odborníkov zúčastnených na špecializovaných odborných výstavách

|                  |               |                                                                                                      |
|------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Priorita</b>  | <b>2.</b>     | <b>Ľudský potenciál pre potreby priemyslu</b>                                                        |
| <b>Opatrenie</b> | <b>2.5.</b>   | <b>Medzinárodná výmena know-how</b>                                                                  |
| <b>Aktivita</b>  | <b>2.5.2.</b> | <b>Príprava a využívanie možností na výmenu vedomostí a zručností v rámci programu Interreg IV C</b> |

Program Interreg IV C je určený predovšetkým na posilňovanie medziregionálnej spolupráce. Podmienkou pre úspešné čerpanie zdrojov z tohto programu je účasť partnerov najmenej

z troch krajiny, z toho aspoň dve musia byť členské krajiny EÚ, a partnermi musia byť verejné organizácie.

Projekty nadregionálneho charakteru iniciované subjektmi na regionálnej a miestnej úrovni by mali byť zamerané na výmenu vedomostí a skúseností z oblasti rozvoja ľudského kapitálu v odvetví priemyselnej výroby. Pomocou vzájomnej výmeny skúseností sa rozvinú efektívne prístupy k rozvoju pracovnej sily v priemysle, čo bude mať za následok zvyšovanie konkurenčnej schopnosti tohto odvetvia.

TTSK bude aktívne vystupovať v nadväzovaní a udržiavaní kontaktov medziregionálnej spolupráce a spoločne s regiónmi z ďalších krajín bude vypracovávať a podávať projekty na výmenu skúseností z jednotlivých odvetví priemyslu.

#### **Kroky zamerané na naplnenie aktivity:**

- Stanovenie zodpovedností za medziregionálnu spoluprácu
- Kooperácia s partnerskými regiónmi
- Identifikácia spoločných rozvojových potrieb
- Identifikácia aktivít na podporu výmeny skúseností medzi regiónmi
- Vypracovanie projektov rozvoja pracovnej sily na území partnerských regiónov
- Predkladanie projektov o granty
- Vyčlenenie vlastných zdrojov na realizáciu aktivít medziregionálnej spolupráce

#### **Merateľné ukazovatele:**

- Počet krajín zapojených do spolupráce
- Počet inštitúcií zapojených do spolupráce
- Počet projektov medziregionálnej spolupráce
- Úspešnosť projektov
- Počet zamestnancov, resp. uchádzačov o zamestnanie zapojených do projektov

|                             |                                                                        |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| <b>Zodpovedný</b>           | TTSK                                                                   |
| <b>Potenciálni partneri</b> | MPSVaR, MŠ SR, Združenia podnikateľov, univerzity, stredné školy, NGO  |
| <b>Finančné zdroje</b>      | vlastné zdroje, Štrukturálne fondy – OP vzdelávanie, OP ZaSI, Interreg |
| <b>Monitoring</b>           | TTSK, expozitúry, RRA                                                  |

### 7.3. PRIORITA - INFRAŠTRUKTÚRA PRE ROZVOJ PRIEMYSLU

Vhodná infraštruktúra je jedným zo základných prvkov pre rozvoj akejkoľvek oblasti aktivít. Z hľadiska metodického je možné hovoriť o telekomunikačnej infraštruktúre, prístupe k energiám, vode, kanalizácii, dopravnej infraštruktúre – cestnej, železničnej, vodnej a leteckej.

Pre rozvoj priemyslu v Trnavskom samosprávnom kraji boli s prihliadnutím na jeho kompetencie v Stratégii rozvoja priemyslu zvolené dva druhy infraštruktúry – cestná a priemyselné parky a zóny.

Rozvoj týchto infraštruktúrnych prvkov bol bližšie rozobratý a definovaný v osobitných dokumentoch – územnom pláne a dokumente zaoberajúcom sa rekonštrukciou ciest v správe TTSK, preto sa v tento akčný plán o nich zmieňuje len referenčne.

#### 7.3.1. ZLEPŠENIE DOPRAVNEJ INFRAŠTRUKTÚRY

Trnavský samosprávny kraj je prepojený cestnou sieťou s celkovou dĺžkou takmer 2 milióny kilometrov. TTSK svojou hustotou ciest predbieha napríklad aj Bratislavský, či Banskobystrický kraj (0,47 km ciest/na Km<sup>2</sup> rozlohy).

TTSK prijal koncepciu rozvoja cestnej siete, v ktorej bola definovaná kategorizácia ciest, ich počiatkový a cieľový stav a spôsob financovania opráv. V roku 2008 sa začalo s masívnou opravou ciest 2. a 3. kategórie. Cieľom sú udržiavané komunikácie v správe TTSK, pričom od roku 2009 sa neráta s cestami v nevyhovujúcom, alebo havarijnom stave.

**Opatrenia a indikátory sú stanovené v osobitnom dokumente.**

**Merateľné ukazovatele pre tento akčný plán:**

- počet kilometrov zrekonštruovaných ciest II. a III. Triedy
- náklady na rekonštrukciu 1km cesty

#### 7.3.2. PRIEMYSELNÉ PARKY A PRIEMYSELNÉ ZÓNY

Stratégia rozvoja priemyslu sa podrobne zaoberala priemyselnými parkami na území TTSK. Medzi najvýznamnejšie patria priemyselné parky: Galanta, Hlohovec, Šamorín, Senica, Sered', Sládkovičovo, Trnava. V týchto parkoch sídlia kľúčové priemyselné podniky kraja a ich subdodávatelia – SCA Peugeot Citroen, Samsung, Bekaert, INA a ďalšie.

Územný plán TTSK definoval aj ďalšie územia, ktoré majú potenciál pre vybudovanie priemyselných parkov a priemyselných zón. Trnavský samosprávny kraj z hľadiska svojich kompetencií definovaných v príslušnej legislatíve (napr. zákon 93/2001 Z.z. o Priemyselných parkoch) môže v tomto procese hrať iniciačnú, podpornú aj realizačnú funkciu. Každý priemyselný park bude špecifický s ohľadom na skladbu podnikov v ňom umiestnených.

Potenciálne priemyselné parky boli v územnom pláne rozčlenené do nasledovných štyroch kategórií:

- priemyselný park celoštátneho až medzinárodného významu (park budovaný viacerými krajinami vhodný na medzinárodnú kooperáciu, v ktorom sa koncentrujú a vzájomne dopĺňajú hospodárske aktivity späté s novými technikami, ktorých základom je ich inovatívnosť, v ktorom sa počíta so zamestnávaním odborníkov aj zo zahraničia s veľkosťou nad 50 ha s rezervnými rozvojovými plochami)
  - PP - Leopoldov - Červeník - Madunice
  - PP - Senica - Kaplinské Pole
  - PP - Madunice - Veľké Kostol'any
  - PP - Gabčíkovo
  - PP - Sládkovičovo
  - PP - Dunajská Streda
  - PP - Skalica
  - PP - Trnava Technopol
- priemyselný park nadregionálneho až celoštátneho významu (park schopný realizovať rozvojové a inovačné programy podporované európskou úniou s veľkosťou okolo 50 ha s rezervnými rozvojovými plochami)
  - PP - Sereď
  - PP – Holíč\*
  - PP – Zavar A, B, C,
- priemyselný park regionálneho až nadregionálneho významu (park zameraný na rozvoj malého a stredného podnikania využívajúci voľnú pracovnú silu v regióne s veľkosťou spravidla okolo 30 ha s rezervnými rozvojovými plochami)
  - PP - Šoporňa
  - PP – Veľký Meder
  - PP – Kúty
- priemyselný park lokálneho až regionálneho významu (park zameraný na rozvoj malého a stredného podnikania s veľkosťou 10 ha a viac s rezervnými rozvojovými plochami využívajúci najmä pracovnú silu z blízkeho okolia)
  - PP - Zeleneč
  - PP - Hlohovec
  - PP - Častkov
  - PP - Kostolné Kračany
  - PP – Dolný Bar

Priorita: 3. Infraštruktúra pre rozvoj priemyslu

Opatrenie: 3.2. Priemyselné parky a priemyselné zóny

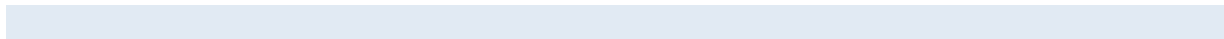
Aktivita: 3.2.1. Definovanie územia a podpora budovania priemyselných parkov a priemyselných zón.

#### Merateľné ukazovatele:

- Založenie priemyselného parku
- Počet podnikateľských subjektov pôsobiacich v novozaložených priemyselných parkoch

|            |                   |
|------------|-------------------|
| Zodpovedný | TTSK, mestá, obce |
|------------|-------------------|

|                             |                                                                                                         |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Potenciálni partneri</b> | MHSR, SARIO, podniky, bilaterálne obchodné komory, obchodné zastúpenia, poradenské a developerské firmy |
| <b>Finančné zdroje</b>      | vlastné zdroje, Štrukturálne fondy – OP KaHR, štátny rozpočet                                           |
| <b>Monitoring</b>           | TTSK, expozitúry, RRA                                                                                   |



#### 7.4. PRIORITA - RÁMEC PRE SPOLUPRÁCU ZAJINTERESOVANÝCH STRÁN

Stratégia rozvoja priemyslu na území Trnavského samosprávneho kraja stanovila pre toto opatrenie špecifický cieľ: Spoločnými aktivitami verejného a súkromného sektora neustále zlepšovať podnikateľské prostredie v regióne a na Slovensku.

Správnym pochopením svojej úlohy TTSK v stratégii bola formulácia zámeru zapojiť do realizácie opatrenia viaceré subjekty, aby samotný úrad nebol „jediným aktérom realizácie rozvojových zámerov.“ Takýto typ izolácie by určite neviedol želaným výsledkom a maximálnym možným efektom v praxi.

Regionálne štruktúry celoštátnych profesných združení fungujú v rôznych podmienkach a ich aktivity sú rôzne zamerané. Aj pri pochopení špecifických záujmov jednotlivých organizácií – strojárskych, elektrotechnických, Združenia podnikateľov Slovenska, SOPK, živnostenských organizácií, či iných - existuje množstvo spoločných prierezových tém, ktoré je možné rozvíjať a riešiť na širšej platforme.

Opatrenie zamerané na vytvorenie rámca na spoluprácu podnikateľského, verejného a tretieho sektora vytvorí podmienky pre riešenie problémov, ktoré je možné odstrániť na regionálnej úrovni - miestne dane a poplatky, kvalita podnikateľského prostredia v regióne, administratívne a registračné povinnosti voči miestnej a regionálnej verejnej správe, spoločné rozvojové projekty a.t.d.. Zároveň bude silnou platformou pre presadzovanie regionálnych záujmov voči centrálnej štátnej správe pri presadzovaní úprav, alebo prevencii prijímania takej legislatívy, ktorá nevhodným spôsobom zasahuje do podnikateľského prostredia.

*Príkladom pre takúto spoluprácu môže byť nedávno prerokovaný a prijímaný Návrh zákona o cestnej premávke a o zmene a doplnení niektorých zákonov, ktorý obmedzoval nákladnú dopravu na cestných komunikáciách v piatok od 16 do 20 hodiny. Na prvý pohľad to bolo dobré opatrenie pre zlepšenie prejazdnosti ciest v piatkovej dopravnej špičke. Pre podniky, ktoré sú závislé od dodávok just-in-time a majú skladové zásoby na 1-2 hodiny to v konečnom dôsledku znamenalo výpadok jednej pracovnej zmeny. Pokiaľ má podnik 10 pracovných zmien do týždňa, znamenalo to výpadok 10% produkcie nielen pre podnik, ale aj pre jeho subdodávateľov. Dôsledkom je zníženie produktivity priemyslu, dopravy, zníženie zamestnanosti a nepriaznivý dopad na HDP. Pri existencii spoločnej platformy by jednotlivé podniky v náprave tohto zákonného ustanovenia nezostali osamotené, ale spoločným úsilím by dosiahli cieľ rýchlejšie a efektívnejšie.*

|                   |                                                                                      |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Priorita:</b>  | <b>4.Rámec pre spoluprácu zainteresovaných strán</b>                                 |
| <b>Opatrenie:</b> | <b>4.1. Rada pre podnikateľské prostredie</b>                                        |
| <b>Aktivita:</b>  | <b>4.1.1. Vytvorenie a zabezpečenie fungovania rady pre podnikateľské prostredie</b> |

Rada pre podnikateľské prostredie predstavuje konkrétny krok v snahe TTSK pozitívne ovplyvňovať podmienky pre podnikanie v kraji. Každá vláda, či už centrálna, alebo regionálna by mala mať ambíciu zlepšovať podnikateľské prostredie. Prístup k tejto širokej problematike je rôzny, často však zostáva viac-menej v deklaratórnej rovine. Kvalitu podnikateľského prostredia skúmajú mnohé medzinárodné inštitúcie a hodnotenie jednotlivých krajín môžeme nájsť v takých rebríčkoch a ročenkách ako predstavujú napríklad Doing business vydávaný každoročne Svetovou bankou, kde je aktuálne Slovenská republika na 36. mieste z hodnotených 181 krajín (Doing business 2009). Pretrvávajúcimi problémami na Slovensku sú dlhodobo:

- Kvalita regulačného prostredia
- Administratívne zaťaženie podnikania.

Tieto dve „chronické ochorenia“ podnikateľského prostredia je možné liečiť aj na regionálnej úrovni, pretože aj miestna a regionálna samospráva disponuje kompetenciami a teda aj potenciálnymi nástrojmi. Medzi právomocou a povinnosťou verejnej správy stanovovať pravidlá podnikania a monitorovať ich (teda klásť na podnikateľov určité administratívne, registračné, či vykazovacie povinnosti) a snahou zjednodušovať podnikateľské prostredie je potrebné hľadať kompromis v neustálom dialógu všetkých zainteresovaných strán.

Platformou pre tento typ dialógu by mala byť Rada pre podnikateľské prostredie. TTSK v snahe reagovať na vzniknutú hospodársku krízu založil začiatkom roka Hospodársku radu. V snahe zamedziť duplicite aktivít bude potrebné prehodnotiť jej zaradenie v rámci poradných štruktúr TTSK a rozhodnúť či Rada pre podnikateľské prostredie a Hospodárska rada sa zlúčia, alebo jedna bude súčasťou druhej. Alternatívne sa z Hospodárskej rady môže časom vyprofilovať rada pre podnikateľské prostredie, pričom názov nie je rozhodujúci, rozhodujúca je náplň činnosti a kompetencie.

Už v stratégii boli naznačené hlavné úlohy rady a to je funkcia poradná a iniciačná. Ďalšie kompetencie by mala mať v oblasti lobbingu voči centrálnym úradom štátnej správy a monitorovaciu – čiže vyhodnocovanie informácií získaných z aktivity Monitorovanie a vyhodnocovanie obsiahnutej v tomto akčnom pláne.

#### **Kroky potrebné pre realizáciu opatrenia:**

- Vytvoriť longlist a shortlist možných spolupracujúcich subjektov
- Prehodnotiť funkčné zaradenie Hospodárskej rady a Rady pre PP
- Stanoviť kompetencie a zodpovedné osoby za vytvorenie rady
- Osloviť možné spolupracujúce subjekty
- Pripraviť štatút rady
- Navrhnuť orgány rady
- Navrhnuť spôsob fungovania a periodicitu stretnutí
- Určiť sekretariát rady vo vzťahu ku kapacitám zainteresovaných strán
- Stanoviť podporné štruktúry (odbory a sekcie TTSK) pre fungovanie Rady



**Merateľné ukazovatele:**

- Vytvorená rada
- Počet organizácií združených v rade
- Počet subjektov zastúpených radou
- Počet zasadaní rady
- Počet návrhov na zlepšenia podnikateľského prostredia
- Množstvo a kvalita spätnej väzby z PP(počet reakcií na návrhy opatrenia rady)

|                             |                                                           |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>Zodpovedný</b>           | TTSK                                                      |
| <b>Potenciálni partneri</b> | Združenia podnikateľov, podnikatelia, univerzity, klastre |
| <b>Finančné zdroje</b>      | vlastné zdroje, súkromné zdroje                           |
| <b>Monitoring</b>           | TTSK,                                                     |

|                   |                                                                                 |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Priorita:</b>  | <b>4. Rámec pre spoluprácu zainteresovaných strán</b>                           |
| <b>Opatrenie:</b> | <b>4.2. Klub veľkých podnikov</b>                                               |
| <b>Aktivita:</b>  | <b>4.2.1. Vytvorenie a zabezpečenie fungovania kľúčových podnikov v regióne</b> |

Ako bolo konštatované v predchádzajúcich častiach Akčného plánu, Trnavský samosprávny kraj má širokú škálu podnikov, ktoré sú diverzifikované ako z hľadiska územného rozmiestnenia, tak i z hľadiska odvetvového zastúpenia. Veľké podniky zastupujú také spoločnosti ako PCA Peugeot Citoroen, Samsung Galanta, Samsung Voderady, Bekaert Slovakia, Zentiva, Chemolac Smolenice, INA Skalica, Grafobal Skalica, Delphi, Sachs Slovakia, Punch Products, ŽOS, Chirana, IDC Holding, Hubert J.E., RESS F.O.B., a ďalšie podniky.

