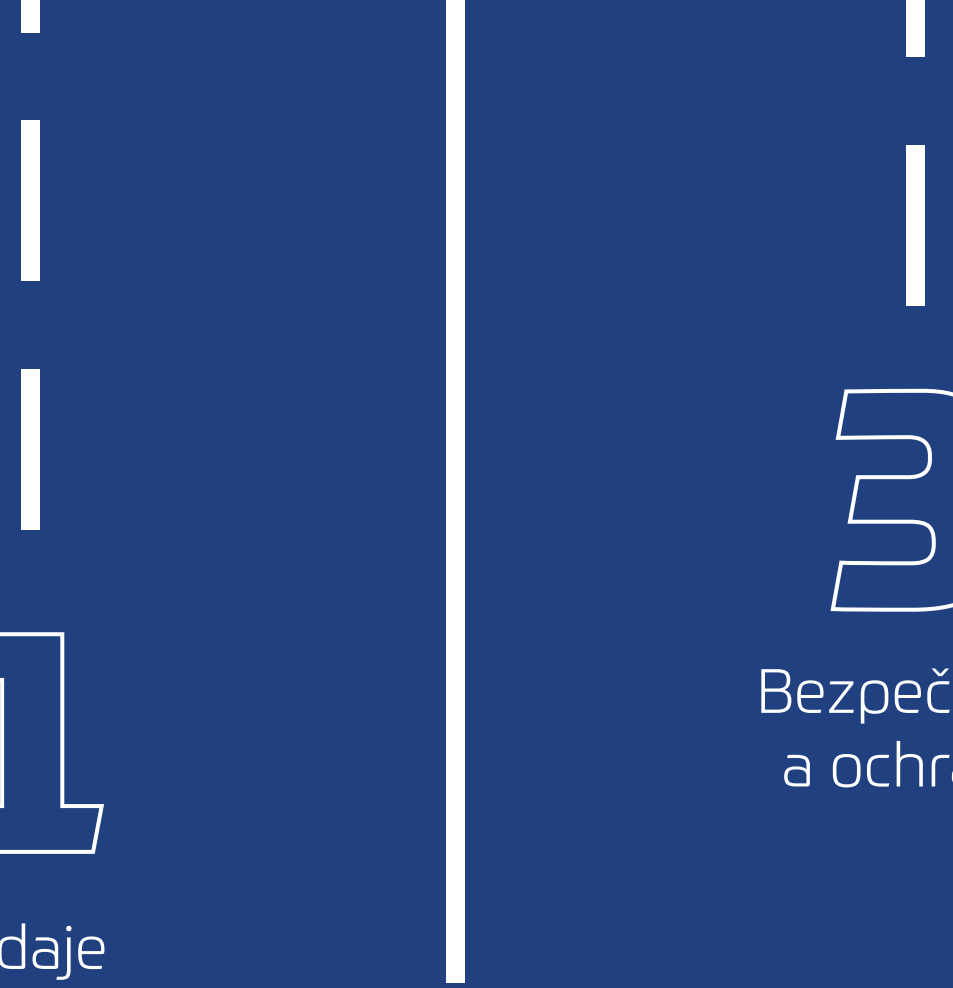




NO
NO

Vyhodnotenie
činnosti SÚC TT SK
za rok 2023



1

Údaje
o organizácii

2

Ekonomická
časť

3

Bezpečnosť
a ochrana

OBSTA



4

Špecifická
časť



5

Prílohy

ÚVOD

**Ing. Dalibor
Trebichalský**

riaditeľ SÚC TTSK



Ako funguje moderná verejná organizácia? Tak, že sa nebojí zmien. Že nečaká na dokonalé podmienky, ale vytvára ich.

Rok 2023 bol pre Správu a údržbu ciest Trnavského samosprávneho kraja milníkom v systematickom budovaní modernej, efektívne riadenej a hodnotovo ukotvenej verejnej organizácie. Bol to rok premyslených rozhodnutí, inovatívnych nástrojov, posilnenia kvality procesov a predovšetkým – zodpovednej tímovej práce.

Aj vďaka dlhodobej podpore Trnavského samosprávneho kraja a angažovanosti všetkých zamestnancov sa nám podarilo pokračovať v premene tradičnej inštitúcie na progresívne riadenú správu ciest, ktorá dokáže kombinovať skúsenosť s inováciou a operatívu s víziou.

Dokumentujeme posun v prístupe – **od pocitov k dátam, od rutiny k systému, od chaosu k strategickému riadeniu.**

Jedným z hlavných úspechov roka bolo dokončenie **SMART projektov**, ktoré nám poskytli nástroje na efektívne určovanie priorít opráv cestnej infraštruktúry. Tento prístup – založený na reálnych dátach – zvyšuje presnosť plánovania, efektívnosť investícií a zároveň prispieva k lepšiemu hospodáreniu s verejnými financiami.

Kľúčovým milníkom bola aj príprava a realizácia **certifikačných projektov (IMS – integrovaný manažérsky systém) v oblasti kvality, environmentu a energetiky**. Tieto medzinárodne uznávané štandardy nám pomohli optimalizovať interné procesy, zlepšiť výkonnosť a podporiť udržateľný rozvoj našej organizácie.

Veľký dôraz sme kládli na **zimnú údržbu**, ktorú považujeme za kľúčovú službu pre bezpečnosť občanov. Zaviedli sme viaceré opatrenia zamerané na zvýšenie efektívnosti a hospodárnosti. Aj napriek rastúcim cenám PHM, energií, posypového materiálu či miezd sa nám podarilo udržať náklady na porovnateľnej úrovni s predchádzajúcimi sezónami – a to najmä vďaka optimalizácii trás, zlepšenému manažmentu a disciplinovanému prístupu k využívaniu techniky.

S hrdosťou spomíname aj na **účasť na Svetovom cestnom kongrese PIARC 2023 v Prahe**, ktorý nám priniesol cenné poznatky a podnety z oblasti infraštruktúry a správy ciest. Skúsenosti a overené postupy, ktoré sme si odniesli, plánujeme implementovať do našich budúcich projektov s cieľom zefektívniť prácu a posilniť kvalitu služieb, ktoré poskytujeme verejnosti.

V neposlednom rade si vážime **ľudské príbehy v našom kolektíve**. Hrdosťou nás naplňuje skutočnosť, že naši zamestnanci v roku 2023 preukázali výnimočnú pohotovosť a odvahu – zachránili životy svojich kolegov. Tieto činy sú dôkazom silného tímového ducha, osobnej zodpovednosti a spoľahlivosti, ktoré sú základom bezpečnej a funkčnej organizácie.

Správa a údržba ciest Trnavského samosprávneho kraja vznikla dňom 1. 1. 2004 ako rozpočtová organizácia Trnavského samosprávneho kraja zlúčením troch bývalých preddavkových vnútorných organizačných jednotiek Slovenskej správy ciest Bratislava, a to Správy a údržby Trnava, Správy a údržby Dunajská Streda a Správy a údržby Senica.



ÚDAJE O ORGANIZÁCI

1.0 ÚDAJE O ORGANIZÁCI

1.1 IDENTIFIKAČNÉ ÚDAJE

Názov organizácie:	Správa a údržba ciest Trnavského samosprávneho kraja
Sídlo:	Bulharská 39, 918 53 Trnava
Právna forma:	rozpočtová organizácia
Štatutárny zástupca:	Ing. Dalibor Trebichalský, riaditeľ
IČO:	37847783
DIČ:	2021777516
IČ DPH:	SK2021777516 – osoba registrovaná pre DPH podľa § 7
Bank. spojenie:	Štátna pokladnica
Číslo účtu:	SK62 8180 0000 0070 0049 1390

1.2 ZRIAĐOVACIA LISTINA ORGANIZÁCIE

Správa a údržba ciest Trnavského samosprávneho kraja (SÚC TTSK) vznikla dňom 1. 1. 2004 zriaďovacou listinou Trnavského samosprávneho kraja (TTSK) č. 101/2003 Uz. ako rozpočtová organizácia.

Hlavným účelom organizácie je výkon vlastníckych práv Trnavského samosprávneho kraja k cestám vo vlastníctve

Trnavského samosprávneho kraja, správa a údržba ciest vo vlastníctve Trnavského samosprávneho kraja, ich súčastí a príslušenstva, údržba ciest vo vlastníctve SR, nachádzajúcich sa na území obvodu Trnavského samosprávneho kraja na základe zmluvy so SSC, investičná činnosť na cestách vo vlastníctve Trnavského samosprávneho kraja.

1.3 ZÁKLADNÉ INFORMÁCIE

Na splnenie svojho účelu organizácia:

- Vede evidenciu ciest vo vlastníctve TTSK,
- Zaisťuje prehliadky ciest vo vlastníctve TTSK, vo vlastníctve SR nachádzajúcich sa na území obvodu Trnavského samosprávneho kraja, u ktorých je táto činnosť preveденá na TTSK zmluvou
- Zaisťuje prehliadky mostov vo vlastníctve TTSK, vo vlastníctve SR nachádzajúcich sa na území obvodu Trnavského samosprávneho kraja, u ktorých je táto činnosť preveденá na TTSK zmluvou
- Zaisťuje opravy a údržbu ciest za účelom odstránenia nedostatkov v zjazdnosti, opotrebení alebo poškodení týchto ciest, ich súčastí a príslušenstva
- Zaisťuje opravy a údržbu mostov
- Zaisťuje zimnú a letnú údržbu ciest
- Plánuje, pripravuje a realizuje opravy a rekonštrukcie ciest a mostov vo vlastníctve TTSK v zmysle schváleného rozpočtu na daný rok

- Zaisťuje investičnú činnosť na cestách vo vlastníctve TTSK v rámci schváleného rozpočtu na daný rok
- Zaisťuje ďalšie činnosti vyplývajúce z práv a povinností stanovených zákonom č. 135/1961 Z. z. v znení neskorších predpisov – o pozemných komunikáciách.