Veľké podniky predstavujú špecifickú a veľmi významnú skupinu ekonomických subjektov. Jednak obvykle riešia oveľa komplexnejšie problematiku podnikateľského prostredia než malé a stredné podniky a jednak majú na spoluprácu s verejnou správou vytvorené dostatočné kapacity. Dôležitým aspektom je aj ich význam pre hospodársky rozvoj kraja, zamestnanosť a naviazanosť dodávateľských štruktúr.

Klub veľkých podnikov bude predstavovať dôležitú platformu pre koordináciu rozvoja podnikateľského prostredia v kraji. Jeho hlavnou úlohou bude komunikovať a formulovať strednodobé a dlhodobé rozvojové ciele v oblasti podnikateľského prostredia. Veľké podniky majú jasne stanovené strednodobé a dlhodobé rozvojové plány a stratégie. Trnavský samosprávny kraj by ich mal monitorovať a vyhodnocovať a v nadväznosti na to prispôsobovať svoje úlohy a zámery v rozvoji podnikateľského prostredia.

Je celkom zrejmé, že podniky nebudú na širšom fóre predstavovať svoje konkrétne zámery a stratégie, ktoré sú často súčasťou ich obchodného tajomstva. Jednako však možno očakávať, že budú prezentovať svoje očakávania vo vzťahu k samosprávnemu kraju. Spolupráca s nimi a vzájomný dialóg však majú šancu vybudovať vyšší stupeň dôvery medzi verejnou správou a súkromným sektorom, čo môže byť v konečnom dôsledku dobrým základom pre trvalo udržateľný rozvoj regiónu.

Klub veľkých podnikov bude predstavovať združenie siete úzkeho okruhu subjektov, ale o to dôležitejší inštitút pre spoluprácu a komunikáciu súkromného a verejného sektora.

*Definícia veľkého podniku podľa klasifikácie Európskej únie: Zamestnáva viac ako 250 zamestnancov a jeho obrat je vyšší ako 50 miliónov Eur.*

#### **Kroky pre vytvorenie KVP:**

- Vytvoriť databázu veľkých podnikov v TTSK
- Určiť kompetencie a zodpovednosti pre vytvorenie KVP
- Osloviť možné spolupracujúce subjekty
- Pripraviť štatút
- Navrhnuť orgány
- Navrhnuť spôsob fungovania a periodicitu stretnutí
- Určiť komunikačný bod (sekcia, odbor TTSK) pre spoluprácu s KVP
- Určiť sekretariát vo vzťahu ku kapacitám zainteresovaných strán

**Merateľné ukazovatele:**

- Vytvorený klub
- Počet členov klubu
- Reprezentatívnosť klubu (počet zamestnancov, obrat, export...)
- Počet zasadaní klubu
- Počet návrhov a opatrení a iných výstupov Klubu

|                             |                                 |
|-----------------------------|---------------------------------|
| <b>Zodpovedný</b>           | TTSK                            |
| <b>Potenciálni partneri</b> | Veľké podniky                   |
| <b>Finančné zdroje</b>      | vlastné zdroje, súkromné zdroje |
| <b>Monitoring</b>           | TTSK,                           |

|                   |                                                           |
|-------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>Priorita:</b>  | <b>4. Rámec pre spoluprácu zainteresovaných strán</b>     |
| <b>Opatrenie:</b> | <b>4.3. Rada pre malé a stredné podniky</b>               |
| <b>Aktivita:</b>  | <b>4.3.1. Vytvorenie a fungovanie rady pre MSP v TTSK</b> |

Stratégia rozvoja priemyslu dostatočne opísala význam malých a stredných podnikov (MSP) pre hospodársky rozvoj a fungovanie akejkoľvek krajiny, teda aj TTSK. Európska únia dlhodobo kladie dôraz na podporu MSP a uľahčenie ich fungovania.

Podľa pripravovanej stratégie rozvoja MSP na Slovensku poslaním štátnej (a teda aj verejnej správy) pri podpore MSP je:

- vytvárať priestor pre slobodný a flexibilný vstup na trh a výstup z trhu,
- vytvárať priestor pre pôsobenie na trhu bez administratívnych a regulačných prekážok,
- zabezpečovať podmienky pre ochranu súkromného vlastníctva a jeho vymáhateľnosť,
- uplatňovať zodpovednú fiškálnu politiku vedúcu k znižovaniu daňového a odvodového zaťaženia,
- realizovať zodpovednú makroekonomickú politiku smerujúcu k dostupnosti voľných finančných zdrojov pre napĺňanie podnikateľských plánov,
- aktívne pristupovať a poskytovať služby tým cieľovým skupinám, ktoré majú potenciál rozvoja podnikateľskej aktivity, avšak ich východisková pozícia je sťažená z rôznych objektívnych príčin.

Do väčšiny týchto úloh sa môže zapojiť aj regionálna vláda (úrad TTSK). Pre prijímanie správnych opatrení je potrebné zbierať informácie a podnety priamo od podnikov. Pre tento účel je najefektívnejším spôsobom vytvorenie Rady pre MSP v ktorej budú zastúpené reprezentatívne organizácie zastupujúce podniky na všeobecnej úrovni ako Združenie podnikateľov Slovenska, Živnostenská komora, Živnostenský zväz, SOPK, alebo na odbornej úrovni – rôzne profesné združenia a zväzy. Priama komunikácia s MSP býva vzhľadom na ich subtilnú vnútornú štruktúru problematická, preto formovanie rady zo združení je najefektívnejším riešením pri budovaní spolupráce s nimi.

Stratégia rozvoja MSP definuje spôsoby ako je možné zapojiť sa do riešenia problémov MSP:

*„Podporu podnikania a vytváranie čo najlepšieho prostredia pre podnikanie možno vnímať dvoma rôznymi pohľadmi. Tým prvým je poskytovanie rôznych stimulov - finančných, legislatívnych či administratívnych pre vybrané podniky, odvetvia či skupiny podnikov; tým druhým je aktívny prístup k tvorbe legislatívne stabilného rámca podnikateľského prostredia vytvárajúceho priaznivé podmienky pre podnikateľskú iniciatívu súkromných vlastníkov. Slovensko sa nachádza niekde uprostred takto chápaného spektra. To, čo mu stále chýba po rokoch pôsobenia rôznych vlád, je zásadné zvýšenie kvality tvorby regulačného a administratívneho prostredia, ktoré sa dotýka nielen malých a stredných podnikov, ale všetkých podnikateľov bez ohľadu na produkciu, počet zamestnancov či obrát.“*

Stratégia rozvoja priemyslu na území TTSK identifikovala niektoré **okruhy**, ktorými sa Rada pre MSP môže zaoberať:

- Lepšia regulácia
- Monitoring regulačného rámca vo vzťahu k MSP
- Znižovanie administratívneho zaťaženia na regionálnej úrovni
- Zlepšenie prístupu k financovaniu
- Podpora inovácií pre MSP
- Vzdelávanie a poradenstvo pre MSP

**Merateľné ukazovatele:**

- Počet zapojených združení
- Počet podnikov reprezentovaných združeniami
- Reprezentatívnosť rady (počet zamestnancov, obrat, pridaná hodnota...)
- Počet návrhov na zlepšenie postavenia MSP
- Počet zrealizovaných opatrení pre zlepšenie postavenia MSP

|                             |                                               |
|-----------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>Zodpovedný</b>           | TTSK                                          |
| <b>Potenciálni partneri</b> | Združenia podnikateľov, podnikatelia, klastre |
| <b>Finančné zdroje</b>      | vlastné zdroje, súkromné zdroje               |
| <b>Monitoring</b>           | TTSK,                                         |

**Definícia MSP:**

*Spoločnosti spadajúce do kategórie malých a stredných podnikov (MSP) sú Európskou úniou oficiálne definované ako podniky s menej ako 250 zamestnancami, ktoré sú nezávislé od väčších spoločností. Okrem toho ich ročný obrat nesmie presiahnuť 50 miliónov eur alebo ich bilančná suma nesmie presiahnuť 43 miliónov eur.*

**Priorita: 4. Rámec pre spoluprácu zainteresovaných strán**

**Opatrenie: 4.4. Monitoring a hodnotenie**

**Aktivita: 4.4.4. Vytvorenie systému pre monitoring a hodnotenie prijatých opatrení a aktivít**

Monitorovanie a hodnotenie je súčasťou konkrétnej implementácie jednotlivých opatrení definovaných v stratégii, pričom jeho hlavným cieľom je poskytovať obraz o plnení či neplnení (miery plnenia/neplnenia) jednotlivých záväzkov stanovených v stratégii a akčnom pláne.

Vzhľadom na systém programového rozpočtovania, ktorý je súčasťou rozpočtového procesu v SR a nabieha aj v rozpočtovom procese TTSK, je možné navrhnuté merateľné ukazovatele (aj v upravenej, konkretizovanej podobe) využívať priamo s finančnými alokáciami určenými pre plnenie jednotlivých opatrení v programových rozpočtoch kapitol, ktoré za ich plnenie budú niesť zodpovednosť. Inými slovami – pokiaľ sa indikátory naplňajú, je možné pokračovať v rovnakých alokáciách finančných prostriedkov, prípadne na dané opatrenie alokácie zvýšiť. Pri nenaplnení indikátorov je potrebné opatrenie, či alokáciu prehodnotiť a zvážiť efektívnosť vynakladaných prostriedkov.

Monitorovanie a hodnotenie úspešnosti opatrení bude zabezpečené v rámci rozpočtového procesu, za ktorý zodpovedá príslušný útvar úradu TTSK a parciálne jednotlivé sekcie úradu.

Hodnotenie naplňania indikátorov nie je len podmienkou pre racionálne financovanie vlastných plánov, ale aj prostriedkom na ich úpravu či zváženie ich opodstatnenosti. Je to druh spätnej väzby, ktorá pomerne jednoduchým spôsobom indikuje hodnotu, ktorú TTSK a zainteresované inštitúcie, skupiny, občania – koneční prijímatelia služieb verejnej správy dostanú za vložené prostriedky.

Zodpovednosť konkrétnych sekcií, odborov a organizácií za jednotlivé opatrenia bude určená pri realizácii jednotlivých aktivít. Je dôležité, aby sa monitoringom a hodnotením zaoberal nezávislý útvar (napr. Interný audítor), ktorý nie je zainteresovaný na naplňaní opatrení. Tak je možné účinnejšie predchádzať možnému konfliktu záujmov, ktorý hrozí pri stotožnení realizátora a hodnotiteľa. Dodávanie podkladov pre hodnotenie je záležitosťou realizátora. Komplexné hodnotenie by mala spracovávať nezávislá osoba, prípadne útvar.

Dáta, ktoré nie sú jednoducho dostupné z údajov, ktoré sú k dispozícii na úrade, alebo ktoré úrad zhromažďuje, je možné zbierať pomocou vysunutých pracovísk úradu TTSK – expozítúr a regionálnych rozvojových agentúr umiestnených v jednotlivých okresoch.

Zo skúseností z prieskumov medzi podnikateľmi je zrejmé, že pri vlastnej zaťažnosti sa nebudú veľmi ochotne zapájať do prieskumov a získavania dát. V tejto súvislosti je nevyhnutné navrhnúť motivačné prvky pre spoluprácu s TTSK. Konštatovanie, že monitoring a hodnotenie sa realizuje v záujme a v prospech podnikateľov nebude postačujúce. TTSK by mal vytvoriť systém alebo spôsob, ktorý bude podniky motivovať k spolupráci.

Základné motto definované v stratégii rozvoja priemyslu vo vzťahu k monitoringu:

*„Monitoring a hodnotenie sú nevyhnutnou podmienkou pre fungovanie a efektívnu prácu platformy pre podnikateľské prostredie v rámci samosprávneho kraja. Pri nedostatku*

*relevantných údajov a informácií sa ich pôsobenie môže zúžiť na čistú výmenu názorov bez dostatočných podkladov pre reálne hodnotenie situácie, postavenia podnikov a problémov spojených s podnikateľským prostredím. Na druhej strane, však výstupy jednotlivých platforiem podložené jasnými dátami a informáciami môžu byť silnými argumentmi pri riešení problémov v styku s akoukoľvek autoritou, či už na regionálnej, alebo centrálnej úrovni.“*

#### **Kroky pre realizáciu opatrenia:**

- Zadefinovať údaje ktoré budú pravidelne zbierané
- Identifikovať zdroje z ktorých budú zhromažďované
- Vypracovať metodiku vyhodnocovania, tak aby boli porovnateľné s národnými, resp. nadnárodnými štatistikami
- Vypracovať okruh otázok, resp. dotazníkov
- Zadefinovať skupiny podnikov (podľa veľkosti, zamerania...) o ktorých budú údaje zbierané a triedené
- Identifikovať motivačné prvky pre zlepšenie podnikov na spoluprácu pri zbere údajov
- Zadefinovať povinnosti pre pracovníkov príslušných útvarov TTSK, expozitúr a RRA na plnenie zadaných úloh
- Určiť zodpovednosti a kompetencie na úrovni úradu pre koordináciu monitoringu, spracovávanie a hodnotenie údajov

#### **Merateľné ukazovatele:**

- Počet vykonaných prieskumov
- Počet oslovených subjektov
- Počet vrátených dotazníkov (získané dáta)
- Počet výstupov hodnotenia
- Počet návrhov a správ pre volené a poradné orgány

|                             |                                               |
|-----------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>Zodpovedný</b>           | TTSK                                          |
| <b>Potenciálni partneri</b> | Združenia podnikateľov, podnikatelia, klastre |
| <b>Finančné zdroje</b>      | vlastné zdroje, súkromné zdroje               |
| <b>Monitoring</b>           | TTSK, RRA, EXPOZITÚRY                         |



## 8. ZÁSObNÍK PROJEKTOV

### 8.1. PROJEKTY Z DOTAZNÍKOVÉHO PRIESKUMU

V rámci prípravy Akčného plánu bol zber údajov realizovaný prostredníctvom rešerše plánov hospodárskeho a sociálneho rozvoja a dotazníkovým prieskumom.

Dotazníkový prieskum bol uskutočnený v mesiacoch marec – apríl. Na zbere údajov sa podieľali jednak Regionálne rozvojové agentúry a jednak dodávatelia akčných plánov.

Úspešnosť dotazníkového prieskumu za celý Trnavský samosprávny kraj bola vo vzťahu ku obciam 58%. Najlepšie spolupracovali obce z okresov Skalica (95%) Hlohovec (79%), Dunajská Streda (74%). Najproblematickejšia bola spolupráca s obcami okresu Trnava (9%).

Z vytipovaných priemyselných podnikov 111 priemyselných podnikov odpovedalo 61, čo je 76% úspešnosť. Najlepšie spolupracovali podniky z okresov Skalica, Galanta a Hlohovec. Žiadne odpovede sa nepodarilo získať od podnikov v okrese Trnava.

Vo všeobecnosti sa dá konštatovať, že rozvojové plány obcí aj podnikov poznačila hospodárska kríza. Vyplnené dotazníky sa často vracali bez načrtnutia plánov na investície, či už z verejného sektora, alebo aj zo súkromnej sféry. Tento fenomén je zahrnutý vždy na konci tabuľky k jednotlivým okresom. Napríklad v Dunajskej Strede až 33 obcí zo 66 a dvaja z troch zapojených podnikateľov neuviedli žiadne rozvojové plány. Túto skepsu v súkromnom sektore nie je možné pokladať za celkom smerodajnú, keďže súkromný sektor pristupoval k spolupráci na dotazníkovom prieskume značne rezervovane. Predpokladáme, že projekty sa budú do akčných plánov priebežne dopĺňať vzhľadom na systém pridelovania podpory zo štrukturálnych fondov, kde sa najmä pre verejný sektor v mnohých prípadoch vyžaduje stanovisko k projektom a ich súladu, či zaradeniu do strategických zámerov vyšších územných celkov.

#### 8.1.1. DUNAJSKÁ STREDA

| Nositeľ projektu                                                                                      | Názov projektu                                                                                                            | Miesto          | Plánované termíny |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|
| Obec                                                                                                  | Vybudovanie priemyselnej zóny pre malých podnikateľov                                                                     | Baka            | Začiatok 2009     |
| Obec                                                                                                  | Vybudovanie priemyselnej zóny v rámci cezhraničného projektu Duo** Stars                                                  | Dolný Bar       | 2009 - 2011       |
| Obec                                                                                                  | Priemyselný park Kútniky                                                                                                  | Kútniky         | 2010-2014         |
| Obec                                                                                                  | Zahustenie TS                                                                                                             | Lúč na Ostrove  | 2009-2010         |
| Obec                                                                                                  | Vytvorenie podmienok pre podnikateľov, podpora tvorby podmienok pre vznik služieb s podporou mikropodnikateľských aktivít | Mad             | 2013              |
| Obec                                                                                                  | Vypracovanie územného plánu obce Ohrady                                                                                   | Ohrady          | 2010              |
| Obec                                                                                                  | Využitie bývalej živočíšnej farmy na prevádzky nepoľnohospodárskeho podnikania                                            | Povoda          | NA                |
| Obec                                                                                                  | Podpora vzniku nových prevádzok služieb a obchodu                                                                         | Povoda          | Do 2013           |
| Obec                                                                                                  | Priemyselný areál cca 3,2 ha                                                                                              | Zlaté Klasy     | 2009-2010         |
| DANUBIA a.s.                                                                                          | Zateplenie, modernizácia výr.a soc.priestorov, zníženie energií, obalová technika, obnova vozového parku                  | Dunajská Streda | 2009-2012         |
| Ďalších 33 obcí a dvaja súkromní podnikatelia, ktorí sa zúčastnili dotazníkového prieskumu neuvádzajú |                                                                                                                           |                 |                   |



žiaden plánovaný projekt pre priemysel, hoci dáta o sebe poskytl.

### 8.1.2. GALANTA

| Nositeľ projektu                                                                                                                                                                | Názov projektu                                                                                                                                                          | Miesto       | Plánované termíny |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|
| Obec                                                                                                                                                                            | Zriadenie prevádzok resp. firiem v priemyselnej zóne podľa ÚPN                                                                                                          | Malá Mača    | 2011- 2015        |
| Obec                                                                                                                                                                            | Ekodvor a kompostáreň                                                                                                                                                   | Trstice      | 2010/Cca. 1 rok   |
| Obec                                                                                                                                                                            | Priemyselný park Veľké Úľany (stavebný pozemok-45 ha na rozvoj priemyslu)                                                                                               | Veľké Úľany  | 2010              |
| Obec                                                                                                                                                                            | Priemyselná zóna obce (na súkromnom pozemku o rozlohe cca 12 ha vytvoriť priem. zónu obce)                                                                              | Vozokany     | 2010- 2015        |
| <b>Elektrotechnický<br/>Klaster-Západné<br/>Slovensko,<br/>združenie P.O.</b>                                                                                                   | Investícia do IT (nákup notebookov)                                                                                                                                     | Galanta      | neuvádza          |
| <b>ALFUN sk, s.r.o.</b>                                                                                                                                                         | IT, dopravné prostriedky a iné (vysokozdvížny vozík, nákl. automobil, pomocná technika)                                                                                 | Sereď        | 2009- 2010        |
| <b>Slovenské<br/>cukrovary s.r.o.</b>                                                                                                                                           | Bioplyn, spaľovanie slamy                                                                                                                                               | Sereď        | 2010              |
| <b>Dipex spol. s.r.o.</b>                                                                                                                                                       | Výrobné zariadenia                                                                                                                                                      | Sereď        | 2010- 2011        |
| <b>FM SLOVENSKÁ<br/>s.r.o.</b>                                                                                                                                                  | Nová skladová hala, baliaca technológia                                                                                                                                 | Sereď        | 2011              |
| <b>MRAZIARNE a.s.<br/>Sládkovičovo</b>                                                                                                                                          | Kúrenie, zateplenie, osvetlenie, baliaca linka, IT, ČOV, strojovňa, traktor, chladiarenské vozidlá, automatizovaný systém varovania obyvateľstva, rozvoj pracovnej sily | Sládkovičovo | 2009- 2013        |
| <b>STAVECO-<br/>stavebná, a.s.</b>                                                                                                                                              | Do technológií a it, a dopravných prostriedkov                                                                                                                          | Galanta      | 2009- 2010        |
| <b>TRIMONT<br/>SLOVAKIA, s.r.o.</b>                                                                                                                                             | Zváracia technika, ohýbacie stroje, dopravné prostriedky                                                                                                                | Galanta      | 2010              |
| <b>SAMSUNG<br/>ELECTRONICS<br/>SLOVAKIA S.R.O.</b>                                                                                                                              | Technológie aj IT                                                                                                                                                       | Galanta      | 2009              |
| <b>Brovedani<br/>Slovakia s.r.o.</b>                                                                                                                                            | Výstavba novej výrobné haly, oprava administratívnej budovy, automatické obrábacie stroje, meracie prístroje, SAP                                                       | Galanta      | 2009- 2011        |
| <b>Anonym s.r.o.</b>                                                                                                                                                            | Odizolovanie spodnej časti administratívnej budovy, postupná výmena PC                                                                                                  | Sereď        | 2009- 2010        |
| <b>Samkang<br/>Diecasting<br/>Slovakia s.r.o.</b>                                                                                                                               | Postavenie novej haly, ale iba za predpokladu zvýšenia objednávok                                                                                                       | Sereď        | 2009- 2010        |
| <b>Gastrocentrum<br/>s.r.o., Penzión a<br/>relaxačné<br/>centrumViktória</b>                                                                                                    | Zmena, rozšírenie ubytovacích kapacít, Vybudovanie bazéna, nákup mikrobusu                                                                                              | Galanta      | 2010              |
| Ďalších 13 obcí (z 36) a dvaja súkromní podnikatelia, ktorí sa zúčastnili dotazníkového prieskumu neuvádzajú žiaden plánovaný projekt pre priemysel, hoci dáta o sebe poskytli. |                                                                                                                                                                         |              |                   |

### 8.1.3. HLOHOVEC

| Nositeľ projektu                                                                                                                                  | Názov projektu                         | Miesto          | Plánované termíny |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------|-------------------|
| Obec                                                                                                                                              | Vybudovanie centra remesiel a služieb  | Dolné Trhovište | 2008- 2010        |
| KAPA spol. s r.o.<br>- Reklamná agentúra - tlač.                                                                                                  | Oprava budovy, technologické vozidlo   | Hlohovec        | 2010- 2011        |
| LK GOLD                                                                                                                                           | Nové technológie                       | Hlohovec        | 2009- 2011        |
| LUBONAS<br>drevo- kovo<br>výrobné<br>družstvo                                                                                                     | Technológia                            | Hlohovec        | 2009- 2011        |
| Vakuumtechnik                                                                                                                                     | Inovácia starej haly                   | Hlohovec        | 2010- 2011        |
| Zentiva a.s.                                                                                                                                      | Investície do budovy a technológií, IT | Hlohovec        | 2009- 2011        |
| Ďalších 11 obcí (z 24), ktoré sa zúčastnili dotazníkového prieskumu neuvádzajú žiaden plánovaný projekt pre priemysel, hoci dáta o sebe poskytli. |                                        |                 |                   |

#### 8.1.4. PIEŠŤANY

| Nositeľ projektu                                                                                                                                                              | Názov projektu                                                               | Miesto        | Plánované termíny |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------|
| Obec                                                                                                                                                                          | Liehocomp s.r.o. Dubovany – Výrobňa bioetanolu.                              | Dubovany      | neuvádzajú        |
| Obec                                                                                                                                                                          | Priemyselná zóna – DOLNÉ ZÁPLOTIE                                            | Trebatice     | 2010 (2 roky)     |
| Obec                                                                                                                                                                          | Odpadové hospodárstvo – recyklačný proces                                    | Veľké Orvište | 2010- 2011        |
| <b>anonym</b>                                                                                                                                                                 | Nákup dopravných prostriedkov                                                | Neuvádza      | 2009              |
| <b>Domoss Technika a.s.</b>                                                                                                                                                   | Obchodné a servisné priestory, kuch. a kup. štúdia                           | Piešťany      | 2009- 2010        |
| <b>FOR Clean, a.s.</b>                                                                                                                                                        | Rekonštrukcia administratívnej budovy, komaxitovňa, výmena 2 automobilov     | Piešťany      | „neurčený“        |
| <b>ING. JÁN MADŽO HADICE SERVIS, FYZICKÁ OSOBA</b>                                                                                                                            | Rozšírenie výroby, distribučné vozidlo, servisné vozidlo                     | Vrbové        | 2009              |
| <b>Chirana Dental, s.r.o</b>                                                                                                                                                  | Sklad, garáže, administratíva, stroje a zariadenia, technický rozvoj         | Piešťany      | 2010- 2011        |
| <b>kaiser eastern europe s.r.o.</b>                                                                                                                                           | Výrobná technológia; IT, podnikové autá                                      | Krakovany     | 2010- 2011        |
| <b>Mobilier Design, s.r.o.</b>                                                                                                                                                | Nákup strojov a náradia, nákladné auto                                       | Banka         | 2010              |
| <b>PROFSTAV S.R.O</b>                                                                                                                                                         | Priemyselný areál, administ. a prev. budova, nákl. doprava a mechanika       | Neuvádza      | 2010- 2011        |
| <b>Anonym, s.r.o.</b>                                                                                                                                                         | Dobudovanie skladových priestorov, dodávkové vozidlo                         | Piešťany      | 2010- 2011        |
| <b>Caravan club SR, o.z.</b>                                                                                                                                                  | Rekonštrukcia sociálnych zariadení, nákup VT, podnikové auto                 | Piešťany      | 2010              |
| <b>HOTEL PAVLA</b>                                                                                                                                                            | Technológie, IT, dopravné prostriedky, interiér                              | Piešťany      | 2010- 2011        |
| <b>Anonym</b>                                                                                                                                                                 | Dostavba ďalších výrobných priestorov, vybavenie nových výrobných priestorov | Krakovany     | 2012              |
| Ďalších 13 obcí (z 27) a 5 súkromných podnikateľov, ktorí sa zúčastnili dotazníkového prieskumu neuvádzajú žiaden plánovaný projekt pre priemysel, hoci dáta o sebe poskytli. |                                                                              |               |                   |

#### 8.1.5. SENICA

| Nositeľ projektu                                                                                                                                                  | Názov projektu                                                     | Miesto              | Plánované termíny |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|
| KOVOTVAR<br>výrobné<br>družstvo                                                                                                                                   | Robotizované pracovisko, rekonštrukcia vykurovacieho systému       | Kúty                | 2009- 2011        |
| Vadual logistik,<br>spol. s r.o.                                                                                                                                  | Skladový softvér, VZV vozíky                                       | Moravský sv.<br>Ján | 2011              |
| Anonym, s.r.o.                                                                                                                                                    | Pozemok, budovy, dopravné prostriedky                              | Neuvádza            | 2009- 2012        |
| Anonym, a.s.                                                                                                                                                      | Osobné a nákladné vozidlá, budovy, technológie, IT, iné            | Senica              | 2010- 2012        |
| Anonym, SZČO                                                                                                                                                      | Pozemok, budovy, dopravné prostriedky, IT, údržba, opravy          | Senica              | 2009              |
| TT-CAR<br>Senica,Nitrianska<br>cesta 20,91700<br>Trnava                                                                                                           | Rozšírenie autosalónu a servisu                                    | Senica              | 2010- 2011        |
| IMP media, spol.<br>s r.o.                                                                                                                                        | Modernizácia IT, technológia na TV produkciu, dopravné prostriedky | Senica              | 2010              |
| 11, z 31, obcí, ktoré sa zúčastnili dotazníkového prieskumu a 1 súkromný podnikateľ neuvádzajú žiaden plánovaný projekt pre priemysel, hoci dáta o sebe poskytli. |                                                                    |                     |                   |

#### 8.1.6. SKALICA

| Nositeľ projektu                                                                                                                                                      | Názov projektu                                                                                                                    | Miesto   | Plánované termíny |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------|
| obec                                                                                                                                                                  | Budovanie veterného parku ako obnoviteľného zdroja el. energie                                                                    | Letničie | 2009- 2010        |
| Jozef Hatala –<br>Mäsovýroba                                                                                                                                          | Rekonštrukcia budovy, nová baliaca linka, nákup automobilov na rozvoz                                                             | Kopčany  | 2009- 2010        |
| Ladislav Langer<br>– LABETEX                                                                                                                                          | Odkup pozemkov pod budovami, technické zhodnotenie budov, kvalitnejšia výrobná technológia, kamionový sklapač pre vlastnú potrebu | Gbely    | 2010- 2011        |
| MAKRO HOLÍČ, s.<br>r. o.                                                                                                                                              | Oprava strechy výrobnéj haly                                                                                                      | Holíč    | 2010              |
| Stanislav Krídl –<br>STEN                                                                                                                                             | Rekonštrukcia, nákup nových strojov                                                                                               | Holíč    | 2009              |
| Vinotéka –<br>Podola Peter                                                                                                                                            | Rozšírenie výroby, nákup nových technológií zo zahraničia                                                                         | Kopčany  | 2009              |
| 15, z 21, obcí, ktoré sa zúčastnili dotazníkového prieskumu a 5 súkromných podnikateľov neuvádzajú žiaden plánovaný projekt pre priemysel, hoci dáta o sebe poskytli. |                                                                                                                                   |          |                   |

#### 8.1.7. TRNAVA

| Nositeľ projektu                                                                                                                          | Názov projektu                          | Miesto | Plánované termíny |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------|-------------------|
| obec                                                                                                                                      | Podpora inovácií a znalostnej ekonomiky | Trnava | 2011/ 3 roky      |
| 3, zo 45, obcí, ktoré sa zúčastnili dotazníkového prieskumu neuvádzajú žiaden plánovaný projekt pre priemysel, hoci dáta o sebe poskytli. |                                         |        |                   |

## 8.2. ZÁSOBNÍK PROJEKTOV Z PHSR MIEST A OBCÍ

Jedným z dôležitých zdrojov informácií o plánoch miest a obcí sú ich plány hospodárskeho a sociálneho rozvoja (PHSR). Plány boli zhromažďované prostredníctvom Regionálnych rozvojových agentúr TTSK a priamo aj v spolupráci so sekciou regionálneho rozvoja TTSK. Aj napriek viacnásobným výzvam a urgenciám sa podarilo zozbierať od 251 obcí samosprávneho kraja 136 PHSR. Tieto boli podrobne preštudované a z nich bola spracovaná rešerš, ktorá sa zameriavala na dve oblasti. Charakteristiku potenciálu obce/mesta v oblasti priemyslu a na rozvojové plány. Vo väčšine dostupných plánov bola charakteristika priemyslu v obci spracovaná. Ti istí nie je možné tvrdiť o rozvojových plánoch obcí, čo však je akceptovateľné a logické. Nie každá obec má potenciál na rozvoj priemyslu a preto sa v cieľoch a opatreniach pre rôzne oblasti spoločenského a hospodárskeho života o tomto sektore nezmieňuje. Mnohé obce sa spoliehajú na blízkosť miest a silných podnikov a svoju úlohu vidia skôr ako zázemie pre ich zamestnancov, než ako územie, kde sa bude priemysel rozvíjať. Mnoho obcí, najmä z oblasti Žitného ostrova, konštatovalo, že hospodárstvo je zamerané skôr na poľnohospodárstvo a vidiecke činnosti. Prioritami obcí zachytených do konkrétnych plánovaných aktivít bol projekty zamerané na infraštruktúru – cestnú – chodníky, cesty, osvetlenie; školskú – obnova a rekonštrukcia škôl a predškolských zariadení, obnovu kultúrnych a sociálnych zariadení a rôzne projekty v rámci podpory rozvoja cestovného ruchu, či rozvoja vidieka.

Priemysel je najmä u menších obcí okrajovou záležitosťou. Len málo z nich okrem všeobecných konštatovaní a definovania širokých plánov spájalo svoje aktivity s konkrétnymi podnikmi, či konkrétnymi projektmi. PHSR niektorých obcí by prospela aktualizácia a zosúladenie s územným plánom kraja, keďže v ňom sú zachytené plánované priemyselné parky a priemyselné zóny.

Podrobnejšie popisy potenciálu a plánov obcí definovaných v PHSR sa nachádzajú v prílohe číslo štyri tohto akčného plánu.