V zmysle územného členenia SÚC TTSK Trnava pokrýva v Trnavskom kraji okresy Dunajská Streda, Galanta, Hlohovec, Piešťany, Senica, Skalica a Trnava. Vzhľadom k rozlohe a polohe okresov je optimálne rozdelenie na 12 obvodov - stredísk: Dunajská Streda, Šamorín, Veľký Meder, Senica, Holíč, Sekule, Trnava, Buková, Červeník, Piešťany, Sereď a Galanta. Každé stredisko je vybavené základnou mechanizáciou potrebnou na údržbu ciest, zelene a stromoradia. Na strediskách Trnava, Senica a Dunajská Streda je zriadená opravárenská dielňa. Okrem jednotlivých stredísk má SÚC TTSK Trnava zriadené skládky posypového materiálu v Rovensku a v Jablonici.

Správa a údržba ciest TTSK Trnava mala k 31. 12. 2023 v správe 1584,624 km ciest, z toho 529,364 km ciest II. triedy a 1055,260 km ciest III. triedy. Zároveň spravuje účelovú komunikáciu v dĺžke 2,310 km. Na ceste II/499 - Banka sa nachádza horský priechod Havran. Cesta II/425 Brodské vedie k hraničnému prechodu SR/ČR a cesta III/1144 Moravský sv. Ján k hraničnému prechodu SR/Rakúsko.

Okrem údržby ciest II. a III. triedy vo vlastníctve Trnavského samosprávneho kraja SÚC TTSK zabezpečuje aj údržbu štátnych ciest I. triedy na území TTSK na základe zmluvného vzťahu so Slovenskou správou ciest Bratislava v zmysle ustanovenia § 3, písm. f) zák. č. 135/1961 Zb. o pozemných komunikáciách v znení neskorších predpisov.

SÚC TTSK Trnava spravuje 379 mostných objektov o celkovej ploche 49 008 m², z toho na cestách II. triedy 154 mostov

o celkovej ploche 27 802 m², na cestách III. triedy 225 mostov o celkovej ploche 21 206 m², na miestnej komunikácii 1 most o celkovej ploche 67,1 m², na účelovej ceste 1 most o celkovej ploche 106,50 m² (vlastníkom sú ŽSR, v údržbe SÚC TTSK) a 1 most na cyklistickej komunikácii o ploche 636,2 m².

Bežnú údržbu ciest a cestného príslušenstva sme k 31. 12. 2023 zabezpečovali s 262 zamestnancami, z toho s 183 zamestnancami v robotníckych profesiách.

Zimnú údržbu ciest zabezpečujeme vlastnými zamestnancami, čiastočne vlastnou mechanizáciou a taktiež mechanizáciou prenajatou od Trnavskej cestnej spoločnosti, s.r.o., zriadenou Trnavským samosprávnym krajom. Pre zvládnutie kalamitných situácií každoročne zabezpečujeme zmluvných dodávateľov.





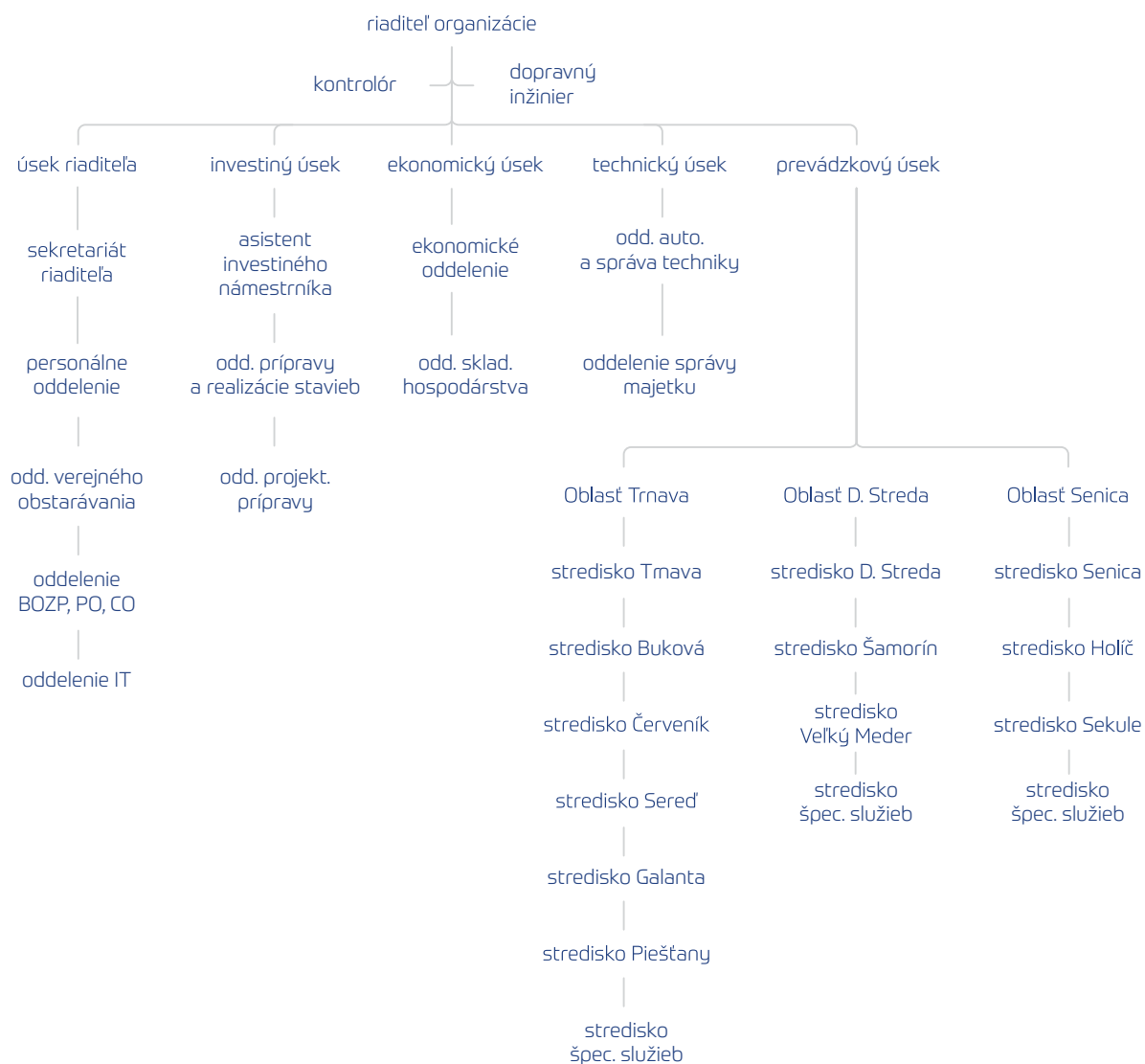
1.4 HISTÓRIA ORGANIZÁCIE

Správa a údržba ciest Trnavského samosprávneho kraja vznikla dňom 1. 1. 2004 ako rozpočtová organizácia Trnavského samosprávneho kraja zlúčením troch bývalých pred-
davkových vnútorných organizačných jednotiek Slovenskej správy ciest Bratislava, a to Správy a údržby Trnava, Správy a údržby Dunajská Streda a Správy a údržby Senica. Organizácia bola zriadená na základe zákona č. 416/2001 Z. z. o prechode niektorých pôsobností z orgánov štátnej správy na obce a na vyššie územné celky za účelom vykonávania správy a údržby ciest II. a III. triedy, ktoré prešli v zmysle citovaného zákona spolu s ostatným majetkom z vlastníctva

štátu do vlastníctva Trnavského samosprávneho kraja. Od 7. 2. 2019 je štatutárnym zástupcom organizácie Ing. Dalibor Trebichalský.

Od 1. 1. 1996 do 31. 12. 2003 organizácia pôsobila ako pred-
davková vnútorná organizačná jednotka štátnej rozpočtovej organizácie Slovenská správa ciest Bratislava - Správa a údržba Trnava, Správa a údržba Dunajská Streda a Správa a údržba Senica - a zabezpečovala správu a údržbu ciest I., II. a III. triedy a rýchlostnej komunikácie R1 vo vlastníctve štátu.