V tejto podkapitole sú stručne charakterizované zozbierané plány obcí v prehľadnej tabuľkovej forme podľa okresov v abecednom poradí. Obce, ktoré nedodali PHSR, alebo nemali uvedené rozvojové zámery v strategických plánoch v zásobníku projektov nie sú uvedené. Zásobník je otvoreným dokumentom, rozvlnako ako tento akčný plán a je možné ho priebežne dopĺňať.

|       | 8.2.1. DUNAJSKÁ STREDA          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Číslo | Obec                            | Projekty, aktivity, opatrenia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1     | <a href="#">Čakany</a>          | ... vytvorenie podmienok pre rozvoj hospodárskych aktivít obce, pre tvorbu nových pracovných príležitostí a rozvoj zamestnanosti na území obce, predovšetkým pre miestne pracovné sily.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2     | <a href="#">Dolný Štál</a>      | Obec má v pláne vytvoriť priemyselnú zónu vrátane infraštruktúry pre ľahký priemysel..... a tiež revitalizovať schátralé a nevyužívané časti hospodárskych dvorov.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 3     | <a href="#">Dunajská Streda</a> | Hlavná priorita mesta je zameraná na riešenie problémov rozvoja nových podnikov a existujúcich podnikateľských subjektov, zlepšovanie ich konkurencieschopnosti v rámci hospodárstva a jednotného trhu EÚ a prispôsobenie sa novým podmienkam medzinárodnej deľby práce. Opatrenia, ktoré si stanovila Dunajská Streda sú okrem iného – revitalizácia priemyslu a oblastí so starými záťažami, využitie areálov skládok, revitalizácia potravinárskeho priemyslu v meste, podpora diverzifikácie priemyslu, podpora premiestnenia výrobných kapacít priemyslu a skladového hospodárstva z historických centier, uprednostnenie ľahkého priemyslu a potravinárskeho priemyslu s nízkou ekologickou zaťaženosťou. |
| 4     | <a href="#">Dunajský Klátov</a> | ...vytváranie podmienok pre rozvoj hospodárskych aktivít obce, pre tvorbu nových pracovných príležitostí...                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 5     | <a href="#">Holice</a>          | V obci Holice by bolo možné zriadenie sušiarne, mraziarne, baliarne alebo konzervárne pre ovocie a zeleninu v rámci využitia miestnych špecialít na výrobu zaujímavých výrobkov chýbajúcich na trhu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 6     | <a href="#">Horné Mýto</a>      | ... vytvorenie podmienok pre rozvoj hospodárskych aktivít obce, pre tvorbu nových pracovných príležitostí a rozvoj zamestnanosti na území obce, predovšetkým pre miestne pracovné sily                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 7     | <a href="#">Kľúčovec</a>        | ... vytváranie podmienok pre rozvoj hospodárskych aktivít obce, pre tvorbu nových pracovných príležitostí a rozvoj zamestnanosti na území obce                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 8     | <a href="#">Kútники</a>         | ... je vytvorený priestor až na rozlohe 100 ha pre vybudovanie priemyselného parku.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 9     | <a href="#">Lehnice</a>         | ... obec vytvorila Zónu priemyslu a služieb, kde sa už nachádzajú 2 významní zamestnávateľia (Winfer, s.r.o.; Mova Manufacturing, s.r.o.).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 10    | <a href="#">Lúč na Ostrove</a>  | ... vytvorenie podmienok pre rozvoj hospodárskych aktivít obce, pre tvorbu nových pracovných príležitostí a rozvoj zamestnanosti na území obce...                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 11    | <a href="#">Ohrady</a>          | ... vytvorenie podmienok pre rozvoj hospodárskych aktivít obce, pre tvorbu nových pracovných príležitostí...                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 12    | <a href="#">Okoč</a>            | ... vytvorenie podmienok pre rozvoj hospodárskych aktivít obce, pre tvorbu nových pracovných príležitostí...                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 13    | <a href="#">Oľdza</a>           | ... vytváranie podmienok pre budovanie priemyselných parkov, rozšírenie ponuky a zvýšenia kvality služieb, rozvoj spracovateľského priemyslu s dôrazom na intenzívnejšie využitie lokálnych zdrojov                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 14    | <a href="#">Povoda</a>          | Firma Both, s. r. o. počíta s ďalším rozširovaním výroby o lakovňu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|    |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 15 | <a href="#">Štvrtok na Ostrove</a> | Vzhľadom na skutočnosť, že obec leží v CHVO a v k.ú. obce sa nachádzajú najúrodnejšie pôdy je potrebné sa orientovať na výrobu bez negatívnych účinkov na životné prostredie, a tiež preferovanie a profilovanie hospodárskej základne pre rozvoj malého a stredného podnikania. |
| 16 | <a href="#">Veľký Meder</a>        | ... podpora tradičných odvetví priemyslu. Treba podporovať rozvoj tých odvetví priemyslu, pre ktorých rozvoj sú v okolí regiónu vytvorené ideálne podmienky.                                                                                                                     |
| 17 | <a href="#">Zlaté Klasy</a>        | V štádiu prípravy a rokovaní s potenciálnymi investormi je vytvorenie podnikov s obuvníckou výrobou a textilnou výrobou (Celltex) v obci. Aktualizovaný územný plán obce vymedzuje dostatočné rezervy aj pre etablovanie väčších výrobných podnikov.                             |



|       | 8.2.2. GALANTA               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| číslo | Obec                         | Projekty, aktivity, opatrenia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1     |                              | Projekty, aktivity, opatrenia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2     | <a href="#">Dolná Streda</a> | ... rozvoj hospodárstva a to najmä v oblasti podnikania a miestnych služieb pôjde o vytváranie priaznivých podmienok na podnikanie v rôznych odvetviach priemyslu a služieb, rešpektujúcich kvalitné životné prostredie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3     | <a href="#">Galanta</a>      | Hlavným cieľom mesta je podpora miestneho podnikania, zamestnanosti a skvalitňovanie priemyselných kapacít. Ďalej sa jedná o podporu konzultačného centra pre podnikateľov, rozšírenie služieb poradenského centra pre poskytovateľov služieb zameraných na kultúru predaja, kvalitu propagácie a PR špecializovaného na oblasť obchodu a služieb (pod PR sa tu nemyslí styk s médiami, ale budovanie pozitívneho obrazu na verejnosti a vzťahov k zákazníkom s dôrazom na návštevníkov mesta), aktualizovať databázu podnikateľských subjektov na internete, rozvíjať ďalšiu spoluprácu mesta so Samsungom, vybudovať stabilizačné byty, vybudovať polyfunkčné objekty, využiť akciu Galantské trhy na prezentáciu a PR miestnych podnikateľov. |
| 4     | <a href="#">Pata</a>         | Výrazným impulzom pre rast ekonomického potenciálu a zlepšenie zamestnanosti v obci i jej perspektívny sociálno-ekonomický rozvoj je príprava nových výrobných kapacít firiem WEGU Slovakia (výroba komponentov pre automobilový priemysel s potenciálom vytvorenia 50 + 50 nových pracovných miest) a dostavba výrobné haly firmy Walter Meile Elektrosystémy - WMS s predpokladom vytvorenia 50 + 50 pracovných miest v horizonte do konca roka 2006 pre prvú etapu a v rokoch 2007-8 pre druhú etapu rozvoja.                                                                                                                                                                                                                                 |
| 5     | <a href="#">Pusté Úľany</a>  | Rozvoj priemyselnej zóny - za účelom rozvoja hospodárstva obce je potrebné vytvoriť samostatný priemyselný a hospodársky celok so všetkými dostupnými inžinierskymi sieťami.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 6     | <a href="#">Sereď</a>        | Na zlepšenie podnikateľského prostredia a budovanie ekonomicky silnej strednej vrstvy v meste bude mesto využívať aj priame zahraničné investície, resp. finančné príspevky prostredníctvom žiadostí zo štrukturálnych fondov.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 7     | <a href="#">Sládkovičovo</a> | Dôležité je prehodnotiť jestvujúce drobné prevádzky charakteru nevýrobných služieb. Hospodárske aktivity naplňajúce podmienky priemyselného areálu orientovať do lokalít dvoch priemyselných zón alebo ich kontaktného územia. Treba stanoviť podmienky rozvoja výrobných priemyselných zón z hľadiska eliminácie hluku na obytné prostredie a tiež navrhnúť podmienky pre rozvoj výrobných areálov na území priemyselných zón. Ďalším opatrením bude stanovenie podmienok pre využitie plôch areálu bývalého cukrovaru a bývalých lanárskych a konopárskych závodov.                                                                                                                                                                            |
| 8     | <a href="#">Šintava</a>      | Obec si stanovuje za cieľ zlepšiť podmienky pre rozvoj podnikateľských aktivít. Ide najmä o podporu malého a stredného podnikania.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 9     | <a href="#">Šoporňa</a>      | ... Ďalej treba využiť polohový potenciál obce pre rozvoj výroby a vznik nových pracovných príležitostí. Treba komunikovať s potenciálnymi investormi, čo súvisí s prípravou pozemkov pre priemyselnú zónu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|    |                                |                                                                                                                                                                                                |
|----|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10 | <a href="#">Trstice</a>        | ... je potrebné, okrem zachovania stabilných prvkov výroby všetkými možnými opatreniami, podporovať vytváranie nových pracovných príležitostí.                                                 |
| 11 | <a href="#">Zemianske Sady</a> | Aj táto obec patrí k tým, ktoré si stanovujú za cieľ podporovať malé a stredné podnikanie na báze drobných a špecializovaných priemyselných výrob a služieb nezaťažujúcich životné prostredie. |

|       | 8.2.3. HLOHOVEC                 |                                                                                                                                                                                         |
|-------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| číslo | Obec                            | Projekty, aktivity, opatrenia                                                                                                                                                           |
| 1     | <a href="#">Dolné Otrokovce</a> | Hlavným cieľom Dolných Otrokovíc je rozvíjať hospodárstvo, zlepšovať podmienky pre rozvoj podnikateľských aktivít s dôrazom na miestu zamestnanosť,...                                  |
| 2     | <a href="#">Dolné Trhovište</a> | Cieľom obce je rozvoj hospodárstva. To zahŕňa najmä zlepšenie podmienok pre rozvoj podnikateľských aktivít.                                                                             |
| 3     | <a href="#">Hlohovec</a>        | Pre ekonomický potenciál obce Hlohovec sú dôležité ekonomické subjekty s najväčšími tržbami, pričom dominuje Zentiva ako zástupca farmaceutického priemyslu.                            |
| 4     | <a href="#">Leopoldov</a>       | ... Podporovať rozvoj tých odvetví priemyslu, pre ktorých rozvoj sú v okolí regiónu vytvorené ideálne podmienky.                                                                        |
| 5     | <a href="#">Sasinkovo</a>       | ... zlepšiť podmienky pre rozvoj podnikateľských aktivít s dôrazom na tvorbu miestnych zdrojov...                                                                                       |
| 6     | <a href="#">Siladice</a>        | Podpora malého podnikania zo strany obce na báze drobných a špecializovaných priemyselných výrobných a služieb nezaťažujúcich životné prostredie.                                       |
| 7     | <a href="#">Trakovice</a>       | ... podporovať rozvoj podnikateľských aktivít, najmä podpora malého podnikania na báze drobných a špecializovaných priemyselných výrobných a služieb nezaťažujúcich životné prostredie. |

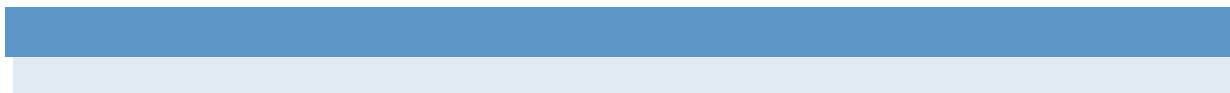
|       | <b>8.2.5.Piešťany</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| číslo | Obec                               | Projekty, aktivity, opatrenia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|       |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 1     | <a href="#">Bašovce</a>            | ...aktivity sa vzťahujú na vybudovanie priemyselného parku, určenie lokality priemyselnej zóny, vypracovanie potrebnej technickej dokumentácie, vybudovanie technickej infraštruktúry v lokalite, prístupových komunikácií                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2     | <a href="#">Dubovany</a>           | Rozšírenie starého liehovaru o nové výrobné priestory                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 3     | <a href="#">Krakovany</a>          | Podpora zámerov investorov na lokalizáciu prevádzok v priemyselných zónach obce, vybudovanie vodovodu v priemyselných zónach                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 4     | <a href="#">Moravany nad Váhom</a> | ... zavádzanie nových technológií do súčasných výrobných prevádzok, podpora výroby a podnikateľských subjektov, ktoré využívajú surovinové zdroje regiónu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 5     | <a href="#">Piešťany</a>           | <p><i>Vypracovať, zverejniť a priebežne aktualizovať katalóg disponibilných priestorov pre podnikanie (cieľom opatrenia je zostaviť prehľad voľných priestorov ako i voľných technologických a výrobných kapacít, ktoré je možno využiť na podnikateľské aktivity, ktoré možno ponúkať potenciálnym investorom)</i></p> <p>Vytvorenie koordinačného informačného centra pre podnikateľov – rozvojovej agentúry</p>                                                                                             |
| 6     | <a href="#">Třebatice</a>          | V rámci rozvoja v oblasti priemyslu obec Třebatice plánuje výstavbu priemyselného parku.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 7     | <a href="#">Velké Orvište</a>      | Obec zaznamenáva potenciál využitia územia pre priemyselný park / zónu, čo by mohlo napomôcť rozvoju v <i>priemyselnej sfére</i> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 8     | <a href="#">Veselé</a>             | <p>Zvýšiť záujem o podnikanie v oblasti ovocinárstva, poľnohospodárstva a agroturistiky, a to:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Propagáciou pozitívnych príkladov v podnikaní v mikroregionálnych periodikách, apod.</li> <li>• Kurzami a školeniami pre potenciálnych a začínajúcich drobných podnikateľov v spolupráci s Mikroregiónom nad Holeškou</li> <li>• Odbornou pomocou pre podnikateľov v rámci Mikroregiónu nad Holeškou (podnikateľský inkubátor, daňové a právne poradne)</li> </ul> |

|       | 8.2.4. SENICA                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| číslo | Obec                                 | Projekty, aktivity, opatrenia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1     | <a href="#">Cerová</a>               | V PHSR sa obec zamerala na aktivity v oblasti zlepšenia zamestnanosti, ktoré bližšie nešpecifikovala...                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2     | <a href="#">Hradište pod Vrátnom</a> | Medzi základné ciele obce z hľadiska riešenia <i>rozvoja priemyselnej výroby</i> patrí vytvorenie podmienok pre rozvoj hospodárskych aktivít obce.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3     | <a href="#">Jablonica</a>            | Medzi základné ciele obce z hľadiska riešenia rozvoja priemyselnej výroby patrí vytvorenie podmienok pre rozvoj hospodárskych aktivít obce.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 4     | <a href="#">Koválov</a>              | Zvyšovanie výkonnosti hospodárstva na udržateľnej úrovni v dlhodobom horizonte a rast jeho konkurencieschopnosti je považovaný za prioritu obce.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 5     | <a href="#">Prievaly</a>             | Medzi základné ciele obce z hľadiska riešenia <i>rozvoja priemyselnej výroby</i> patrí vytvorenie podmienok pre rozvoj hospodárskych aktivít obce, pre tvorbu nových pracovných príležitostí a rozvoj zamestnanosti na území obce, predovšetkým pre miestne pracovné sily.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 6     | <a href="#">Rovensko</a>             | ... navrhnutá je podpora súčasných aj budúcich podnikateľských aktivít obyvateľov v oblasti služieb (v nadväznosti na faktor nízkeho stupňa industrializácie).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 7     | <a href="#">Senica</a>               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- využitie existujúceho potenciálu v podobe zelených a hnedých plôch pre rozvoj priemyslu, malého a stredného podnikania a remesiel</li> <li>-druhovo odmeňovať poľnohospodársku produkciu k spracovateľskému potenciálu potravinárskeho priemyslu.</li> <li>-modernizácia technologického vybavenia poľnohospodárskych podnikov</li> <li>- skvalitňovať obchodné vzťahy poľnohospodárskych a potravinárskych podnikov</li> <li>- zabezpečovať trvalú orientáciu na kvalitu poľnohospodárskej a potravinárskej produkcie</li> </ul> <p>Tiež ráta s investíciami, firma TECHNOIMES sa bude zaoberať stavebnou výrobou. Firma BAU-RENT chce vo viacerých etapách postaviť závod na výrobu stavebných materiálov a elektrozariadení .</p> |
| 8     | <a href="#">Šaštín Stráže</a>        | Priemysel stavebných hmôt aj vo vzťahu na tradíciu ako aj danosti územia má všetky predpoklady pre rozvoj aj v budúcnosti. Napriek tomu má obec v pláne podporu malého a stredného podnikania v meste a cieľom je taktiež rýchlejší rozvoj sektora služieb...                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|       | 8.2.6. SKALICA              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| číslo | Obec                        | Projekty, aktivity, opatrenia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1     | <a href="#">Gbely</a>       | ... podpora budovania priemyselných parkov zo strany štátu, rozvoj infraštruktúry, rozvoj informačných technológií, zlepšenie prístupu malých a stredných podnikateľov k financiám, zriadenie klubu podnikateľov mesta za účelom zlepšenia vzájomnej spolupráce, implementácia systému celoživotného zvyšovania kvalifikácie, spracovať štúdiu týkajúcu sa možnosti zriadenia priemyselného parku...                                                                                                                |
| 2     | <a href="#">Holíč</a>       | Holíč má za cieľ zlepšiť podmienky pre rozvoj podnikateľských aktivít s dôrazom najmä na tvorbu miestnych zdrojov zamestnanosti, sortimentu, úrovne a kvality služieb pre obyvateľov a návštevníkov mesta. Mesto chce podporiť malé podnikanie na báze drobných a špecializovaných priemyselných výrobných a služieb nezaťažujúcich životné prostredie vytvárajúcich miestnu zamestnanosť. Holíč si stanovil za cieľ aj vybudovanie strediska služieb, drobných výrobných a remesiel vo vybranej priemyselnej zóne. |
| 3     | <a href="#">Mokrý Háj</a>   | Vybudovanie výrobných prevádzok v priemyselnej zóne – ROD a areál na podnikanie (bude zahrnuté v územnom pláne)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4     | <a href="#">Petrova Ves</a> | ... zabezpečiť svoj rozvoj v priemyselnej oblasti, a to najmä propagačnou činnosťou zameranou na podnikateľské subjekty s potenciálnym záujmom o podnikanie v obci a prípravou a odpredajom stavebných pozemkov na podnikateľské účely.                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 5     | <a href="#">Skalica</a>     | Budovanie ekonomicky stabilného prostredia, podpora existujúceho ekonomického potenciálu, rozvoj malého a stredného podnikania, rozvoj služieb v súkromnom i verejnom sektore, podpora domácich i zahraničných investícií, tvorba atraktívneho prostredia pre investície, ktoré do regiónu prinesú nové pracovné miesta, príležitosti, produkty alebo služby.                                                                                                                                                       |
| 6     | <a href="#">Trnovec</a>     | V rámci rozvoja priemyslu je pripravovaný územný plán obce, ktorý navrhuje rozvojové lokality pre podnikateľské aktivity...                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 7     | <a href="#">Unín</a>        | ...podpora spracovateľov miestnych surovín finančnými a nefinančnými opatreniami, výstavba výrobných hál, príprava pozemkov pre priemyselnú zónu, podpora tradičných odvetví priemyslu, zavádzanie nových technológií do súčasných výrobných prevádzok, podpora podnikateľov zavádzajúcich výrobu na báze progresívnych technológií                                                                                                                                                                                 |