1.5 ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA K 31. 12. 2023





1.6 PERSONÁLNE OBSADENIE ZAMESTNANCOV DO 31. 12. 2023

Riaditeľ organizácie
Ing. Dalibor Trebichalský

Vedenie organizácie

Ing. Monika Začková
Námestník investičného úseku

Ing. Ľubica Šurínová
Ekonomický námestník riaditeľa

Ing. Ján Samuhel
Námestník technického úseku

Ing. Rastislav Michalka
Námestník prevádzkového úseku

Ing. Martin Chromý
Námestník riaditeľa pre Oblasť Trnava

Ing. Eduard Havel
Námestník riaditeľa pre Oblasť Senica

Ing. Róbert Lenče
Námestník riaditeľa pre Oblasť Dunajská Streda

Oblasť Trnava

Ing. Ivan Kúdelka
Stredisko Trnava

Ľubomír Zbudila
Stredisko Sered'

RNDr. Pavel Racsco
Stredisko Galanta

Bc. Marián Bartoš
Stredisko Buková

Bc. Marián Bartoš
Stredisko Piešťany

Ing. Juraj Nemček
Stredisko Červeník

Oblasť Senica

Renatus Šimandl
Stredisko Senica

Ing. Jakub Tomeček
Stredisko Holíč

Michal Hnát
Stredisko Sekule

Oblasť Dunajská Streda

Jozef Csonga
Stredisko Dunajská Streda

Jozef Csonga
Stredisko Veľký Meder

Štefan Stifter
Stredisko Šamorín

EKONOMICKÁ
ČASŤ



TAB. 1 ŠTRUKTÚRA MAJETKU (EUR)

Charakter majetku	Stav k 31.12.2022 (brutto)	Stav k 31.12.2023 (brutto)	+ prírastok - úbytok
1	3	3	4
A) Dlhodobý nehmotný majetok	381 867,17	381 867,17	0,00
B) Dlhodobý hmotný majetok	157 922 577,25	162 700 269,41	4 777 692,16
v tom: 1. cestný majetok	125 047 879,19	131 771 614,77	6 723 735,58
– cesty	111 164 688,89	115 303 682,45	4 138 993,56
– mosty a oporné múry	13 496 768,64	16 081 510,66	2 584 742,02
– ostatný cestný majetok	228 051,92	228 051,92	0,00
– pestovateľské celky (stromoradie)	158 369,74	158 369,74	0,00
2. budovy, haly	11 792 551,19	11 080 838,01	-711 713,18
3. samostatné hnutelné veci a súbory	2 727 613,60	2 695 662,88	-31 950,72
4. dopravné prostriedky	2 613 756,03	2 407 593,51	-206 162,52
5. drobný dlhodobý hmotný majetok	56 702,78	39 362,68	-17 340,10
6. pozemky	13 842 005,62	14 204 042,00	362 036,38
7. obstaranie dlhodobého hmotného majetku	1 842 068,84	501 155,56	-1 340 913,28
NEOBEŽNÝ MAJETOK	158 304 444,42	163 082 136,58	4 777 692,16
C) Zásoby	1 568 338,24	1 429 922,14	-138 416,10
D) Ceniny	150,35	36,00	-114,35
E) Pohľadávky	445 204,79	340 798,27	-104 406,52
F) Bankové účty	974 268,70	994 596,05	20 327,35
OBEŽNÝ MAJETOK	2 987 962,08	2 765 352,46	-222 609,62
G) Operatívna evidencia na podsúvahových účtoch	609 226,35	1 450 081,74	840 855,39
v tom: 1. DDHM a DDNM	594 533,21	1 120 107,81	525 574,60
2. materiál CO a hosp. mobilizácia, HMP	9 483,01	9 363,01	-120,00
3. odpísané pohľadávky	5 210,13	15 883,88	10 673,75
3. Dlhodobý majetok vyradený, nezlikvidovaný	0,00	304 727,04	304 727,04
OPERATÍVNA EVIDENCIA NA PODSÚVAHOVÝCH ÚČTOCH	609 226,35	1 450 081,74	840 855,39
ČASOVÉ ROZLIŠENIE	2 035,60	10 447,21	8 411,61
CELKOM AKTÍVA vrátane podsúvahových účtov	161 903 668,45	167 308 017,99	5 404 349,54

2.0 EKONOMICKÁ ČASŤ

2.1 PREHĽAD INVESTOVANÝCH PROSTRIEDKOV

TAB. 2 PLNENIE HLAVNÝCH UKAZOVATEĽOV

Ukazovateľ	m. j.	Ročný rozpočet 2023		skutočnosť	% plnenia 5/4
		pôvodný	upravený		
1	2	3	4	5	6
Príjmy celkom	EUR	1 500 000,00	2 000 000,00	1 844 926,53	92,25%
Kapitálové príjmy celkom	EUR	0	0	0	-
Kapitálové výdavky celkom	EUR	4 400 169,00	4 538 169,00	4 210 766,66	92,79%
Bežné výdavky celkom	EUR	14 138 696,00	14 148 970,00	13 774 825,40	97,36%
z toho: – bežné výdavky – dotácia	EUR	12 638 696,00	12 148 970,00	12 001 265,05	98,78%
– použitie príjmov	EUR	1 500 000,00	2 000 000,00	1 773 560,35	88,68%
Priemerný prepočítaný stav zamestnancov	osoby	299	299	299	100,00%
Mzdové prostriedky	EUR	5 467 077,00	5 062 221,00	5 034 287,85	99,45%

2.2 FINANČNÉ A HMOTNÉ ZABEZPEČENIE JEDNOTLIVÝCH ČINNOSTÍ

2.2.1 NEDAŇOVÉ PRÍJMY

Organizácia v roku 2023 mala rozpočtované nedaňové príjmy vo výške 1.500.000,- EUR. V nadväznosti na zmenu rozpočtu TTSK na rok 2023 nám rozpočtovým opatrením č. 1374/D/2023 boli príjmy zvýšené na konečných 2.000.000,- EUR. Plnenie príjmov oproti upravenému plánu za rok 2023 predstavuje 1.844.926,53 EUR, čo je plnenie na 92,25 %. Rozpočet nedaňových príjmov bol v roku 2023 upravený (navýšený) na základe požiadavky SSC IVSC Bratislava na realizáciu údržbových prác na cestách I. triedy a uvoľnenia finančných prostriedkov na tento účel.

Nedaňové príjmy dosahuje organizácia predovšetkým z výkonu zimnej a letnej údržby ciest I. triedy vo vlastníctve štátu v Trnavskom samosprávnom kraji, ktorý je realizovaný na základe zmluvy so Slovenskou správou ciest, Investičnou výstavbou a správou ciest Bratislava. Ceny za výkon jednotlivých činností sú dohodnuté zmluvne na základe skutočných nákladov na technické jednotky a sú realizované na základe konkrétnych objednávok z SSC IVSC Bratislava. Zvyšok príjmov je tvorený z nájmu pozemkov, časti stavieb (ciest) pre umiestnenie reklamných zariadení, z nájmu nebytových priestorov, nájmu vozidiel a mechanizmov, z náhrad poistných plnení a dobropisov pri vyúčtovaní spotreby energií a odpredaja šrotu.

Splnené nedaňové príjmy sú na konci každého mesiaca prevedené na účet Trnavského samosprávneho kraja a v prislúchajúcej výške sú na základe písomnej žiadosti vrátené späť SÚC TTSK Trnava. Organizácia používa splnené príjmy v rámci rozpočtu bežných výdavkov na úhradu dodávateľských faktúr za údržbu a opravy ciest I. triedy, na nákup energií, všeobecného materiálu, palív a mazív a údržby.

Zloženie príjmov:

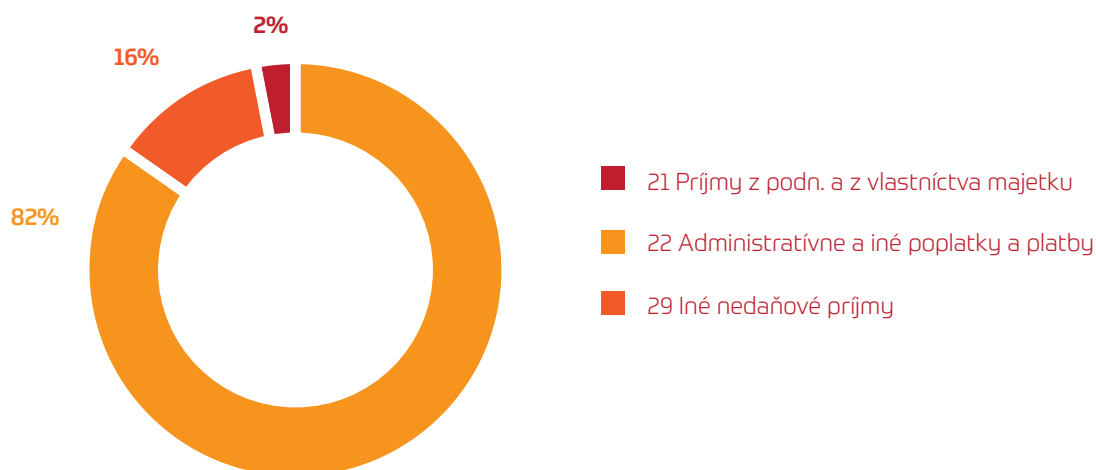
- za údržbu ciest I. triedy na základe zmluvného vzťahu 1 505 595,98 Eur
- ostatné vlastné príjmy 339 330,55 Eur

V rámci plnenia ostatných vlastných príjmov SUC TTSK poskytovala služby letnej a zimnej údržby ciest ďalším subjektom, najmä obciam a iným subjektom štátnej správy vo výške 33 437 Eur. Príjem za odpredaj šrotu predstavoval 77 100 Eur, príjem z poistných plnení 20 593,18 Eur. Detailný rozpis vlastných príjmov podľa položky ekonomickej klasifikácie je uvedený v tabuľke č. 3.

TAB. 3 PLNENIE NEDAŇOVÝCH PRÍJMOV (TIS. EUR)

Položka	Názov	Ročný rozpočet 2023		skutočnosť	% plnenia 5/4	Index 23/22
		pôvodný	upravený			
1	2	3	4	5	6	7
	PRÍJMY	1 500 000	2 000 000	1 844 927	92,25%	0,84
2	NEDAŇOVÉ PRÍJMY SPOLU	1 500 000	2 000 000	1 844 927	92,25%	0,84
21	Príjmy z podn. a z vlastníctva majetku	32 000	42 500	36 148	85,05%	1,15
212	Príjmy z vlastníctva	32 000	42 500	36 148	85,05%	1,15
212 002	Z prenajatých pozemkov	18 000	18 000	17 156	95,31%	0,95
212 003	Z prenajatých budov, priestorov a objektov	12 000	21 000	16 383	78,01%	1,45
212 004	Z prenajatých SPZ, techniky a náradia	2 000	3 500	2 610	74,56%	1,36
22	Administratívne a iné poplatky a platby	1 311 000	1 651 500	1 505 596	91,17%	0,79
223	Poplatky a platby z neprie- mysel. a náhod. predaja a služieb	1 311 000	1 651 500	1 505 596	91,17%	0,79
223 001	Za predaj výrobkov, tovarov a služieb	1 311 000	1 651 500	1 505 596	91,17%	0,79
229	Ďalšie administratívne poplatky a iné poplatky a platby	0	0	0	-	-
229 005	Ostatné príjmy	0	0	0	-	-
23	Kapitálové príjmy	0	0	0	-	-
231	Príjem z predaja ka- pitálových aktív	0	0	0	-	-
233	Príjem z predaja pozemkov a nehm. aktív	0	0	0	-	-
24	Úroky z tuz. úverov, pôžičiek a vkladov	0	0	0	-	-
242	Z vkladov	0	0	0	-	-
243	Z účtov finanč. hospodárenia	0	0	0	-	-
29	Iné nedaňové príjmy	157 000	306 000	303 182	99,08%	1,19
292	Ostatné príjmy	157 000	306 000	303 182	99,08%	1,19
292 006	Z náhrad poistného plnenia	20 000	21 000	20 593	98,06%	1,04
292 012	Z dobropisov	87 000	270 000	267 656	99,13%	1,72
292 027	Iné	50 000	15 000	14 933	99,55%	0,19
3	GRANTY A TRANSFERY	0	0	0	-	-
312 001	Transfery v rámci verejnej správy zo ŠR	0	0	0	-	-

OBR. 1 PLNENIE NEDAŇOVÝCH PRÍJMOV V ROKU 2023



2.2.2 KAPITÁLOVÉ PRÍJMY

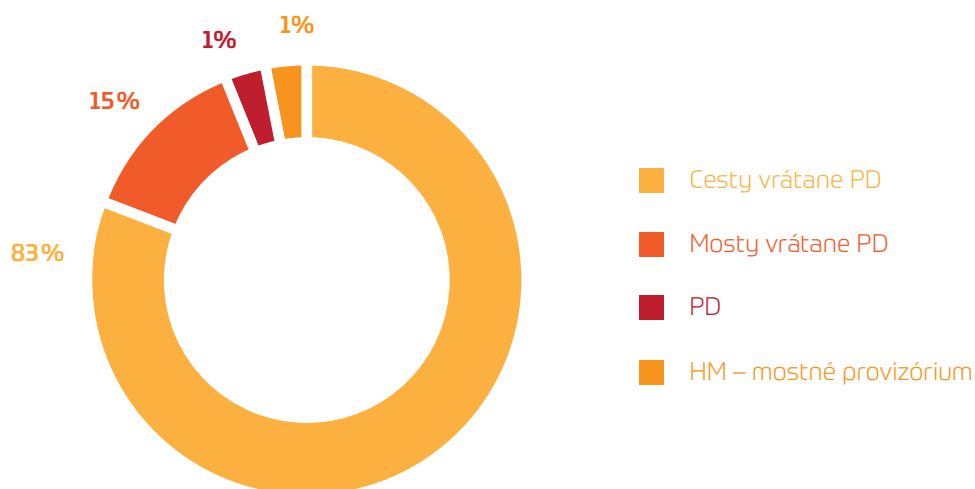
Kapitálové príjmy nemala SÚC TTSK pre rok 2023 rozpočtované.

2.2.3 KAPITÁLOVÉ VÝDAVKY

Kapitálové výdavky pre rok 2023 mala SÚC TTSK Trnava rozpočtované vo výške 4.400.169,- EUR. V priebehu roku 2023 bol viacerými zmenami rozpočtu TTSK na rok 2023 rozpočet kapitálových výdavkov upravený na konečných 4.538.169,- EUR.

Čerpanie kapitálových výdavkov v roku 2023 dosiahlo výšku 4.210.766,66 EUR čo je plnenie na 92,79 % oproti rozpočtu.

OBR. 2 ČERPANIE KAPITÁLOVÝCH VÝDAVKOV V ROKU 2023 PODĽA TYPU



TAB. 4 STAVEBNÉ INVESTÍCIE (EUR)

P.č.	Názov stavby	Rozpočet stavby (EUR)	Realizovaná kapacita (EUR)
1	Rekonštrukcia cesty III/1265, prepojovacia cesta	1 154 047	1 154 047
2	Rekonštrukcia cesty II/507 Čierny Brod - Galanta - stavebné práce	882 865	882 865
3	Rekonštrukcia mosta M5931 - Most cez potok v Horných Orešanoch - výkon autorského dohľadu	6 336	6 336
4	Rekonštrukcia mosta M5931 - Most cez potok v Horných Orešanoch - stavebné práce	515 809	515 809
5	Rekonštrukcia M406, 0519-003 Most cez potok Chvojnica Popudinské Močidlany - výkon autorského dohľadu	6 336	6 336
6	Rekonštrukcia M406, 0519-003 Most cez potok Chvojnica Popudinské Močidlany - stavebné práce	690 618	690 618
7	Rekonštrukcia cesty II/510 Janíky - Zlaté Klasy	306 032	306 032
8	Rekonštrukcia cesty II/507 Vrakúň - Gabčíkovo	403 779	403 779
9	Rekonštrukcia cesty III/1144 Moravský Sv.Ján - hr. SR/A (Hohenau)	70 620	70 620
10	Rekonštrukcia mosta cez Čiernu Vodu v Kráľovom Brode (M999) na ceste II/561 v obci Kráľov Brod – inžiniersko-geologický prieskum	7 056	7 056
11	Rekonštrukcia mosta cez potok Gidra v Jarnej (M7278) na ceste III/1284 v obci Cífer (miestna časť Jarná) – inžiniersko-geologický prieskum	7 020	7 020
12	Rekonštrukcia mosta cez Unínsky potok za obcou Petrova Ves (M7762) na ceste II/590 za obcou Petrova Ves – inžiniersko-geologický prieskum	4 344	4 344
13	Rekonštrukcia mosta cez inundačné územie - Borovce (M419) na ceste II/504 za obcou Borovce – inžiniersko-geologický prieskum	4 164	4 164
14	Most cez potok Vítek v obci Nižná (M4299) na ceste II/1265 v obci Nižná, okres Piešťany – inžiniersko-geologický prieskum	7 140	7 140
15	Geodetické práce pre dočasné premostenie mosta M433 na ceste II/426 za mestom Holíč	1 676	1 676
16	Rekonštrukcia cesty II/499 Vrbové - Trebatice - vypracovanie projektovej dokumentácie	9 276	9 276
17	Rekonštrukcia mosta M932 cez Skalický potok - výrobnotechnická dokumentácia	2 490	2 490
18	Napojenie chodníkov (Modernizácia mosta cez rieku Váh č. M6702) a cesty II/513 v Hlohovci]	78 000	78 000
19	Dodanie a montáž samonosných brán s pohonom na strediskách	53 160	53 160
Celkom		4 210 767	4 210 767

2.2.4 BEŽNÉ VÝDAVKY

Bežné výdavky boli pre rok 2023 rozpočtované vo výške 14.138.696,- EUR, z toho dotácia TTSK na bežné výdavky predstavovala sumu 12.638.696,- EUR a čiastka 1.500.000,- EUR použitie vlastných príjmov. Zmenami rozpočtu TTSK na rok 2023 bol rozpočet bežných výdavkov upravený na konečnú sumu 14.148.970,00 EUR, z toho dotácia TTSK bola upravená na sumu 10.588.733,- EUR, časť výdavkov na energie a materiály bola krytá zo zdrojov štátneho rozpočtu v sume

1.560.237,- EUR a zvyšok predstavoval použitie vlastných príjmov v sume 2.000.000,- EUR.

Čerpanie bežných výdavkov v roku 2023 predstavovalo sumu 13.774.825,40 EUR, čo je plnenie na 97,36 % v porovnaní s upraveným rozpočtom bežných výdavkov na rok 2023. Nevýčerpané prostriedky rozpočtu bežných výdavkov boli vrátené zriaďovateľovi.

TAB. 5 POUŽITIE BEŽNÝCH VÝDAVKOV NA OPRAVY A SÚVISLÚ ÚDRŽBU CIEST A MOSTOV II. A III. TRIEDY ZA ROK 2023 (EUR)

P. č.	Predmet	Dodávateľ	Suma v EUR
1.	Cesta II/426 - čistenie prečerpávacích staníc dažďových vôd vrátane likvidácie odpadu	AKS group s.r.o.	29 212,80
3.	Podjazd na ceste III/1257 Kláštorská, Piešťany - čistenie prečerpávacej stanice dažďových vôd vrátane likvidácie odpadu	AKS group s.r.o.	2 202,00
5.	Cesta III/1282 - čistenie prečerpávacej stanice dažďových vôd vrátane likvidácie odpadu	AKS group s.r.o.	3 126,00
6.	Most M433 na ceste II/426 cez potok Chvojnica pred mestom Holíč, okres Skalica - vypracovanie dokumentácie monitorovania mosta a výkon dlhodobého monitorovania mosta	CivEN s.r.o.	7 548,00
8.	Cesta II/513 - frézovanie a pokládka nového asfaltového krytu pred mestom Hlohovec	CS, s.r.o.	35 087,09
9.	Cesta II/507 - dodávka a montáž vodiacich prahov	DOPRAVNÉ ZNAČENIE, s r.o.	10 798,37
10.	M10169 - Lávka cez rieku Morava - geodetický monitoring mostného objektu - 2 krát za rok (leto a zima)	GEOKOD, s.r.o.	3 456,00
13.	Most M999 na ceste II/561 v obci Kráľov Brod - prehliadka, dokumentácia monitorovania a výkon dlhodobého monitoringu mosta a koncoročná správa za rok 2023	VÚIS Mosty s.r.o.	14 988,00
OPRAVY, ÚDRŽBA A MONITORING CIEST A MOSTOV SPOLU			106 418,26

Pri opravách a súvislej údržbe ciest vo vlastnej réžii sa nejedná o bežné výdavky na jednotlivé činnosti, ale náklady organizácie na realizované činnosti (teda spotrebované mzdy, materiál, pohonné hmoty a režijné náklady organizácie na jednotlivé činnosti).