|       | 8.2.7. TRNAVA                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| číslo | Obec                          | Projekty, aktivity, opatrenia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1     | <a href="#">Bučany</a>        | Obec Bučany sa nachádza bezprostredne v regióne so značným potenciálom pre rozvoj priemyslu v okolí. V budúcnosti sa očakáva pokračovanie rozvoja priemyslu. Kvalitné podmienky pre umiestnenie firiem a závodov v spojení s relatívnym dostatkom zdrojov v regióne tiež vzbudzujú záujem investorov.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2     | <a href="#">Dobrá Voda</a>    | PHSR obce sa o priemysle zmieňuje stručne, konkrétne v bode podpory produkcie (v tom rozvoj výroby a služieb založených na využití domácich zdrojov), ktorú chce obec dosiahnuť obnovou priemyselného areálu : modernizáciou budov a inžinierskych sietí, či výmenou trafostanice.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3     | <a href="#">Dolná Krupá</a>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>vytvoriť podmienky pre ďalší rozvoj malých a stredných podnikateľov, pre slovenských a zahraničných investorov v priemyselnej výrobe a v cestovnom ruchu, čo priamo ovplyvní zvýšenie zamestnanosti v obci.</li> <li>dobudovanie priemyselného parku v lokalite výrobných aktivít v severozápadnej časti obce.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4     | <a href="#">Dolné Dubové</a>  | Napriek tomu, že priemysel sa koncentruje v krajskom meste Trnava, podľa PHSR obce Dolné Dubové sa predpokladá, že objem priemyselnej výroby v obci bude v budúcom období stúpať, a to v dôsledku zahájenia výroby v nových priemyselných podnikoch.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 5     | <a href="#">Horné Orešany</a> | ... vymedzenie priemyselných zón v obci, príprava pozemkov a zabezpečenie technickej infraštruktúry.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 6     | <a href="#">Majcichov</a>     | V návrhu poslednej zmeny územného plánu č. 04/2008 sa uvažuje s vytvorením novej priemyselnej zóny I - Majcichov v lokalite Deviatky, nadväzujúcej priamo na existujúci výrobný areál závodu Samsung a jeho dodávateľský park. Prevládajúcou funkciou v priemyselnej zóne bude ľahká strojárka a elektrotechnická výroba, logistika a skladové hospodárstvo s nadregionálnym významom.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 7     | <a href="#">Opoj</a>          | Z oblasti priemyslu sa v PHSR spomína priemyselná zóna Opoj - Východ (5 ha) – určený na výstavbu drobných prevádzok a priemyselný park /priemyselná zóna Opoj – JUH.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 8     | <a href="#">Ružindol</a>      | <p>- Zatraktívniť obec aj z pohľadu možností podnikania a zamestnania.</p> <p>- Podporiť malé a stredné podnikanie zo strany obce zabezpečením voľných priestorov vhodných na podnikateľské aktivity</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 9     | <a href="#">Trnava</a>        | Rozvoj priemyselnej výroby a podnikateľských aktivít bude podľa PHSR mesta Trnava lokalizovaný na severnom okraji mesta na existujúcich plochách i záberových plochách, na južnom, juhozápadnom a juhovýchodnom okraji mesta na existujúcich plochách modernizáciou a intenzifikáciou jednotlivých areálov, v menšej miere na záberových plochách, ale najmä v juhovýchodnej časti katastrálneho územia Trnava a Modranka (na plochách zasahujúcich i do katastrálneho územia obce Zavar), kde budú sústredené nové významné rozsiahle investície, ktoré podstatne ovplyvnia ďalší rast mesta i celého regiónu. Za povinnosť miestnej správy sa stále považuje poskytovanie informácií o rozvojových zámeroch mesta spolu so spoločnou propagáciou podnikov a mesta, |

|    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                          | je záujem o účasť na tvorbe rozvojových stratégií (všetky firmy sa vyjadrili kladne), o budovanie priemyselných zón a podporu pri získavaní verejných zákaziek.                                                                                                                                            |
| 10 | <a href="#">Trstín</a>   | ... vytvorenie podmienok pre ďalší rozvoj malých a stredných podnikateľov, pre slovenských a zahraničných investorov v priemyselnej výrobe.                                                                                                                                                                |
| 11 | <a href="#">Vičkovce</a> | ... Kvalitné podmienky pre umiestnenie firiem a závodov v spojení s relatívnym dostatkom zdrojov v regióne tiež vzbudzujú značný záujem zahraničných investorov.                                                                                                                                           |
| 12 | <a href="#">Zavar</a>    | V súčasnosti existuje požiadavka potencionálnych investorov na záber ďalších približne 15 ha pôdy, čo značne ovplyvní ďalší priemyselný rozvoj. Tieto rozsiahle investície v katastri obce lákajú aj ďalších investorov, ktorí realizujú svoje projekty na území Trnavy v bezprostrednej blízkosti Zavara. |





### 8.3. PLÁNY REGIONÁLNYCH ROZVOJOVÝCH AGENTÚR

Regionálne rozvojové agentúry (RRA) sa podieľali na príprave akčného plánu v dotazníkovom prieskume ako inštitúcie, ktoré majú najbližší vzťah k jednotlivým okresom. RRA sú zastúpené v každom okrese, okrem Dunajskej Stredy (kde pôsobia dve – RRA Šamorín) a Trnavy – kde regionálnu rozvojovú agentúru zastupuje krajská RRA začlenená priamo do organizačnej štruktúry úradu samosprávneho kraja.

Hlavné aktivity ktoré by mala v procese rozvoja priemyslu napĺňať sieť Regionálnych rozvojových agentúr V Trnavskom samosprávnom kraji budú nasledovné:

- koordinácia regionálneho rozvoja na báze partnerstva inštitúcií verejnej správy, súkromného a tretieho sektora
- poradenstvo pri tvorbe projektov a programov regionálneho rozvoja, RRA musí byť schopná vlastnými silami a v spolupráci s externými odborníkmi vypracovať kvalitné projekty na získanie zahraničných a domácich finančných zdrojov pre región najmä zo štrukturálnych fondov EÚ a Kohézneho fondu
- tvorba informačných sietí, kanálov a databáz v rámci trnavského regiónu, RRA budú zdrojom informácií „z terénu“ tak, aby bol dostatok informačných zdrojov pre prijímanie relevantných plánov, opatrení, projektov a rozhodnutí pre danú oblasť
- podpora a poradenstvo v oblasti riadenia, administrácie a finančného manažmentu jednotlivých projektov
- podpora vstupu zahraničných investícií a získavania domácich a zahraničných grantov v rozsahu vlastných kompetencií
- koordinácia činnosti a spolupráca s inými regionálnymi rozvojovými agentúrami pri tvorbe a realizácii projektov nadregionálneho významu, vrátane cezhraničných a medzinárodných projektov na cezhraničnej a medzinárodnej úrovni
- zvyšovanie úrovne vedomostí laickej aj odbornej verejnosti prostredníctvom spolupráce pri organizovaní seminárov, workshopov, výstav, prezentácií regionálnych projektov, informáciami v regionálnych masovokomunikačných prostriedkoch, organizovanie odborných školiacich činností pre podnikateľské i nepodnikateľské subjekty, ako aj pomoc obyvateľom regiónu v oblasti socio-kultúrnej, v oblasti vzdelanostnej a rozvoja personálnej politiky
- poradenstvo a podpora podnikateľských subjektov pôsobiacich a fungujúcich na území kraja, okresu, mikroregiónu zabezpečovaním technicko-ekonomických štúdií, poradenstva pri tvorbe, implementácii, monitoringu rozvojových projektov a získavaní zahraničného, rizikového a štartovacieho kapitálu
- konzultačné služby, poradenstvo o štrukturálnych fondoch, poradenstvo „prvého kontaktu“ pre zorientovanie začínajúcich podnikateľov
- spoluorganizovanie spolupráce so zahraničnými partnerskými organizáciami a podpornými fondmi
- spolupráca s regionálnymi a miestnymi rozvojovými, poradenskými, investičnými a finančnými inštitúciami zameranými na podporu regionálneho rozvoja a koordinovanie svojej činnosti s činnosťou takýchto inštitúcií
- hľadanie vhodných partnerov pre podporu, financovanie a realizáciu programov a projektov rozvoja regiónu,
- podpora a poradenstvo pre VÚC.

Regionálne rozvojové agentúry v rámci prípravy akčného plánu vytipovali prioritné projekty, do ktorých sa v strednodobom horizonte zapoja a budú sa podieľať na ich príprave a realizácii. Vzhľadom na doterajšiu orientáciu agentúr sú prioritné projekty smerované do sociálnej,

vzdelávacej, kultúrnej oblasti, regionálneho rozvoja a cestovného ruchu. RRA sa na základe plánov a novej orientácie v budúcnosti zamerajú aj na súkromný sektor.

## 9. SYNERGIE S OSTATNÝMI STRATEGICKÝMI DOKUMENTMI

*Stratégiu rozvoja priemyslu na území TTSK*, rovnako ako príslušný *Akčný plán* nie je možné chápať ako autonómne dokumenty, ale ako časť či **súčasť mozaiky** celkovej stratégie Trnavského samosprávneho kraja pri realizácii kompetencií, ktoré sú centrálné ustanovené primárne dvomi zákonmi:

- Zákonom NR SR č. 302/2001 Z. z. o samospráve vyšších územných celkov (zákon o samosprávnych krajocho) a
- Zákonom č. 416/2001 Z. z. o prechoe niekotoých pôsobností z ořánov štátnej správy na obce a vyššie územné celky;

Medzi **základné strategické materiály** Trnavského samosprávneho kraja v širšom či užšom kontexte rozvoja vidieka na jeho území patria najmä tieto dokumenty:

- Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja TTSK 2004 – 2013
- Stratégia rozvoja priemyslu na území TTSK
- Stratégia rozvoja kultúry na území TTSK
- Stratégia rozvoja cestovného ruchu vo väzbe na územie TTSK
- Stratégia rozvoja školstva a vzdelávania na území TTSK

Za základný strategický materiál sa považuje Plán hospodárskeho a sociálneho rozvoja 2004-2013, ktorý sa aktualizuje v roku 2009. Tento document je ďalej rozpracovaný do čiastkových stratégií a tie následne konkretizované v akčných plánoch. Akčné plány sú najdetailnejšie a najkomplexnejšie spracované súbory plánov a potrieb kraja. Množstvo plánov v dôsledku prirodzeného vývoja a nedostatku finančných zdrojov a kapacít zrejme nebude realizovaných, alebo bude realizovaných v neskoršom období. Napriek tomu tieto dokumenty majú minimálnu ambíciu zdokumentovať cieľový stav, ktorý chcú jednotlivé subjekty dosiahnuť v budúcnosti

Uplatňovaný systém kohéznej a regionálnej politiky si vyžaduje vypracovanie programových dokumentov, v ktorých sú zadeklarované strategické a špecifické ciele, ich plnenie prostredníctvom priorít a opatrení, finančná náročnosť súvisiaca s ich realizáciou, ako aj systém organizovania a riadenia týchto procesov.

Vypracovávanie rôznych dokumentov nielen na národnej, ale aj na regionálnej a miestnej úrovni je spojených s uplatňovaním princípu plánovania, ktorý je jedným z princíпов regionálnej politiky EÚ. Tento princíp zdôrazňuje integrovaný (viacodborový) a viacročný plánovaný prístup a zároveň stanovuje potrebu vytvárania rozvojových programov horizontálne a vertikálne prepojených pre územné celky, v ktorých sú zakotvené rozvojové zámery regiónov i obcí. V rámci rozvojových programov sa stanovujú priority a opatrenia. Sú vodítkom pre implementáciu regionálnej politiky a usmerňovateľom prostriedkov do regiónov na základe viacročných a viacodborových programov.

Riadiace orgány samosprávnych krajov majú priamu zodpovednosť v zmysle zákona 302/2001 Z. z. o samospráve VÚC za všestranný rozvoj svojho územia a zabezpečenie potrieb obyvateľov. Z ich samosprávnych funkcií vyplýva príprava schvaľovania a vyhodnocovanie programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja regiónu, spolupráca s ostatnými organizáciami, zabezpečenie trvalo udržateľného rozvoja a prostriedkov (v rozsahu svojej pôsobnosti) na odstraňovanie nežiaducich rozdielov na území samosprávneho kraja.

Na základe zákona č. 539/2008 o podpore regionálneho rozvoja sa podpora regionálneho rozvoja vykonáva podľa programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja vyššieho územného celku, ktorý je v tomto zákone definovaný ako strednodobý rozvojový document vypracovaný v súlade s cieľmi a prioritami ustanovenými v národnej stratégii a je vypracovaný podľa záväznej časti územnoplánovacej dokumentácie regiónu.

Akčný plán rozvoja priemyslu na území Trnavského samosprávneho kraja vychádza zo strategického dokumentu „Stratégia rozvoja priemyslu na území Trnavského samosprávneho kraja“ a z Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja Trnavského samosprávneho kraja na obdobie rokov 2004 -2013.

Úlohu Trnavského samosprávneho kraja pri rozvoji priemyslu je potrebné chápať aj v širšom kontexte rozvoja riadeného na centrálnej úrovni. Mnohé investície by neboli realizované bez priameho zásahu/podpory štátu. Ide najmä o strategické investície ako – PCA Peugeot Citroen, Samsung Galanta, či Samsung Voderady. Rozhodovanie investorov je však založené aj na iných atribútoch ako je dostupnosť miesta investície (infraštruktúra), dostupnosť zdrojov (subdodávateľia tovarov a služieb), dostatok pracovnej sily (demografia, vzdelávanie), podmienky pre bežný život zahraničného manažmentu (cestovný ruch, kultúra, sociálna oblasť, zdravotníctvo), politická stabilita (spolupráca s centrálnou vládou, regionálnou samosprávou, špecializovanou štátnou správou, či odbormi). Z vyššie uvedeného je zrejmé, že jednotlivé oblasti a na ne naviazané strategické dokumenty spolu súvisia. Kvalita realizácie akčných plánov zdanlivo nesúvisiacich sektorov teda priamo i nepriamo ovplyvňuje rozvoj priemyslu v regióne. Jednotlivé akčné plány sú vysoko komplementárne. Pre rozvoj priemyslu je determinujúce akým spôsobom budú realizované priority zámery a opatrenia v akčnom pláne rozvoja školstva, ktorý má priamy súvis s dostatkom kvalifikovanej pracovnej sily pre priemyselné podniky. Rovnako dôležitým materiálom je Regionálna inovačná stratégia, ktorá dáva rozvojovým plánom podnikov aj regiónu vyššiu pridanú hodnotu pre trvalo udržateľný hospodársky rozvoj. Stratégia rozvoja vidieka a cestovného ruchu a kultúry sú doplnkovými dokumentmi pre motto TTSK – „Miesto pre prácu a život“.

Aktivity navrhnuté v akčnom pláne sú v súlade so strategickým cieľom formulovaným v Národnom strategickom referenčnom rámci pre obdobie rokov 2007 – 2013, ktorý sa vypracováva na národnej úrovni a to „Výrazne zvýšiť do roku 2013 konkurencieschopnosť a výkonnosť regiónov a slovenskej ekonomiky a zamestnanosť pri rešpektovaní trvalo udržateľného rozvoja“ a zároveň aj s jednou zo strategických priorít „infraštruktúra a regionálna dostupnosť“.

Okrem interferencie so strategickými dokumentmi vypracovanými na národnej a regionálnej úrovni akčný plán je v súlade aj s programami hospodárskeho a sociálneho rozvoja jednotlivých obcí Trnavského samosprávneho kraja, kde definované priority a opatrenia obcí sú v značnej miere kompatibilné so stanovenými aktivitami v rámci akčného plánu. Zásobníky projektov priamo vychádzajú z poskytnutých PHSR jednotlivých obcí.

Týmto spôsobom sa Akčný plán rozvoja priemyslu na území Trnavského samosprávneho kraja stáva nielen významným sektorovým rozvojovým dokumentom, ale aj praktickým nástrojom implementácie politiky rozvoja priemyslu v Trnavskom kraji, ktorý svojim obsahom a formou dopĺňa Stratégiu rozvoja priemyslu na území Trnavského samosprávneho kraja a zároveň aj Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja Trnavského samosprávneho kraja 2004-2013.

Každý z akčných plánov má viacero spoločných priorít zameraných na vytváranie lepších podmienok v danej oblasti. Spoločným menovateľom je vzdelávanie, zlepšovanie kvality života obyvateľov, zlepšovanie podmienok pre osobnostný rozvoj jednotlivca, ktorý sa ocitá v rôznych pozíciách – podnikateľ, manažer, zamestnanec, „konzument“ kultúry, klient zdravotníckych, či sociálnych zariadení. Zvyšovanie odborných znalostí je rovnako spoločným prvkom stratégií a akčných plánov, čo plne korešponduje s budovaním spoločnosti založenej na vedomostiach – vedomostnej spoločnosti.