Náklady na opravy a údržbu mostov vo vlastnej réžii sú uvedené v tabuľke Ekonomika správy a údržby (prehľad analytickej účtovnej evidencie).

Všetky náklady na jednotlivé činnosti, vrátane zimnej a letnej údržby ciest, sú uvedené v tabuľke Ekonomika správy a údržby (prehľad analytickej účtovnej evidencie).

TAB. 6 ČERPANIE BEŽNÝCH A KAPITÁLOVÝCH VÝDAVKOV (EUR)

Položka	Názov	Pôvodný rozpočet 2023	Upravený rozpočet 2023	Čerpanie	% k uprav. rozpočtu 5/4	Index 23/22
1	2	3	4	5	6	7
6	BEŽNÉ VÝDAVKY	14 138 696	14 148 970	13 774 825	97,36%	1,00
61	Mzdy, platy a OOV	5 467 077	5 062 221	5 034 288	99,45%	0,98
611	Tarifný plat, osobný a zákl. plat	2 987 077	2 905 260	2 900 786	99,85%	1,04
612	Príplatky	1 600 000	1 416 676	1 416 675	100,00%	0,94
612 001	Osobný príplatok	1 300 000	1 159 189	1 159 188	100,00%	0,95

Položka	Názov	Pôvodný rozpočet 2023	Upravený rozpočet 2023	Čerpanie	% k uprav. rozpočtu 5/4	Index 23/22
612 002	Ostatné príplatky okrem osobných	300 000	257 487	257 487	100,00%	0,89
613	Náhrada za prac. pohotovosť	270 000	235 289	235 289	100,00%	1,02
614	Odmeny	610 000	504 996	481 538	95,35%	0,79
62	Poistné a príspevok do poistovní	2 086 131	2 024 143	1 981 663	97,90%	1,00
621	Poistné do Všeobecnej ZP	335 998	356 367	356 367	100,00%	1,09
623	Poistne do ostatných zdrav. poistovní	231 466	184 238	181 230	98,37%	0,85
625	Poistné do Sociálnej poistovne	1 450 279	1 415 150	1 379 475	97,48%	1,00
625 001	Na nemocenské poistenie	82 601	82 601	77 609	93,96%	1,00
625 002	Na starobné poistenie	815 492	780 363	780 363	100,00%	1,00
625 003	Na úrazové poistenie	51 710	51 710	44 901	86,83%	1,00
625 004	Na invalidné poistenie	164 979	164 979	158 327	95,97%	1,00
625 005	Na poistenie v nezamestnanosti	56 746	56 746	53 520	94,32%	1,00
625 007	Na poistenie do rezervného fondu	278 751	278 751	264 755	94,98%	1,00
627	Príspevok do doplnkových dôch. poist.	68 388	68 388	64 592	94,45%	0,99
63	Tovary a ďalšie služby	6 370 488	6 847 606	6 578 088	96,06%	1,00
631	Cestovné náhrady	1 500	2 004	2 003	99,96%	1,49
631 001	Cestovne náhrady – tuzemské	1 500	1 296	1 295	99,96%	0,96
631 002	Cestovné náhrady - zahraničné	0	708	708	99,96%	-
632	Energie, voda a komunikácie	646 000	675 324	674 680	99,90%	0,98
632 001	Energie	300 000	247 490	247 490	100,00%	0,86
632 002	Vodné, stočné	280 000	368 279	368 278	100,00%	1,07
632 003	Poštové služby	3 000	2 287	2 262	98,90%	0,93
632 004	Komunikačná infraštruktúra	3 000	3 000	2 382	79,41%	0,77
632 005	Telekomunikačné služby	60 000	54 268	54 268	100,00%	1,07
633	Materiál	1 403 288	1 035 932	1 024 419	98,89%	0,66
633 001	Interiérové vybavenie	10 000	13 279	13 119	98,80%	1,33
633 002	Výpočtová technika	10 000	29 791	28 189	94,62%	2,74
633 003	Telekomunikačná technika	5 000	12922	12875	99,64%	27,93
633 004	Prevádzkové stroje, prístroje, zariadenia	22 000	43 943	43 662	99,36%	2,00
633 005	Špeciálne stroje, prístroje a zariadenia	0	4 923	3 960	80,44%	-

Položka	Názov	Pôvodný rozpočet 2023	Upravený rozpočet 2023	Čerpanie	% k uprav. rozpočtu 5/4	Index 23/22
633 006	Všeobecný materiál	1 337 088	913 308	906 671	99,27%	0,61
633 009	Knihy, časopisy, noviny, učebnice	500	2811	2811	100,00%	8,78
633 010	Pracovné odevy, obuv a prac. pomôcky	0	0	0	-	-
633 011	Potraviny	2 200	1 668	450	26,98%	0,21
633 013	Softvér	12 000	7 380	6 774	91,79%	0,60
633 016	Reprezentačné	4 500	5 908	5 908	100,00%	1,38
634	Dopravné	851 000	653 846	652 206	99,75%	0,76
634 001	Palivo, mazivá, oleje a špec. kvapaliny	680 000	550 607	550 438	99,97%	0,81
634 002	Servis, údržba, opravy	150 000	57 032	56 772	99,54%	0,36
634 005	Karty, známky, poplatky	1 000	7100	5 891	82,97%	8,29
634 006	Pracovné odevy, obuv a prac. pomôcky	20 000	39 107	39 105	100,00%	1,71
635	Rutinná a štandardná údržba	304 000	328 534	327 886	99,80%	1,48
635 002	Výpočtovej techniky	20 000	11 493	11 492	99,99%	0,47
635 003	Telekomunikačnej techniky	1000	1000	379	37,87%	0,44
635 004	Prevádzkových strojov	20 000	26 198	26 197	100,00%	1,18
635 005	Špeciálnych SPZ	2000	0	0	-	0,00
635 006	Budov, objektov alebo ich častí	200 000	192 700	192 695	100,00%	1,70
635 009	Softvéru	31 000	34 900	34 880	99,94%	1,15
635 010	Komunikačnej infraštruktúry	0	0	0	-	-
635 011	Špecializovaného konfig. a krab. softvéru	30000	62 243	62 242	100,00%	2,17
636	Nájomné a prenájom	2 215 000	3 131 340	2 900 928	92,64%	1,24
636 001	Budov, objektov alebo ich častí	9 000	1 300	1 217	93,61%	0,13
636 002	Prevádzkových strojov	14 000	25 808	25 806	99,99%	1,82
636 004	Nájomné za nájom dopr. prostriedkov	2 192 000	3 104 232	2 873 906	92,58%	1,24
637	Služby	949 700	1 020 626	995 966	97,58%	1,05
637 001	Skolenia, kurzy, semináre	70 000	35 803	35 710	99,74%	1,47
637 003	Propagácia, reklama, inzercia	1 700	3 605	3 604	99,98%	2,17
637 004	Všeobecné služby	100 000	106 398	106 397	100,00%	1,11
637 005	Špeciálne služby	80 000	83 353	83 352	100,00%	1,15
637 006	Náhrady	16 000	19 207	19 206	100,00%	1,18

Položka	Názov	Pôvodný rozpočet 2023	Upravený rozpočet 2023	Čerpanie	% k uprav. rozpočtu 5/4	Index 23/22
637 011	Štúdie, expertízy, posudky	0	7 498	7 498	-	-
637 012	Poplatky a odvody	1 000	1 000	549	54,90%	1,04
637 014	Stravovanie	200 000	199 900	194 355	97,23%	1,09
637 016	Prídel do SF	80 000	72 988	63 169	86,55%	0,97
637 027	Odmeny zamestnancov mimopr.	350 000	423 774	423 773	100%	0,94
637 030	Preddavky	0	6 000	0	0%	-
637 031	Pokuty a penále	1 000	1 000	234	23,42%	0,18
637 035	Dane	50 000	60 000	58 073	96,79%	1,18
64	Bežné transfery	215 000	215 000	180 786	84,09%	2,28
642	Transfery jednotlivcom a nez.org.	215 000	215 000	180 786	84,09%	2,28
642 006	Transfery na členské príspevky	1 000	1 000	1 000	100%	1,00
642 012	Transfery na odstupné	62 000	80 000	68 069	85,09%	-
642 013	Transfery na odchodné	105 000	87 000	79 767	91,69%	2,49
642 015	Transfery na nemocenské dávky	47 000	47 000	31 951	67,98%	0,69
7	OBSTARANIE KAPITÁLOVÝCH AKTÍV	4 400 169	4 538 169	4 210 767	92,79%	0,25
716	Prípravná a projektová dokumentácia	0	43 166	43 165	100%	0,15
717	Realizácie stavieb	4 400 169	4 495 003	4 167 601	92,72%	0,25
BEŽNÉ A KAP. VÝDAVKY CELKOM		18 538 865	18 687 139	17 985 592	96,25%	0,58

Čerpanie rozpočtu bežných výdavkov podľa kódov zdroja:

KZ (na cesty I., II. a III. triedy):

- dotácia TTSK [KZ 41] 10 441 027,82 EUR
- dotácia zo Štátneho rozpočtu [KZ 111] 1 560 237,23 EUR
- použité nedaňové príjmy [KZ 46] 1 773 560,35 EUR

Čerpanie rozpočtu BV podľa triedy cesty:

- cesty I. triedy 1 412 678,20 EUR
- cesty II. a III. triedy 12 362 147,20 EUR

2.3 KOMPLEXNÉ HODNOTENIE SPRAVOVANÉHO MAJETKU

Bežné výdavky na údržbu a opravy majetku zahŕňajú všetky výdavky vynaložené na údržbu a opravy, vrátane

údržby a opráv ciest a cestného príslušenstva a mostov (bez výdavkov na zimnú údržbu ciest a mostov).

2.3.1 STAV NEHNUTEĽNÉHO A HNUTEĽNÉHO MAJETKU

2.3.1.1 VYUŽÍVANÝ MAJETOK

Organizácia využíva hnutelný a nehnuteľný majetok v súlade s normami TTSK.

2.3.1.2 NEFUNKČNÝ MAJETOK

Organizácia eviduje nefunkčný majetok v oblasti Trnava - zrubovú chatu Slaná Voda, ktorá slúžila na letné rekreácie zamestnancov. Nakoľko táto chata aktuálne nie je schopná prevádzky a jej stav si vyžaduje kompletnú rekonštrukciu, v súčasnej dobe sa nevyužíva. Objekt vrátnice v Dunajskej Strede pozostávajúci z 9 stavebných buniek, upravených

do jedného celku, nespĺňa podmienky na užívanie z dôvodu nadmernej opotrebovanosti. Na našom stredisku v Šamoríne sa nachádza garáž v nevyhovujúcom technickom stave určená k zbúraní. Táto garáž je momentálne odňatá zo správy SUC TTSK.

2.3.1.3 PREBYTOČNÝ A NEPOTREBNÝ MAJETOK

Organizácia eviduje prebytočný majetok

- areál bývalého posádkového muničného skladu, ktorý SÚC TTSK nadobudla bezodplatným prevodom ešte pod SSC Bratislava od Ministerstva vnútra SR,
- bývalý areál strediska údržby ciest v Senici, na Hurbanovej ulici, ktorý pozostáva zo súboru stavieb, ako administratívna budova, budovy skladov, garáže osobných vozidiel, garáže nákladných vozidiel, dielne, prístrešok pre osobné vozidlá, prístrešok pre techniku a rozsiahle manipulačné plochy. Areál je oplotený a prístupný dvoma vstupnými bránami z Hurbanovej ulice,
- a viacero pozemkov alebo častí pozemkov v rôznych katastrálnych územiach, ktoré prešli do majetku SÚC TTSK ako pozemky pod cestami a v skutočnosti nie sú telesom cesty zastavané, priebežne prebieha majetkovoprávne vysporiadanie týchto pozemkov.
- majetok, ktorý z dôvodu že nie je upotrebitelný SÚC TTSK, je predmetom nájmu a to nehnuteľnosti, a to objekt

bývalej vojenskej hlásky v lokalite Šianec nad Hlohovcom a objekt bývalého hospodárskeho dvora SSC na Cukrovarskej ul. v Seredi.

- sklad posypového materiálu vo Vojke nad Dunajom, ktorý zostal po zefektívnení zimnej údržby ciest za posledné obdobia nevyužívaný a nepotrebný. Sklad, skolaudovaný v roku 2001, o rozmeroch 18,4 x 7,4 m, nie je napojený na inžinierske siete, pozostáva z konštrukcie oceľových stĺpov a plechových obvodových stien, s vnútornou betónovou priehradovou stenou a prekrytý plechovou strechou. Sklad ako jednoduchá stavba nie je zapísaný v KN, je postavený na pozemku parc.č. 356 k.ú. Kyselica, ktorý nie je vo vlastníctve TTSK. Pozemok pod skladoom a pod príľahlou manipulačnou plochou je predmetom pasívnej nájomnej zmluvy uzatvorenej s pozemkovým spoločenstvom komposesorátom v Kyselici s dobou nájmu do 31.12.2030. Sklad a asfaltová manipulačná plocha sú ako celok oplotené so vstupnou bránou s vjazdom z cesty III/1421.

2.4 INVENTARIZÁCIA MAJETKU ORGANIZÁCIE

Príkazmi riaditeľa SÚC TTSK pre oblasti Trnava, Senica a Dunajská Streda bola menovaná ústredná inventarizačná komisia (ďalej UIK) a čiastkové inventarizačné komisie (ďalej ČIK) pre vykonanie inventarizácie majetku a záväzkov v jednotlivých oblastiach SÚC TTSK.

Organizácia SÚC TTSK v roku 2023 pokračovala identifikácii nefunkčného majetku, ktorý bolo potrebné zdokumentovať a vyradiť v súlade s organizačnými normami TTSK, a taktiež následne zabezpečiť jeho ekologickú likvidáciu.

UIK sa na svojich zasadnutiach zaoberala postupom pri inventarizácii majetku a záväzkov organizácie. V súvislosti s uvedeným UIK prijali opatrenia, cieľom ktorých bolo zabezpečenie plynulosti inventarizačných prác. V jednotlivých strediskách SÚC TTSK boli vykonané inštruktaže predsedov ČIK k inventarizácii majetku a záväzkov organizácie.

Pred začatím inventúry vedúci zamestnanci odovzdali predsedom ČIK v stanovenom termíne prehlásenia o tom, že všetky doklady, ktoré sa týkajú stavu a pohybu majetku a záväzkov organizácie nimi spravovaných, odovzdali na zúčtovanie. Všetky príjmy a výdavky, súvisiace s týmto majetkom, boli zachytené v evidencii DDHM a v účtovníctve. Vyhlásenia tvoria prílohu inventúrnych súpisov majetku.

Inventarizácia majetku a záväzkov organizácie bola vykonaná v stanovených termínoch, teda k 31.08.2023, 30.09.2023 a k 31. 12. 2023, určenými inventarizačnými komisiami.

**TAB. 7 VÝSLEDOK INVENTARIZÁCIE MAJETKU A ZÁVÄZKOV ORGANIZÁCIE
K 31.08.2023, 30.09.2023 A 31.12.2023**

Charakter majetku	Stav k 31.08.2023	Stav k 30.09.2023
A) Dlhodobý nehmotný majetok		381 867,17 €
B) Dlhodobý hmotný majetok		161 296 183,75 €
v tom: 1. cestný majetok		129 591 069,03 €
- cesty		114 366 529,53 €
- mosty a oporné múry		14 838 117,84 €
- ostatný cestný majetok		228 051,92 €
- pestovateľské celky (stromoradie)		158 369,74 €
2. budovy, haly		12 222 825,09 €
3. samostatné hnutelné veci a súbory		2 727 613,60 €
4. dopravné prostriedky		2 613 756,03 €
5. drobný dlhodobý hmotný majetok		56 702,78 €
6. pozemky		14 084 217,22 €
C) Zásoby	1 537 742,21 €	
v tom: 1. obstaranie materiálu	0,00	
2. materiál na sklade	1 537 742,21 €	
všeobecný materiál	1 427 380,83 €	
DHM	21 657,84 €	
OOPP	31 041,84 €	
PHM	57 661,70 €	
3. materiál na ceste	0,00 €	
D) Pokladnica		755,54 €
E) Operatívna evidencia		1 091 235,06 €
v tom: 1. Operatívna evidencia DHM		1 018 236,77 €
2. Operatívna evidencia OOP		65 440,38 €
3. Operatívna evidencia DNM do 2 400 EUR		7 557,91 €

Charakter majetku	Stav k 31.12.2023
A) Obstaranie dlhodobého hmotného majetku	501 155,56 €
B) Obstaranie dlhodobého nehmotného majetku	0,00 €
C) Pohľadávky	369 327,71 €
v tom: 1. ostatné pohľadávky	54 027,93 €
2. pohľadávky z nedaňových príjmov	283 248,34 €
3. pohľadávky voči zamestnancom	28 529,44 €
4. ostatné	3 522,00 €
D) Záväzky krátkodobé	1 152 428,04 €
v tom: 1. dodávatelia	166 177,77 €
2. ostatné záväzky (depozit)	224 132,28 €
3. iné	1 413,91 €
4. zamestnanci	423 910,32 €
5. zúčtovanie s orgánmi SP a ZP	274 515,94 €
6. ostatné priame dane	62 277,82 €
E) Záväzky dlhodobé	22 330,75 €
v tom: 1. SF	22 330,75 €
F) Peňažné prostriedky na bankových účtoch	994 596,05 €
v tom: 1. výdavkový účet	0,00 €
2. príjmový účet	0,00 €
3. účet cudzích prostriedkov	979 138,03 €
4. účet SF	15 458,02 €
G) Ceningy	36,00 €
v tom: 1. poštové známky	36,00 €
2. stravné lístky	0,00 €
H) Časové rozlíšenie	549 383,67 €
v tom: 1. náklady budúcich období	10 447,21 €
2. výdavky budúcich období	0,00 €
3. výnosy budúcich období	538 936,46 €
I) Rezervy	168 683,35 €
v tom: 1. rezerva na zamestnanecké pôžitky	168 683,35 €
2. ostatné	56 221,16 €