## 10. CHARAKTERISTIKA A IDENTIFIKÁCIA FINANČNÝCH ZDROJOV PRE ZABEZPEČENIE REALIZÁCIE AKČNÉHO PLÁNU

Čerpať zdroje z fondov EÚ počas programového obdobia 2007 – 2013 bude môcť SR na základe strategického dokumentu Národný strategický referenčný rámec (NSRR), ktorý predstavuje referenčný nástroj na prípravu programovania fondov v rámci prvých dvoch cieľov kohéznej politiky (NSRR neobsahuje teda cieľ Európska územná spolupráca). NSRR v nadväznosti na víziu hospodárskeho a sociálneho rozvoja formuluje strategický cieľ SR: „výrazne zvýšiť do roku 2013 konkurencieschopnosť a výkonnosť regiónov a slovenskej ekonomiky a zamestnanosť pri rešpektovaní trvalo udržateľného rozvoja“. Napĺňanie vytýčeného strategického cieľa je postavené na troch strategických prioritách:

1. infraštruktúra a regionálna dostupnosť
2. vedomostná ekonomika
3. ľudské zdroje

a dosahovaní ich cieľov. Strategické priority sú ďalej rozpracované do špecifických priorít a cieľov. Prehľad strategických a špecifických priorít aj s fondom EÚ, z ktorého budú financované projekty na dosiahnutie cieľov daných priorít poskytuje nižšie uvedená tabuľka.

Tabuľka 1: Strategické a špecifické priority, ich ciele a fond kofinancovania priorít

| strategická priorita                             |                                                                   | cieľ priority                                                                                                                                                                                                                                                         | fond EÚ   |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Infraštruktúra a regionálna dostupnosť</b> |                                                                   | <b>Zvýšenie hustoty vybavenia regiónov infraštruktúrou a zvýšenie efektívnosti s ňou súvisiacich verejných služieb</b>                                                                                                                                                |           |
| špecifické priority                              | 1.1.Regionálna infraštruktúra                                     | Zvýšenie dostupnosti a kvality občianskej infraštruktúry a vybavenosti v regiónoch                                                                                                                                                                                    | ERDF      |
|                                                  | 1.2.Environmentálna infraštruktúra a ochrana životného prostredia | Zlepšenie stavu životného prostredia a racionálneho využívania zdrojov prostredníctvom budovania a skvalitnenia environmentálnej infraštruktúry SR v zmysle predpisov EÚ a SR a posilnenie environmentálnej zložky trvalo udržateľného rozvoja                        | ERDF + KF |
|                                                  | 1.3.Dopravná infraštruktúra a verejná osobná doprava              | Podpora trvalo udržateľnej mobility prostredníctvom rozvoja dopravnej infraštruktúry a rozvoja verejnej osobnej dopravy                                                                                                                                               | ERDF + KF |
|                                                  | 1.4.Modernizácia zdravotníckej infraštruktúry                     | Zlepšenie podmienok ovplyvňujúcich zdravotný stav obyvateľstva v produktívnom ako aj v neproduktívnom veku prostredníctvom zvyšovania kvality zdravotníckej infraštruktúry                                                                                            | ERDF      |
| <b>2. Vedomostná ekonomika</b>                   |                                                                   | <b>Rozvoj zdrojov trvalo udržateľného ekonomického rastu a zvyšovanie konkurencieschopnosti priemyslu a služieb</b>                                                                                                                                                   |           |
| špecifické priority                              | 2.1.Informatizácia spoločnosti                                    | Vytvorenie inkluzívnej informačnej spoločnosti ako prostriedku pre rozvoj vysoko výkonnej vedomostnej ekonomiky                                                                                                                                                       | ERDF      |
|                                                  | 2.2.Výskum a vývoj                                                | Modernizácia a zefektívnenie systému podpory výskumu a vývoja tak, aby prispieval k zvyšovaniu konkurencieschopnosti ekonomiky, znižovaniu regionálnych disparít, vzniku nových inovatívnych (high-tech) malých a stredných podnikov a tvorbe nových pracovných miest | ERDF      |
|                                                  | 2.3.Infraštruktúra vysokých škôl                                  | Zvýšenie kvality vzdelávania na vysokých školách prostredníctvom investícií do hmotnej                                                                                                                                                                                | ERDF      |

|                         |                                                                                     |                                                                                                                                              |      |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|                         |                                                                                     | infraštruktúry                                                                                                                               |      |
|                         | 2.4.Podpora konkurencieschopnosti podnikov a služieb najmä prostredníctvom inovácií | Zabezpečenie trvalo udržateľného hospodárskeho rastu a zamestnanosti                                                                         | ERDF |
| <b>3. Ľudské zdroje</b> |                                                                                     | <b>Zvýšenie zamestnanosti, rast kvality pracovnej sily pre potreby vedomostnej ekonomiky a zvýšenie sociálnej inklúzie rizikových skupín</b> |      |
| špec. priority          | 3.1.Moderné vzdelávanie pre vedomostnú spoločnosť                                   | Zabezpečenie dlhodobej konkurencieschopnosti SR prostredníctvom prispôsobenia vzdelávacieho systému potrebám vedomostnej spoločnosti         | ESF  |
|                         | 3.2.Podpora rastu zamestnanosti, sociálnej inklúzie a budovanie kapacít             | Rast zamestnanosti, pokles nezamestnanosti, sociálna inklúzia a budovanie administratívnych kapacít                                          | ESF  |

Zdroj: Národný strategický referenčný rámec

Implementácia stratégie, priorít a cieľov stanovených v NSRR bude prebiehať cez operačné programy naviazané na jednotlivé ciele kohéznej politiky. V SR je schválených 11 operačných programov (OP), pre ktoré boli rozdelené celkové finančné prostriedky na plánovacie obdobie rokov 2007 – 2013. Ich prehľad sa nachádza v tabuľke.

Tabuľka 2: Finančná alokácia na jednotlivé operačné programy

| Operačný program                                         | Fond EÚ | príspevok EÚ pre SR v rokoch 2007-2013 (v EUR, bežné ceny) |
|----------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------|
| 1. Regionálny OP                                         | ERDF    | 1 445 000 000                                              |
| 2. OP Životné prostredie                                 | ERDF    | 230 756 935                                                |
|                                                          | KF      | 1 569 243 065                                              |
| 3. OP Konkurencieschopnosť a hospodársky rast            | ERDF    | 772 000 000                                                |
| 4. OP Výskum a vývoj (vrátane presunu na výskum a vývoj) | ERDF    | 1 209 415 373                                              |
| 5. OP Zdravotníctvo                                      | ERDF    | 250 000 000                                                |
| 6. OP Zamestnanosť a sociálna inklúzia                   | ESF     | 881 801 578                                                |
| 7. OP Vzdelávanie                                        | ESF     | 617 801 578                                                |
| 8. OP Informatizácia spoločnosti                         | ERDF    | 993 095 405                                                |
| 9. OP Doprava                                            | ERDF    | 877 409 097                                                |
|                                                          | KF      | 2 329 495 498                                              |
| 10. OP Technická pomoc                                   | ERDF    | 97 601 421                                                 |
| 11. OP Bratislavský kraj                                 | ERDF    | 87 000 000                                                 |
| Spolu                                                    | ERDF    | 5 962 278 231                                              |
| Spolu                                                    | ESF     | 1 499 603 156                                              |
| Spolu                                                    | KF      | 3 898 738 563                                              |
| Spolu všetky fondy NSRR 2007 – 2013                      |         | 11 360 619 950                                             |

Zdroj: Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja

## 1. Regionálny operačný program

Hlavným cieľom Regionálneho operačného programu je zvýšenie dostupnosti a kvality občianskej infraštruktúry a vybavenosti v regiónoch.

Oprávneným územím je územie troch NUTS 2 regiónov (západné, stredné a východné Slovensko), alebo v členení podľa NUTS 3 regiónov je to sedem samosprávnych krajov (všetky okrem Bratislavského kraja, pretože Regionálny OP patrí pod cieľ kohéznej politiky Konvergencia financovaného zo ŠF).

Riadiacim orgánom pre Regionálny OP je Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR.

| prioritná os OP<br>opatrenie (skupiny aktivít)                                     | zdroje EÚ<br>(v EUR) | nár. zdroje<br>(v EUR) | celk. zdroje<br>(v EUR) |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|-------------------------|
| 1. Infraštruktúra vzdelávania                                                      | 348 500 000          | 61 500 000             | 410 000 000             |
| 2. Infraštruktúra sociálnych služieb, sociálnoprávnej ochrany a sociálnej kurately | 229 500 000          | 40 500 000             | 270 000 000             |
| 3. A 4. Bez relevancie k priemyslu                                                 |                      |                        |                         |
| 5. Regionálne komunikácie zabezpečujúce dopravnú obslužnosť regiónov               | 153 000 000          | 27 000 000             | 180 000 000             |

## 2. Operačný program Životné prostredie

Globálnym cieľom OP Životné prostredie je zlepšenie stavu životného prostredia a racionálneho využívania zdrojov prostredníctvom dobudovania a skvalitnenia environmentálnej infraštruktúry SR v zmysle predpisov EÚ a SR a posilnenie efektívnosti environmentálnej zložky trvalo udržateľného rozvoja.

Oprávneným územím pre tento OP je celé územie SR.

Riadiacim orgánom OP Životné prostredie je Ministerstvo životného prostredia SR.

| prioritná os OP<br>operačné ciele                                                                   | zdroje EÚ<br>(v EUR) | nár. zdroje<br>(v EUR) | celk. zdroje<br>(v EUR) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|-------------------------|
| 1. Integrovaná ochrana a racionálne využívanie vôd                                                  | 725 543 065          | 127 984 070            | 853 227 135             |
| 2. Ochrana pred povodňami                                                                           | 120 000 000          | 21 176 471             | 141 176 471             |
| 3. Ochrana ovzdušia a minimalizácia nepriaznivých vplyvov zmeny klímy                               | 359 000 000          | 63 352 941             | 422 352 941             |
| 3.1. Ochrana ovzdušia.                                                                              |                      |                        |                         |
| 3.2. Minimalizácia nepriaznivých vplyvov zmeny klímy vrátane podpory obnoviteľných zdrojov energie. |                      |                        |                         |
| 4. Odpadové hospodárstvo                                                                            | 485 000 000          | 85 588 235             | 570 588 235             |
| 5. Ochrana a regenerácia prírodného prostredia a krajiny                                            | 56                   | 756 935 10 015 930     | 66 772 865              |

### 3. Operačný program Konkurencieschopnosť a hospodársky rast

Globálnym cieľom tohto operačného programu je zabezpečenie trvalo udržateľného hospodárskeho rastu a zamestnanosti.

Regióny na úrovni nomenklatúrnych územných jednotiek NUTS 2 s výnimkou Bratislavského kraja sú zaradené pod cieľ kohéznej politiky Konvergencia, pod ktorý spadá aj OP Konkurencieschopnosť a hospodársky rast, a budú môcť využívať podporu zo štrukturálnych fondov EÚ v programovom období 2007-2013.

Riadiacim orgánom operačného programu Konkurencieschopnosť a hospodársky rast je Ministerstvo hospodárstva SR.

| prioritná os OP<br>skupiny opatrení                                                                                         | zdroje EÚ<br>(v EUR) | nár. zdroje<br>(v EUR) | celk. zdroje<br>(v EUR) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|-------------------------|
| 1. Inovácie a rast konkurencieschopnosti                                                                                    | 432 320 000          | 76 291 765             | 508 611 765             |
| 1.1. Inovácie a technologické transfery.                                                                                    |                      |                        |                         |
| 1.2. Podpora spoločných služieb pre podnikateľov.                                                                           |                      |                        |                         |
| 1.3. Podpora inovačných aktivít v podnikoch.                                                                                |                      |                        |                         |
| 2. Energetika                                                                                                               | 168 836 400          | 29 794 659             | 198 631 059             |
| 2.1. Zvyšovanie energetickej efektívnosti na strane výroby aj spotreby a zavádzanie progresívnych technológií v energetike. |                      |                        |                         |
| 2.2. Budovanie a modernizácia verejného osvetlenia pre mestá a obce a poskytovanie poradenstva v oblasti energetiky.        |                      |                        |                         |
| 3. Cestovný ruch                                                                                                            | 146 680 000          | 25 884 706             | 172 564 706             |
| 3.1. Podpora podnikateľských aktivít v cestovnom ruchu.                                                                     |                      |                        |                         |
| 3.2. Rozvoj informačných služieb cestovného ruchu, prezentácie regiónov a Slovenska.                                        |                      |                        |                         |

### 4. Operačný program Výskum a vývoj

Hlavným zameraním operačného programu je modernizácia a zefektívnenie systému podpory výskumu a vývoja a skvalitnenie infraštruktúry vysokých škôl tak, aby prispievali k zvyšovaniu konkurencieschopnosti ekonomiky, znižovaniu regionálnych disparít, vzniku nových inovatívnych (high-tech) malých a stredných podnikov, tvorbe nových pracovných miest a zlepšeniu podmienok vzdelávacieho procesu na vysokých školách.

Oprávneným územím je celé územie SR.

Riadiacim orgánom OP Výskum a vývoj je Ministerstvo školstva SR.

| prioritná os OP<br>skupiny opatrení | zdroje EÚ<br>(v EUR) | nár. zdroje<br>(v EUR) | celk. zdroje<br>(v EUR) |
|-------------------------------------|----------------------|------------------------|-------------------------|
| 1. Infraštruktúra výskumu a vývoja  | 264 318 054          | 46 644 362             | 310 962 416             |
| 2. Podpora výskumu a vývoja         | 396 477 080          | 69 966 544             | 466 443 624             |

### 5. Operačný program Zamestnanosť a sociálna inklúzia

Cieľom operačného programu je rast zamestnanosti, pokles nezamestnanosti, sociálna inklúzia (začleňovanie) a budovanie kapacít.

V rámci operačného programu Zamestnanosť a sociálna inklúzia je zahrnuté tak územie cieľa Konvergencia ako aj územie cieľa Regionálna konkurencieschopnosť a zamestnanosť, podporované teda môže byť celé územie Slovenska.

Riadiacim orgánom operačného programu Zamestnanosť a sociálna inklúzia je Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR.



| prioritná os OP<br>skupiny opatrení                      | zdroje EÚ<br>(v EUR) | nár. zdroje<br>(v EUR) | celk. zdroje<br>(v EUR) |
|----------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|-------------------------|
| 1. Podpora rastu zamestnanosti                           | 567 422 200          | 100 133 330            | 667 555 530             |
| 2. Podpora sociálnej inklúzie                            | 187 800 000          | 33 141 177             | 220 941 177             |
| 3. Budovanie kapacít a zlepšenie kvality verejnej správy | 81 734 600           | 14 423 753             | 96 158 353              |

## 6. Operačný program Vzdelávanie

Zabezpečenie dlhodobej konkurencieschopnosti SR prostredníctvom prispôsobenia vzdelávacieho systému potrebám vedomostnej spoločnosti je globálnym cieľom OP Vzdelávanie. Operačný program bude financovať napĺňanie vytýčeného cieľa na území celej Slovenskej republiky. Oprávneným miestom realizácie projektov v rámci cieľa Konvergencia je z hľadiska NUTS 2 západné, stredné a východné Slovensko, z hľadiska NUTS 3 Trnavský, Trenčiansky, Nitriansky, Žilinský, Banskobystrický, Prešovský a Košický kraj. Operačný program zahŕňa aj cieľ Regionálna konkurencieschopnosť a zamestnanosť, čo je z hľadiska NUTS 2 aj NUTS 3 Bratislavský kraj.

Riadiacim orgánom OP Vzdelávanie je Ministerstvo školstva SR.

| prioritná os OP<br>skupiny opatrení                            | zdroje EÚ<br>(v EUR) | nár. zdroje<br>(v EUR) | celk. zdroje<br>(v EUR) |
|----------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|-------------------------|
| 1. Reforma systému vzdelávania a odbornej prípravy             | 365 000 000          | 64 411 765             | 429 411 765             |
| 2. Ďalšie vzdelávanie ako nástroj rozvoja ľudských zdrojov     | 146 000 000          | 25 764 706             | 171 764 706             |
| 3. Podpora vzdelávania osôb s osobitými vzdelávacími potrebami | 65 000 000           | 11 470 589             | 76 470 589              |

## 7. Operačný program Informatizácia spoločnosti

Globálnym cieľom operačného programu je vytvorenie inkluzívnej informačnej spoločnosti ako prostriedku na rozvoj vysoko výkonnej vedomostnej ekonomiky.

Opatrenia a aktivity OP Informatizácia spoločnosti budú realizované na území cieľa Konvergencia, čo je celá SR okrem Bratislavského kraja, a v prípade projektov, ktorých príjemcami budú ústredné orgány štátnej správy, sídliaace v Bratislave, budú realizované na území cieľa Regionálna konkurencieschopnosť a zamestnanosť.

Riadiacim orgánom OP Informatizácia spoločnosti je Úrad vlády SR.

| prioritná os OP<br>skupiny opatrení                                              | zdroje EÚ<br>(v EUR) | nár. zdroje<br>(v EUR) | celk. zdroje<br>(v EUR) |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|-------------------------|
| 1. Elektronizácia verejnej správy a rozvoj elektronických služieb                | 702 268 409          | 123 929 719            | 826 198 128             |
| 2. Rozvoj pamäťových a fondových inštitúcií a obnova ich národnej infraštruktúry | 163 541 958          | 28 860 346             | 192 402 304             |
| 3. Zvýšenie prístupnosti k širokopásmovému internetu                             | 96 201 152           | 16 976 674             | 113 177 826             |

## 8. Operačný program Doprava

Cieľom operačného programu je podpora trvalo udržateľnej mobility prostredníctvom rozvoja dopravnej infraštruktúry a rozvoja verejnej železničnej osobnej dopravy.

Z pohľadu rozvoja dopravnej infraštruktúry je oprávneným územím celé územie SR (v rámci cieľa kohéznej politiky Konvergencia financovaného či už zo ŠF alebo KF).

Riadiacim orgánom OP Doprava je Ministerstvo dopravy, pôšt a telekomunikácií SR.

| prioritná os OP<br>skupiny opatrení                           | zdroje EÚ<br>(v EUR) | nár. zdroje<br>(v EUR) | celk. zdroje<br>(v EUR) |
|---------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|-------------------------|
| 1. Železničná infraštruktúra                                  | 782 746 878          | 138 131 802            | 920 878 680             |
| 2. Cestná infraštruktúra (TEN -T)                             | 972 333 473          | 171 588 260            | 1 143 921 733           |
| 3. Infraštruktúra intermodálnej prepravy                      | 102 620 947          | 18 109 579             | 120 730 526             |
| 4. Infraštruktúra integrovaných dopravných systémov           | 471 794 200          | 83 257 800             | 555 052 000             |
| 5. Cestná infraštruktúra (rýchlostné cesty a cesty I. triedy) | 740 794 961          | 130 728 523            | 871 523 484             |
| 6. Železničná verejná osobná doprava                          | 88 510 567           | 88 510 567             | 177 021 134             |

## 10.2. PROGRAMY CEZHRANIČNEJ SPOLUPRÁCE

Slovensko participuje na piatich programoch cezhraničnej spolupráce: Operačný program cezhraničnej spolupráce SR – Česká republika, SR – Rakúsko, SR – Maďarsko, SR – Poľsko a tetralaterálny program SR – Ukrajina – Maďarsko – Rumunsko realizovaný cez Európsky nástroj susedstva a partnerstva (ENPI). Pri projektoch cezhraničnej spolupráce sa vyžaduje spoločné vypracovanie projektu, spoločná implementácia, spoločná účasť osôb na projekte a spoločné financovanie. Vedúci partner (lead partner) alebo hlavný projektový žiadateľ podpisuje zmluvu o poskytnutí nenávratného finančného príspevku s Riadiacim orgánom programu, prijme všetky finančné prostriedky, ktoré na základe dohody presúva svojmu partnerovi (partnerom) a zodpovedá za implementáciu projektu.

Tabuľka 5: Finančná alokácia na programy cezhraničnej spolupráce

| Operačný program                                          | Fond EÚ     | alokácia za SR z EÚ<br>(v EUR, bežné ceny) |
|-----------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------|
| 1. Program cezhraničnej spolupráce SR – Česká republika   | ERDF        | 36 200 000                                 |
| 2. Program cezhraničnej spolupráce SR – Rakúsko           | ERDF        | 20 000 000                                 |
| 3. Program cezhraničnej spolupráce SR – Poľsko            | ERDF        | 71 500 000                                 |
| 4. Program cezhraničnej spolupráce SR – Maďarsko          | ERDF        | 71 500 000                                 |
| 5. ENPI program SR – Ukrajina – Maďarsko - Rumunsko       | ERDF / ENPI | 7 500 000                                  |
| Spolu všetky zdroje na cezhraničnú spoluprácu 2007 – 2013 |             | 206 700 000                                |

Zdroj: [www.euractiv.sk](http://www.euractiv.sk)

### 1. Operačný program cezhraničnej spolupráce SR – Česká republika

Globálny cieľ programu – rast kohézie a konvergenencie cezhraničného regiónu – bude napĺňaný utváraním funkčnej siete spolupracujúcich orgánov s cieľom podporovať udržateľný, integrovaný ekonomický, environmentálny, sociálny a kultúrny rozvoj cezhraničného regiónu prostredníctvom zlepšenia dostupnosti, rozvoja informatizácie, turizmu, zachovaním a rozvojom kultúrnych tradícií.

Program sa vzťahuje na regióny úrovne NUTS 3 ležiace pri česko-slovenskej hranici v oboch krajinách (v SR je súčasťou programu Trnavský, Trenčiansky a Žilinský kraj).

Žiadosti o finančný príspevok z Európskeho fondu regionálneho rozvoja v rámci Operačného programu cezhraničnej spolupráce Slovenská republika – Česká republika 2007-2013 môžu predkladať verejnoprávne a neziskové subjekty: obce (združenia obcí), samosprávne kraje, organizácie zriadené alebo založené štátom, samosprávnym krajom alebo obcou, neštátne neziskové organizácie, školy, hospodárske a agrárne komory a pod.

Riadiacim orgánom programu je Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR.

| prioritná os<br>oblasti podpory                                                       | zdroje EÚ<br>(v EUR) | nár. zdroje<br>(v EUR) | celk. zdroje<br>(v EUR) |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|-------------------------|
| 1. Podpora sociokultúrneho a hospodárskeho rozvoja cezhraničného regiónu a spolupráce | 50 079 676           | 8 837 590              | 58 917 266              |
| 2. Rozvoj dostupnosti cezhraničného územia a životného prostredia                     | 37 096 057           | 6 546 363              | 43 642 420              |

Podporu priemyslu v sebe zahŕňajú prvé dve prioritné osi. Vzhľadom na veľmi silné spoločenské a hospodárske väzby na česko-slovenskej hranici, jazykovú blízkosť a špecifiká horských a podhorských oblastí cezhraničného regiónu sú ciele prvej prioritnej osi vymedzené nasledovne: posilnenie vzájomnej spolupráce a sietovania, obnova a zachovanie regionálnych kultúrnych tradícií, spoločné prístupy k rozvoju ľudských zdrojov a vzdelanosti, zlepšenie cezhraničných rozvojových aktivít v oblasti hospodárstva, využitie spoločného potenciálu pre nárast jeho ekonomického významu v cezhraničnom regióne.

## 2. Operačný program cezhraničnej spolupráce Maďarská republika – SR

Hlavným cieľom OP je zvýšiť úroveň hospodárskej a sociálnej integrácie v cezhraničnej oblasti vďaka posilneniu hospodárskej konkurencieschopnosti cezhraničnej oblasti, zvýšeniu sociálnej a kultúrnej súdržnosti medzi ľuďmi a komunitami, zlepšeniu dostupnosti a dorozumenia v prihraničnej oblasti a ochrane prírodných hodnôt.

Geograficky sa program realizuje vo všetkých slovenských a maďarských regiónoch, ktoré majú spoločnú hranicu (v SR je to Bratislavský, Trnavský, Nitriansky, Banskobystrický a Košický kraj). Oprávnenými projektovými žiadateľmi sú štátne orgány, zodpovedajúce verejné inštitúcie, právnické osoby riadené štátom, regionálnymi alebo miestnymi inštitúciami a Európske zoskupenia územnej spolupráce. Program je financovaný z ERDF.

Riadiacim orgánom je National Development Agency, Budapešť, Maďarsko, národným orgánom pre OP v SR je Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR.

| prioritná os<br>oblasti podpory                     | zdroje EÚ<br>(v EUR) | nár. zdroje<br>(v EUR) | celk. zdroje<br>(v EUR) |
|-----------------------------------------------------|----------------------|------------------------|-------------------------|
| 1. Hospodárstvo a spoločnosť                        | 72 363 556           | 12 770 039             | 85 133 595              |
| 2. Životné prostredie, ochrana prírody a dostupnosť | 93 543 134           | 16 507 612             | 110 050 746             |

V rámci prioritnej osi 1 Hospodárstvo a spoločnosť podpora smeruje do týchto oblastí: podpora spolupráce v oblasti hospodárstva; spolupráca v oblasti vedy a výskumu a inovácií; podpora spoločného rozvoja turizmu; spoločný rozvoj a koordinované využívanie zdravotníckych zariadení; rozvoj sietovania, partnerstva, programového a projektového plánovania a kapacít manažmentu; spoločné využívanie a rozvoj ľudských zdrojov; aktivity Ľudia ľuďom.

## 3. Program cezhraničnej spolupráce SR – Rakúsko

Hlavným cieľom je vybudovať región so živými a na znalostiach založenými ekonomikami, sociálne enviromentálne atraktívny, ktorý bude zohrávať dôležitú úlohu medzi európskymi metropolitnými regiónmi.

Program sa vzťahuje na regióny pri rakúsko-slovenskej hranici v oboch krajinách. Na Slovensku je to Bratislavský a Trnavský kraj.

Program je financovaný z Európskeho fondu regionálneho rozvoja, oprávnenými žiadateľmi sú orgány verejného sektora – štátna správa, regionálna samospráva (VÚC), miestna samospráva (mestá a obce), súkromné spoločnosti s verejnou účasťou, súkromný sektor, neziskový sektor (pre oblasť turizmu napr. kultúrne a vzdelávacie inštitúcie, regionálne a lokálne orgány, prihraničné združenia, malé a stredné podniky v oblasti turizmu, turistickí operátori, turistické informačné centrá).

Riadiacim orgánom je Úrad viedenskej krajinskej vlády, Viedeň, Rakúsko, postavenie národného orgánu má Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR.

| prioritná os<br>oblasti podpory             | zdroje EÚ<br>(v EUR) | nár. zdroje<br>(v EUR) | celk. zdroje<br>(v EUR) |
|---------------------------------------------|----------------------|------------------------|-------------------------|
| 1. Znalostný región a ekonomická súťaživosť | 27 193 987           | 4 798 939              | 31 992 926              |
| 2. Dostupnosť a trvalo udržateľný rozvoj    | 29 117 987           | 5 138 468              | 34 256 455              |

Program ťaží predovšetkým z geografickej polohy regiónu v blízkosti dvoch hlavných miest, z rýchlo sa rozvíjajúcej ekonomiky v ňom, z koncentrácie univerzít a výskumných centier a má prispieť k procesu budovania regiónu s cezhraničným vzdelávaním postavenom na spolupráci a znalostnej ekonomike. Cieľom prvej prioritnej osi je preto vybudovať cezhraničnú inovatívnu a vzdelanostnú ekonomiku založenú na kultúrnom dedičstve a sociálnej inklúzii. Tento cieľ sa má dosiahnuť cezhraničnou spoluprácou malých a stredných podnikov spoluprácou v oblasti výskumu a technického rozvoja.



### 10.3. PROGRAMY TRANSNACIONÁLNEJ SPOLUPRÁCE

#### 4. Program Stredná Európa

Strategickým cieľom programu je zlepšiť proces integrácie a rozvoj partnerstiev zúčastnených krajín a prispieť tak k súdržnosti, stabilite a konkurencieschopnosti.

OP Stredná Európa sa snaží prispieť k zmierneniu ekonomických a sociálnych rozdielov prostredníctvom spolupráce medzi zúčastnenými regiónmi, hľadajúc spoločné riešenia problémov, ktoré obmedzujú potenciálny rozvoj regiónov. Program by mal tiež podporiť posilnenie celkovej konkurencieschopnosti stimulovaním inovácií a podporou excelentnosti naprieč Strednou Európou.

Pomoc bude smerovaná do regiónov úrovne NUTS II z krajín Rakúsko, Česká republika, Nemecko (spolkové krajiny ležiace pri východnej hranici Nemecka), Taliansko (severné regióny), Poľsko, Slovensko, Slovinsko, Ukrajina (západné regióny). Na Slovensku sú to teda regióny Bratislavský kraj, Západné Slovensko, Stredné Slovensko a Východné Slovensko. Z uvedeného vyplýva, že subjekty TTSK na programe participovať môžu.

Program Stredná Európa je financovaný cez Európsky fond regionálneho rozvoja a určená bude národným, regionálnym a lokálnym subjektom z oblasti regionálneho rozvoja, dopravy, bývania, kultúry, turizmu a ďalších zo všetkých sektorov.

Riadiacim orgánom je Central Europe Programme, Managing Authority, Viedeň, Rakúsko. Národným orgánom v SR je Ministerstvo životného prostredia.

| prioritná os                                                       | zdroje EÚ<br>(v EUR) | nár. zdroje<br>(v EUR) | celk. zdroje<br>(v EUR) |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|-------------------------|
| 1. Uľahčenie inovácií v strednej Európe                            | 49 202 215           | 10 077 562             | 59 279 777              |
| 2. Zlepšenie dostupnosti strednej Európy ako aj v rámci nej        | 63 962 879           | 13 100 831             | 77 063 710              |
| 3. Zodpovedné využívanie životného prostredia                      | 63 962 879           | 13 100 831             | 77 063 710              |
| 4. Zvýšenie konkurencieschopnosti a atraktívnosti miest a regiónov | 54 122 437           | 11 085 318             | 65 207 755              |

#### 5. Operačný program Juhovýchodná Európa

Cieľom Operačného programu Juhovýchodná Európa je zlepšiť proces teritoriálnej, ekonomickej a sociálnej integrácie v Juhovýchodnej Európe a prispieť ku kohézii, stabilite a konkurencieschopnosti regiónu prostredníctvom rozvoja transnacionálnych partnerstiev a podpory spolupráce vo veciach strategického významu.

Program sa týka 16 štátov Albánsko, Bosna a Hercegovina, Bulharsko, Macedónsko, Chorvátsko, Čierna hora, Grécko, Maďarsko, Moldavsko, Rakúsko, Rumunsko, Srbsko, Slovensko (všetky regióny NUTS II: Bratislavský kraj, Západné Slovensko, Stredné Slovensko, Východné Slovensko), Slovinsko, Taliansko (len určité regióny) a Ukrajina (len určité regióny). Oprávnenosť celého Slovenska využívať tento program to umožňuje aj subjektom z TTSK.

Do čerpania prostriedkov z Európskeho fondu regionálneho rozvoja sa môžu zapojiť inštitúcie na národnej, regionálnej a miestnej úrovni (verejné inštitúcie, inštitúcie riadené verejným právom alebo inštitúcie riadené súkromným právom).

Riadiacim orgánom je National Development Agency, Budapešť, Maďarsko. Postavenie národného orgánu pre tento program má Ministerstvo životného prostredia SR.

| prioritná os                                                            | zdroje EÚ<br>(v EUR) | nár. zdroje<br>(v EUR) | celk. zdroje<br>(v EUR) |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|-------------------------|
| 1. Uľahčenie inovácií a podnikania                                      | 44 051 157           | 7 773 734              | 51 824 891              |
| 2. Ochrana a zlepšenie životného prostredia                             | 53 739 828           | 9 483 499              | 63 223 327              |
| 3. Zlepšovanie dostupnosti                                              | 55 160 834           | 9 734 265              | 64 895 099              |
| 4. Rozvoj nadnárodných synergií pre oblasti s trvalo udržateľným rastom | 41 338 329           | 7 294 999              | 48 633 328              |

#### 10.4. PROGRAMY MEDZIREGIONÁLNEJ SPOLUPRÁCE

### 6. Program Interreg IV C

Globálnym cieľom programu je zlepšiť prostredníctvom foriem medziregionálnej spolupráce efektívnosť politík regionálneho rozvoja v oblastiach inovácií, znalostnej ekonomiky, životného prostredia a predchádzania rizikám a tiež prispieť k ekonomickej modernizácii a zvýšenej konkurencieschopnosti Európy, program sa teda usiluje o zlepšenie politík zo spomínaných oblastí, umožnenie výmeny skúseností a poznatkov a spájať regióny s menšími skúsenosťami v danej oblasti s regiónmi s väčšími skúsenosťami. Zároveň sa snaží zabezpečiť sprístupnenie príkladov a správnych praktík overenej praxe do hlavných programov.

Programová oblasť pokrýva celé územie Európskej únie plus Nórsko a Švajčiarsko. Program spolufinancuje účasť verejných orgánov a orgánov, ktoré sa spravujú verejným právom, z týchto krajín, umožňuje spoluprácu medzi regionálnymi a miestnymi orgánmi. Vo forme uskutočňovaných projektov si tieto orgány vymieňajú a prenášajú svoje skúsenosti a spoločne rozvíjajú prístupy a nástroje zamerané na zefektívnenie politík regionálneho rozvoja a prispievajúce k hospodárskej modernizácii.

Program je spolufinancovaný financovaný z Európskeho fondu regionálneho rozvoja, národnými príspevkami krajín EÚ a príspevkom Nórska a Švajčiarska. Program sa zameriava na dva typy intervencií. Prvým sú projekty regionálnych aktivít, teda projekty zamerané na výmenu skúseností, vedomostí, overenej praxe za účelom rozvoja nových nástrojov a prístupov k regionálnej politike. Druhým sú kapitalizačné projekty vrátane „Fast Frack“ projektov, ktoré prispievajú k transferu už identifikovaných výsledkov a optimálnych praktík a už vyvinutých nástrojov do programov Konvergenzie, Regionálnej konkurencieschopnosti a zamestnanosti a Európskej teritoriálnej spolupráce. Kapitalizačnými projektmi sa mal rozširovať okruh regiónov participujúcich v spolupracujúcej partnerských regionálnych sieťach. Európska komisia vybraným najdôležitejším projektom ponúkne svoju pomoc, odborné znalosti a expertízy (Fast Track projekty), ktoré prispievajú k iniciatíve Regióny pre ekonomickú zmenu a zameriavajú sa na priamy transfer overených praktík v špecifickej oblasti regionálnej politiky do jedného alebo viacerých regiónov, ktoré sa chcú v tejto špecifickej oblasti zlepšiť. Cieľom iniciatívy EÚ „Regióny pre ekonomickú zmenu“ je podporovať regionálne a mestské siete a nájsť osvedčené postupy v hospodárskej modernizácii, a to najmä tie, ktoré prispievajú k rastu EÚ a jej pracovných príležitostí, a šíriť ich na všetky regióny s cieľom pomôcť stimulovať ich trvalo udržateľný rast a znižovať ekonomické disparity.