Charakter majetku	Stav k 31.12.2023
J) Zúčtovanie medzi subjektami verejnej správy	68 921 705,43 €
v tom: 1. zúčtovanie odvodov príjmov RO	337 276,27 €
2. zúčtovanie transf.rozpočtu obce a VÚC	68 584 429,16 €
K) Vlastné imanie	579 694,16 €
v tom: 1. vyspor.výsledok hosp.min.rokov	475 414,93 €
2. výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	104 279,23 €
L) Operatívna evidencia na podsúvahových účtoch	329 973,93 €
v tom: 1. materiál CO + HMP	9 363,01 €
2. odpis pohľadávky	15 883,88 €
3. Vyraďený majetok - nezošrotovaný	304 727,04 €

Ústredná inventarizačná komisia vyhodnotila výsledky inventarizácie zaznamenané v čiastkových inventarizačných zápisoch a povinnej dokumentácii inventarizácie v zmysle zákona č. 431/2002 Z. z., porovnala stavy jednotlivých druhov majetku, záväzkov a rozdielu majetku a záväzkov k 31.12.2023 s účtovnými výkazmi. Následne potvrdila správnosť a riadne vykonanie inventarizácie. Pri inventúre majetku bol zistený neupotrebitelný a neopraviteľný majetok, ktorý je morálne zastaralý a používaním fyzicky opotrebovaný alebo nefunkčný. Inventarizačné komisie navrhujú tento majetok prerokovať vo Vyradovacej komisii, a v prípade potreby

následne požiadať príslušný kompetentný orgán o súhlas s vyradením tohto majetku z evidencie fyzickou likvidáciou. Inventarizácia za rok 2023 bola ukončená spracovaním a podpísaním Súhrnnej správy o vykonaní inventarizácie majetku, záväzkov a rozdielu majetku a záväzkov k 31.12.2023.

2.5 VÝSLEDKY A ZISTENIA KONTROL

Kontrolná činnosť v SÚC TTSK Trnava bola v roku 2023 realizovaná vo všetkých oblastiach činnosti organizácie. Kontrola bola zameraná prevažne na plnenie opatrení kontrolných orgánov, na vedenie evidencie pokladničných

dokladov, cestovné príkazy, vedenie účtovnej evidencie, evidencie majetku, dodržiavanie zákona č. 25/2006 Z. z. v znení neskorších predpisov, autodopravu, dodržiavanie predpisov BOZP a PO a realizáciu základnej finančnej kontroly.

Medzi neoddeliteľné súčasti plánovania a plnenia úloh organizácie patrí aj oblasť bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci a oblasť ochrany pred požiarom. SÚC TTSK je ako subjekt hospodárskej mobilizácie riadená MD SR. Civilná ochrana je realizovaná na základe „Zamerania činnosti CO pre právnické osoby“ v súčinnosti s Okresným úradom CO v Trnave a VÚC Trnava a tiež na základe hlavných úloh MD SR v oblasti civilnej ochrany.



BEZPEČNOST
A OCHRANA

3.0 BEZPEČNOSŤ A OCHRANA

3.1 ZABEZPEČENIE BOZP, PO A CO

Medzi neoddeliteľné súčasti plánovania a plnenia úloh organizácie patrí aj oblasť bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci a oblasť ochrany pred požiarmi.

SÚC TTSK v roku 2023 zaregistrovala dva registrované pracovné úrazy na strediskách Sereď a Veľký Meder, o ktorých boli informovaní všetci zamestnanci a boli prijaté opatrenia na predchádzanie opakovanému obdobným úrazom. Oboznamovanie zamestnancov z oblasti BOZP - vstupné a periodické - boli vykonávané podľa časového harmonogramu technikmi BOZP a preškolenia k jednotlivým špecifickým oprávneniam zamestnancov boli zabezpečované odborné spôsobilými osobami.

Oblasť ochrany pred požiarmi zabezpečujú technici PO s odbornou spôsobilosťou. Organizácia má vypracovanú požiarnu dokumentáciu v zmysle platných predpisov. Školenia OPP boli realizované podľa osnovy školení. V sledovanom období nedošlo v organizácii k žiadnemu požiaru ani k prevádzkovej havárii.

V roku 2023 bola v SÚC TTSK vykonaná následná protipo-

žiarna kontrola orgánom štátneho požiarneho dozoru OR HaZZ Senica na strediskách Senica a Sekule a na skládkach posypového materiálu Jablonica a Rovensko, kedy bolo deklarované odstránenie nedostatkov zistených kontrolou z roku 2022 a žiadne ďalšie nedostatky neboli zistené.

V oblasti BOZP nebola v roku 2023 realizovaná kontrola Inšpektorátom práce.

SÚC TTSK je ako subjekt hospodárskej mobilizácie riadená MD SR. Odbornej prípravy hospodárskej mobilizácie v roku 2023 sa zúčastnil jeden zamestnanec SÚC TTSK, ktorý má prístupové práva a je používateľom programu EPSIS – jednotného informačného systému hospodárskej mobilizácie SR. Úlohy, vyplývajúce z týchto zamestnaní a z plánu hlavných úloh, sú plnené priebežne.

Civilná ochrana je realizovaná na základe „Zamerania činnosti CO pre právnické osoby“ v súčinnosti s Okresným úradom CO v Trnave a VÚC Trnava a tiež na základe hlavných úloh MD SR v oblasti civilnej ochrany. Problematiku CO v organizácii zabezpečuje pracovník s odbornou spôsobilosťou na CO.

3.2 ŽIVOTNÉ PROSTREDIE

Medzi ďalšie súčasti plánovania a plnenia úloh organizácie patrí aj oblasť ochrany životného prostredia a odpadového hospodárstva.

V oblasti ochrany životného prostredia zaznamenala a riešila SÚC TTSK v roku 2023 v oblasti Senica znečistenie 7,5 km úseku cesty číslo II/500 pohonnými látkami z dôvodu havárie nákladného vozidla, kde bol až do vyčistenia znečisteného úseku nasadený tím zamestnancov a potrebná technika.

SÚC TTSK si plní povinnosti vyplývajúce z legislatívy odpadového hospodárstva a v roku 2023 bol zavedený do praxe Projekt zberu odpadu z ciest, ktorého cieľom je riadiť a sledovať zber odpadu z ciest. Sledovanie je zabezpečené evidenciou vyzbieraného odpadu a to z pohľadu druhu, množstva, miesta výskytu odpadu a dátum zberu. Takto je zabezpečené sledovanie a vyhodnocovanie nielen od-

padu vyzbieraného z ciest a nákladov na jeho likvidáciu, ale aj personálne nasadenie a ostatné náklady spojené so zberom odpadu z ciest.

V roku 2023 SÚC TTSK riešila dva prípady Oznámenia nezákonného umiestnenia odpadu, niekoľko čiernych skládok umiestnených v spravovaných úsekoch a odstavené opustené vozidlá, ktoré tvorili prekážku na ceste.

V zmysle hierarchie odpadového hospodárstva a efektívneho nakladania s odpadom zabezpečila SÚC TTSK v roku 2023 pre dva druhy odpadu Súhlas na odovzdanie odpadu na použitie v domácnosti pre potreby svojich zamestnancov, konkrétne je to odpad 15 01 03 Obaly z dreva a 20 02 01 Orezné drevo.



Zimnou údržbou zabezpečujeme zmierňovanie závad v zjazdnosti a schodnosti pozemných komunikácií, spôsobených zimnými poveternostnými podmienkami. Globálne otepľovanie pre nás znamenalo tento rok teplejšie počasie oproti minulému roku, čo sa prejavilo v počte mrazových dní. Napriek minuloročnému nárastu vstupov (PHM, energie, priemerná mzda), vďaka zodpovednému a flexibilnému riadeniu a prístupu k práci zamestnancov, náklady zimnej údržby 2022/2023 sú na historickom minime.

ŠPECIFICKÁ
ČASŤ



4.0 ŠPECIFICKÁ ČASŤ

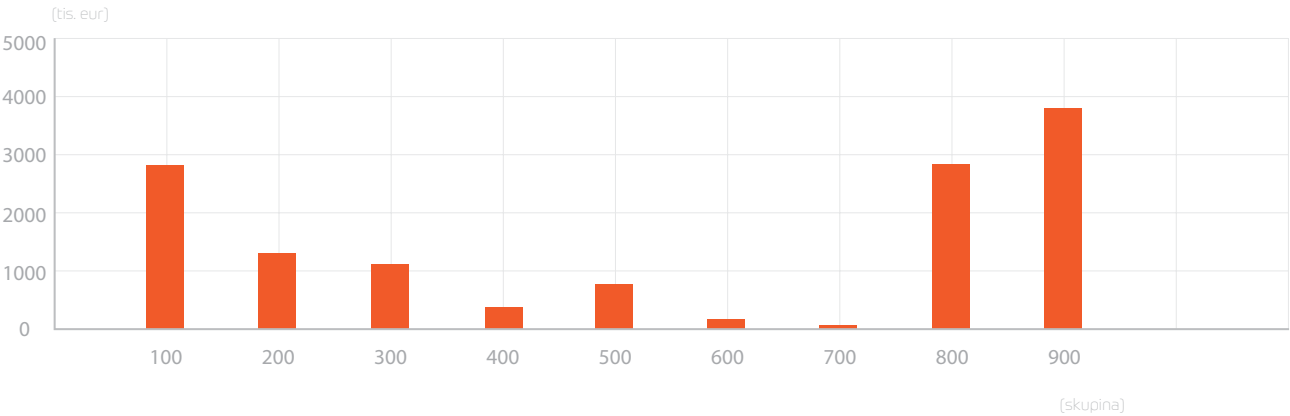
4.1 SPRÁVA A PREVÁDZKA CIEST A MOSTOV

TAB. 8 VYHODNOTENIE NÁKLADOVOSTI V ROKU 2023 (TIS. EUR)