Riadiacim orgánom (Spoločný technický sekretariát) je Regionálna Rada Nord-Pas de Calais, Lille, Francúzsko. Ministerstvo hospodárstva SR vykonáva funkciu Národného orgánu.

| prioritná os                                   | zdroje EÚ<br>(v EUR) | nár. zdroje<br>(v EUR) | celk. zdroje<br>(v EUR) |
|------------------------------------------------|----------------------|------------------------|-------------------------|
| 1. Inovácie a znalostná ekonomika              | 176 726 969          | 44 181 742             | 220 908 711             |
| 2. Životné prostredie a prevencia voči rizikám | 125 315 487          | 31 328 872             | 156 644 359             |

Priorita 1 Inovácie a znalostná ekonomika sa sústreďuje najmä na podtémy inovácie, rozvoj technológií a výskumu, podnikanie a malé a stredné podniky, informačná spoločnosť, zamestnanosť, ľudský kapitál a vzdelávanie.

Priorita 2 sa zameriava na životné prostredie a prevenciu voči rizikám, najmä na podtémy prírodné a technologické riziká, vodné hospodárstvo, odpadové hospodárstvo, biodiverzita a ochrana prírodného dedičstva, energia a trvalo udržateľná doprava, kultúrne dedičstvo a krajina.

## 7. Program Interact II

Operačný program Interact II 2007-2013 je súčasťou cieľa „Európska teritoriálna spolupráca“ v rámci štrukturálnych fondov a je vo svojej podstate pomocným programom.

Jeho hlavným cieľom je poskytovať podporu jednotlivým aktérom pri účinnejšej a efektívnejšej implementácii programov európskej teritoriálnej spolupráce pri napĺňaní predpokladu správneho riadenia programov.

Cieľovou skupinou programu Interact sú inštitúcie a orgány, ktoré boli vytvorené v Európe na riadenie programov európskej teritoriálnej spolupráce, predovšetkým riadiace orgány, spoločné technické sekretariáty, monitorovacie výbory, národné kontaktné body, certifikačné orgány a orgány auditu vo všetkých členských krajinách EÚ a pridružených krajinách Nórska a Švajčiarsko.

Pozíciu riadiaceho orgánu pre program má Bratislavský samosprávny kraj.

| prioritná os                       | zdroje EÚ<br>(v EUR) | nár. zdroje<br>(v EUR) | celk. zdroje<br>(v EUR) |
|------------------------------------|----------------------|------------------------|-------------------------|
| 1. Príprava a poskytovanie služieb | 31 991 501           | 5 645 559              | 37 637 060              |
| 2. Technická pomoc                 | 2 042 011            | 360 355                | 2 402 366               |
| <i>Spolu</i>                       | <i>34 033 512</i>    | <i>6 005 914</i>       | <i>40 039 426</i>       |

Program sa bude zameriavať hlavne na vytváranie a zdieľanie poznatkov medzi aktérmi z určených cieľových skupín, prispievanie k zlepšeniu postupov a nástrojov na dosiahnutie vysokej úrovne kvality pri implementácii programov, rozširovanie prístupov správneho riadenia v rámci zainteresovaných cieľových skupín.



## 10.5. ĎALŠIE FORMY PODPORY ROZVOJA PRIEMYSLU

### FINANČNÝ MECHANIZMUS EHP A NÓRSKY FINANČNÝ MECHANIZMUS

Vstupom SR do EÚ sa SR stala zároveň členom Európskeho hospodárskeho priestoru (EHP), do ktorého okrem členských štátov EÚ patria aj krajiny Európskeho združenia voľného obchodu (EZVO) Nórsko, Island a Lichtenštajnsko a Švajčiarsko. Prvé tri uvedené štáty EZVO sa zaviazali vyčleniť 600 miliónov EUR na Finančný mechanizmus EHP poskytujúci pomoc vybraným krajinám pre obdobie od 1. mája 2004 do 30. apríla 2009, Slovenskej republike bolo k dispozícii vyčlenených celkom 32 340 000 eur (po odpočítaní nákladov na správu 31 046 400 eur netto). Podpora bola určená pre oblasti ochrany životného prostredia, podpory trvalo udržateľného rozvoja prostredníctvom lepšieho využívania a riadenia zdrojov, zachovania a ochrany európskeho kultúrneho dedičstva, rozvoja ľudských zdrojov, zdravia a starostlivosti o deti.

Okrem toho sa Nórske kráľovstvo zaviazalo poskytnúť na rovnaké obdobie novým členským štátom EÚ v rámci Nórskeho finančného mechanizmu zdroje vo výške 567 miliónov eur, z celkovej sumy bolo pre obdobie od 1. mája 2004 do 30. apríla 2009 vyčlenených pre SR 37 989 000 eur (36 089 000 eur netto) na implementáciu Schengenskej legislatívy a posilnenie súdnictva, životné prostredie, regionálnu politiku a cezhraničné aktivity, technickú asistenciu.

Oba zdroje mali slúžiť na zmiernenie hospodárskych a sociálnych disparít v EHP, každý sa zameriaval na podporu aktivít v oblastiach, ktoré sme uviedli. Keďže oba finančné mechanizmy boli časovo obmedzené a predkladanie žiadostí o grant bolo ukončené 31. januára 2009, v súčasnosti už nie je možné čerpať ďalšie prostriedky z nich, iba sa dokončuje realizácia schválených projektov.

### ŠVAJČIARSKY FINANČNÝ MECHANIZMUS

Švajčiarska konfederácia, ako člen EZVO, sa zaviazala vo forme peňažného príspevku (nenávratné granty) vyjadriť podporu voči novým členským štátom EÚ. Príspevok bude poskytovaný pod názvom Švajčiarsky finančný mechanizmus na obdobie piatich rokov a jeho výška je stanovená na jednu miliardu švajčiarskych frankov (616 miliónov eur). Pre Slovenskú republiku je určený objem finančných prostriedkov vo výške 66 866 000 švajčiarskych frankov (41 miliónov eur), z ktorého treba odpočítať 5% použitých na úhradu nákladov vzniknutých švajčiarskej vláde na riadenie finančného mechanizmu. Tieto prostriedky sa poskytujú na obdobie piatich rokov, počas ktorého sa budú prideliť určité čiastky príspevku na jednotlivé projekty (obdobie vyplácania je 10-ročné) a ktoré začalo plynúť odo dňa schválenia tejto sumy švajčiarskym parlamentom, teda od 14. júna 2007.

Cieľom Švajčiarskeho finančného mechanizmu je podporiť aktivity smerujúce k znižovaniu ekonomických a sociálnych rozdielov v rámci územia EÚ v súlade so zásadou trvalo udržateľného rozvoja v oblastiach bezpečnosť a stabilita, životné prostredie a infraštruktúra, súkromný sektor, ľudský a sociálny rozvoj, osobitné prídely.

Z príspevku môžu byť financované regionálne a národné projekty a programy ako aj projekty a programy, do ktorých je zapojených viac prijímajúcich štátov. Predkladať žiadosti o poskytnutie nenávratného príspevku zo Švajčiarskeho finančného mechanizmu budú oprávnené orgány verejného a súkromného sektora, ako aj mimovládne a neziskové organizácie, ktoré sú ustanovené ako legálne subjekty a fungujú vo verejnom záujme. Ďalej národné, regionálne a miestne orgány, vzdelávacie a výskumné inštitúcie a verejno-súkromné partnerstvá.

Projektové návrhy sa majú realizovať ako:

- individuálne projekty;
- blokované granty;
- štipendijný fond; a
- technická asistencia.

Národným kontaktným bodom v Slovenskej republike pre Švajčiarsky finančný mechanizmus je Úrad vlády SR, konkrétne Odbor riadenia a implementácie Švajčiarskeho finančného mechanizmu. Národný kontaktný bod je zodpovedný za celkovú koordináciu implementácie Švajčiarskeho finančného mechanizmu v SR.

Z oblasti priemyslu by sa žiadosti o príspevok mohli vzťahovať na projekty rozvoja súkromného sektora – malého a stredného podnikania, partnerstiev medzi mestami a obcami, podpory medzinárodných rozvojových iniciatív, cezhraničných aktivít na ochranu životného prostredia a ďalších. Konkrétne by sa projekty mohli začleniť do prioritných oblastí:

- Životné prostredie a infraštruktúra;
- Súkromný sektor;
- Ľudský a sociálny rozvoj.

## **MEDZINÁRODNÝ VYŠEHRADSKÝ FOND**

Medzinárodný Vyšehradský fond bol založený vládami krajín Vyšehradskej skupiny (krajiny V4: Česko, Maďarsko, Poľsko a Slovensko) v roku 2000 za účelom podpory rozvoja užšej spolupráce medzi krajinami V4 (a inými krajinami), posilňovania vzájomných väzieb medzi týmito štátmi prostredníctvom spoločných kultúrnych, vedeckých a vzdelávacích projektov, výmeny medzi mladými ľuďmi, podpory turizmu a cezhraničnej spolupráce a spoločnej prezentácie krajín V4 v tretích krajinách.

Rozpočet fondu je tvorený rovnakými príspevkami vlád všetkých štyroch krajín, počnúc rokom 2007 je to čiastka 1 250 000 eur, čiže celkový rozpočet predstavuje 5 miliónov eur. Prijímateľmi podpory sú obyčajne orgány samosprávy a miestnej správy, nevládne organizácie, školy a univerzity, ale tiež súkromné spoločnosti a fyzické osoby z krajín V4. Fond spolufinancuje projekty cez grantové programy, schémy z oblasti školstva a rezidenčného programu pre umelcov V4.

V oblasti cezhraničnej spolupráce sú podporované projekty na hranici dvoch členských štátov vo vzdialenosti do 50 km od hraníc, v prípade podpory turizmu to môžu byť projekty prípravy sprievodcov v cestovnom ruchu, prípravy a zabezpečenia prezentácií a veľtrhov a ďalšie.

## **INVESTIČNÁ POMOC**

Slovenská republika, okrem toho, že sa spolufinancovaním z prostriedkov štátneho rozpočtu podieľa na zabezpečení realizácie rozvojových projektov, schválila aj zákon o investičnej pomoci, ktorý je v platnosti od 1. januára 2008 (561/ 2007 Z. z.). Zákon upravuje podmienky poskytovania štátnej investičnej pomoci na rozvoj regiónov a pôsobnosť orgánov verejnej správy pri poskytovaní a kontrole investičnej pomoci.

Formy investičnej pomoci podľa zákona sú nasledovné:

- dotácia na obstaranie dlhodobého hmotného majetku a dlhodobého nehmotného majetku
- úľava na dani z príjmu
- príspevok na vytvorené nové pracovné miesta
- prevod nehnuteľného majetku alebo zámena nehnuteľného majetku za cenu nižšiu, ako je všeobecná hodnota majetku.

## 11. ZÁVER

Ako bolo konštatované v úvode, Akčný plán rozvoja priemyslu na území Trnavského samosprávneho kraja má ambíciu stať sa najdetailnejším súborom priorít, opatrení, aktivít, projektov a potrieb v regióne. Tomuto bola podriadená metodika tvorby i zber údajov.

V prvej časti bola rozpracovaná Stratégia rozvoja priemyslu na území TTSK. Vo všeobecnom rozpracovaní stratégie bolo prihliadané najmä na novú situáciu v odvetví priemyslu vzhľadom na hospodársku krízu. Rôzne zásady a opatrenia sa snažia prijímať nadnárodné inštitúcie OECD i Európska komisia. Množstvo opatrení prijala aj vláda SR. Keďže aj v rámci TTSK bola začiatkom roku 2009 kreovaná Hospodárska rada, bolo potrebné sumarizovať strategické dokumenty relevantných inštitúcií ako podklad pre jej prácu a aktivity. Nedá sa očakávať, že regionálne orgány môžu podnikať rovnaké kroky ako inštitúcie s oveľa silnejšími kompetenciami a finančnými zdrojmi. V každom prípade je užitočné poznať zásady a aktivity, ktorých sa možno držať, alebo sa k nim pridať aj z regionálnej úrovni. V tejto časti boli takisto rozvedené priority a opatrenia do štádia konkrétnych krokov potrebných pre realizáciu a merateľných ukazovateľov. Tieto boli zoradené do štyroch rôznych úrovní a predstavujú oblasti, v ktorých môže samosprávny kraj zorať rozhodujúcu úlohu v rámci svojich kompetencií a finančných zdrojov.

Dôležitým zdrojom údajov boli dotazníky rozoslané všetkým obciam a vyše stovke vytipovaných priemyselných podnikov. Zber údajov bol realizovaný v spolupráci s Regionálnymi rozvojovými agentúrami, ktoré sú umiestnené v každom okrese okrem Trnavy. Kooperácia oslovených subjektov bola rôzna a jej intenzita sa líšila podľa jednotlivých okresov i podľa typu subjektov. Je možné konštatovať, že v rozvojových plánoch obcí aj podnikov sa prejavuje skepsa vyplývajúca z hospodárskej krízy. Druhým faktorom podmieňujúcim kvalitu a množstvo zozbieraných dát bola úroveň znalostí a reputácie organizácie, ktorá sa podieľala na dotazníkovom prieskume. Medzi okresy s vysokou intenzitou spolupráce je možné zaradiť Skalicu, Galantu a Hlohovec. Najnižšia intenzita bola zaznamenaná v okrese Trnava, kde obce a súkromné subjekty nereagovali na dotazníky ani po opakovaných výzvach a urgenciách.

Plány hospodárskeho a sociálneho rozvoja boli tretím pilierom o ktorý sa opiera Akčný plán. Na zbere sa zúčastňovali jednak Regionálne rozvojové agentúry a v závere aj samotný úrad TTSK, prostredníctvom sekcie Regionálneho rozvoja. Aj napriek enormnej snahe sa k dátumu uzávierky nepodarilo zozbierať všetky PHSR. Úspešnosť je však relatívne vysoká a predstavuje takmer 70%. PHSR zachytávajú komplexne plány pre rozvoj jednotlivých obcí. Rozpracovanie plánov pre priemysel je závislé na veľkosti obce a jej potenciálu pre priemyselný rozvoj. Všeobecne možno konštatovať, že väčšie obce sa viac zameriavali na podnikateľské prostredie a rozvoj podnikania ako menšie, čo má vnútornú logiku. Takisto sú plány obcí závislé od blízkosti miest a väčších podnikov. Kľúčovú úlohu pre rozvoj priemyslu v danej lokalite sa podujalo zohrať len niekoľko obcí a to väčšinou v podobe plánov na vybudovanie priemyselných zón a priemyselných parkov.

Aj napriek nižšej intenzite návratnosti dopytov na zdroje dát (avšak vyššej než je bežný priemer) je možné konštatovať, že Akčný plán splnil svoju ambíciu a je najpodrobnejším zásobníkom aktivít a projektov na území Trnavského samosprávneho kraja. Aj pri porovnaní s inými krajinami je možné konštatovať, že ide o unikátny dokument svojho druhu venovaný odvetviu priemyslu.

Akčný plán zostáva otvoreným dokumentom. Trnavský samosprávny kraj vyjadruje svoju vôľu dopĺňať ho priebežne podľa záujmu zainteresovaných subjektov verejného (obce) i súkromného sektora (podniky). TTSK si je vedomý, že len spolupráca verejného a súkromného sektora je správnym spôsobom trvalo udržateľného rozvoja kraja.

## 12. ZOZNAM ZDROJOV A POUŽITEJ LITERATÚRY

1. Impact of the Financial and Economic Crisis on European Industries. EU Report IP/ITRE/RT/2009-04
2. „Impacts of the Financial and Economic Crisis on the Automotive Industry, IHS Global Insight“, EUROPEAN UNION ECONOMIC REPORT, Brussels, March 2008
3. Oznámenie Komisie Európskej Rade - Plán hospodárskej obnovy Európy KOM(2008) 800 v konečnom znení
4. OECD Strategic response to the financial and economical crisis: Contributions to the global effort © OECD 2009
5. Opatrenia Vlády SR na riešenie hospodárskej krízy
6. Web stránky miest, obcí a podnikov na území TTSK
7. Dotazníky z dotazníkového prieskumu
8. Stratégia rozvoja priemyslu na území TTSK
9. Stratégie rozvoja cestovného ruchu, kultúry, školstva a regionálneho rozvoja na území TTSK.
10. Národný strategický referenčný rámec
11. Operačné programy pre riadenie štrukturálnych fondov EU v SR

# PRÍLOHY

## PRÍLOHY

1. Zásobník projektov z dotazníkového prieskumu – obce
2. Zásobník projektov z dotazníkového prieskumu – firmy
3. Zásobník projektov z PHSR