P.č.	Skupina	Celkové náklady 2023
100	Zabezpečenie zjazdnosti v zimnom období	2 836
200	Údržba a opravy vozoviek	1 315
300	Dopravné značenie	1 152
400	Bezpečnostné zariadenie a vybavenie	417
500	Cestné teleso a odvodnenie	875
600	Údržba a opravy mostov	202
700	Ostatné cestné objekty	7
800	Sadovníctvo	2 810
900*	Ostatné činnosti	3 963
SPOLU		13 577
999	Odpisy	3 358
SPOLU s odpismi		16 935

*bez nákladov na odvod vlastných príjmov

OBR. 4 PLNENIE PLÁNU HLAVNÝCH ČINNOSTÍ V ROKU 2023
PODĽA NÁKLADOVÝCH SKUPÍN S ODPISMI



TAB. 9 PREHĽAD ANALYTICKEJ ÚČTOVNEJ EVIDENCIE NÁKLADOV ZA ROK 2023

Ananalytická položka - detail		Vlastnými zamestnancami	Dodávateľky	Spolu
1	Zabezpečenie zjazdnosti v zimn. období	2 623 224,65	212 907,95	2 836 132,60
10010	Presun za účelom výkonu – sypač I. tr.	177 074,38	126,04	177 200,42
11200	Posyp chemickým materiálom	151,86	0,00	151,86
11201	Posyp inertným materiálom š. 3,5 m	177 074,17	27,08	177 101,25
11211	Posyp chem. mat. NaCl š. 5m I. tr.	126 883,97	11,53	126 895,50
11300	Príprava chem. roztoku na zvlhč.mat	4 933,24	0,00	4 933,24
11310	Postrek chemickými roztokmi	0,52	0,00	0,52
11311	Posyp vlhčeným NaCl I. tr.	15 417,16	0,00	15 417,16
11400	Úprava skládok posypového materiálu	40 025,02	0,00	40 025,02
11700	Posyp zmieš.materiálom – chemický+drva	327,23	0,00	327,23
11701	Posyp zmieš.mater.NaCl+drva š.3,5 m	42 061,50	0,00	42 061,50
11702	Dovoz posypového materiálu	252,62	0,00	252,62
11711	Posyp zmieš. mat. NaCl+drva š.3,5 m	315 713,70	337,57	316 051,27
11800	Príprava zmiešaného materiálu	17 009,21	110,25	17 119,46
12100	Pluhovaním – sypač	144 302,24	110,46	144 412,70
12110	Pluhovaním – traktor I. tr.	27 990,42	0,00	27 990,42
13100	Obhliadky úsekov – sypač	64 349,27	0,00	64 349,27
13110	Obhliadky úsekov – osobný automobil	8 638,80	24,78	8 663,58
13400	Dispečersko-spravodajská služba	3 230,40	185 590,47	188 820,87
13500	Pohotovosť na pracovisku	46 360,56	0,00	46 360,56
13501	Pohotovosť na pracovisku-Fond	992 599,83	12 658,07	1 005 257,90
13600	Pohotovosť domáca	155 182,34	3 586,50	158 768,84
14000	Činnosti k zabezpečeniu zimnej služby	845,83	0,00	845,83
14100	Školenie vedúcich pracovníkov a osádok	8 234,77	0,00	8 234,77
14200	Ostatné činnosti pred začiatkom ZÚ	19 785,46	0,00	19 785,46
14300	Príprava stredísk	4 101,62	0,00	4 101,62
15200	Zber prenosných snehových prekážok	6,98	10 315,20	10 322,18
15300	Oprava a údržba prenosných sneh. prekážok	0,00	0,00	0,00
15400	Príprava snehových kolov	3 251,94	0,00	3 251,94
15500	Osadzovanie snehových kolov	55 900,34	0,00	55 900,34
15600	Zber snehových kolov	19 089,30	0,00	19 089,30
15700	Zvláštne značenie pre výkon ZÚ-osadenie	12 251,88	10,00	12 261,88

Analytická položka - detail		Vlastnými zamestnancami	Dodávateľky	Spolu
15800	Zvláštne značenie pre výkon ZÚ-likvidác.	5 199,26	0,00	5 199,26
17100	Čistenie ciest po ZÚ	130 246,91	0,00	130 246,91
19100	Stužky pre odtok	4 731,92	0,00	4 731,92
2	Údržba a opravy vozoviek	1 236 280,45	78 311,66	1 314 592,11
21300	Nátery vozoviek jednvrstvé	28,84	0,00	28,84
21500	Vysprávkvy povrchu pen.spôsobom asfemul.	5 249,59	0,00	5 249,59
21510	Vysprávkvy výtlkov dýzovou met. I. tr.	422 488,19	0,00	422 488,19
21600	Vyspr.povrchu obal.zm.za tepla so zapíl.	28 511,47	7 702,44	36 213,91
21601	Vysprávkvy povrchu obal.zmesou za tepla	28,84	0,00	28,84
21610	Vyspr.obal.zm. za tepla bez zapíl. I. tr	116 446,97	34 106,50	150 553,47
21700	Vyspr. p.obal.zm. za studena so zapíl.	2 648,86	0,00	2 648,86
21701	Vysprávkvy povrchu obal.zmesou za studena	17 378,64	72,00	17 450,64
21710	Vyspr.obal.zm.za studena bez zapíl. I. t	70 748,09	0,00	70 748,09
21910	Zdršňovanie vozovky, frézovanie	40 564,36	7 525,66	48 090,02
22200	Zalievanie špár dlažby	237,13	0,00	237,13
24200	Vysprávka výtlkov a vyjazdených kolají	4 430,39	0,00	4 430,39
25100	Vysprávkvy výtlkov a vyjazdených kolají	727,93	0,00	727,93
27000	Iné práce pri údržbe vozoviek	198,36	0,00	198,36
27200	Bodové základy – do dĺžky 50 m	8 984,47	0,00	8 984,47
27400	Čistenie vozovky – prac. zostava	41 131,05	0,00	41 131,05
27401	Čistenie vozovky – trakt.zametač I. tr.	14 103,63	0,00	14 103,63
27402	Čist. vozovky – umývanie kropnicou I. tr	18 188,31	0,00	18 188,31
27403	Čist.vozovky – zametač s vysávačom I.tr	167 354,32	0,00	167 354,32
27800	Povodňové škody	7 669,91	0,00	7 669,91
27900	Odsránenie následkov mimoriad. udalostí	194 641,07	544,50	195 185,57
27910	Stružky pre odtok dažďovej vody	71 026,74	551,25	71 577,99
28200	Asfaltové koberce/betóny	0,00	27 809,31	27 809,31
28305	Výrub stromov	3 493,29	0,00	3 493,29
3	Dopravné značenie	1 110 144,78	42 225,35	1 152 370,13
31100	ZDZ – čistenie	17 613,92	78,75	17 692,67
31300	ZDZ – výmena	60 292,04	0,00	60 292,04
31400	ZDZ – oprava	120 592,12	430,79	121 022,91
31500	ZDZ – zriadenie	45 712,53	31 995,95	77 708,48
31600	ZDZ – výroba	5 489,15	0,00	5 489,15
31900	ZDZ – likvidácia	24 196,68	30,00	24 226,68

Analytická položka - detail		Vlastnými zamestnancami	Dodávateľky	Spolu
32500	ZDZ veľkoplošné – zariadenie	7 713,47	300,00	8 013,47
35000	Signalizačné zariadenie a osvetlenie	808,68	0,00	808,68
36700	VDZ plošné – značenie	248 045,34	76,50	248 121,84
36900	VDZ plošné – likvidácia	5 292,41	0,00	5 292,41
37000	VDZ deliace čiary	0,00	0,00	0,00
37700	VDZ deliace čiary – reflexné značenie	221 765,20	0,00	221 765,20
37800	VDZ-predznačenie dopravných znač.	10 202,41	0,00	10 202,41
38700	VDZ-vod.pruby reflexné 15 cm-značenie	56 152,94	0,00	56 152,94
38720	VDZ-vod.pruby reflexné 25 cm-značenie	43 324,74	0,00	43 324,74
38900	VDZ-vod.pruby – likvidácia	949,57	0,00	949,57
39100	Zariadenie úplnej uzávierky	7 258,81	8 861,64	16 120,45
39200	Zariadenie čiastočnej uzávierky	54 059,51	431,50	54 491,01
39300	Likvidácia uzávierky	0,00	0,00	0,00
39400	Označenie prk. na voz.-osadenie a livid.	180 675,26	20,22	180 695,48
4	Bezpečnostné zariadenie a vybavenie	416 067,11	761,00	416 828,11
41300	Ocelové zvodidlá – zariadenie	13 528,12	0,00	13 528,12
41400	Ocelové zvodidlá – vyrov,oprava,výmena	60 261,90	30,00	60 291,90
42100	Zábradlia a lanové pružidlá – čistenie	3 676,53	0,00	3 676,53
42200	Zábradlia a lanové pružidlá – nátery	6 925,56	0,00	6 925,56
42300	Zábradlia a lanové pružidlá – zariadenie	6 805,74	0,00	6 805,74
42400	Zábr. a lan. pruž. – vyrovnanie a oprava	9 768,89	0,00	9 768,89
45100	Smerové stĺpy plastové – čistenie	38 767,47	221,00	38 988,47
45300	Smerové stĺpy plastové – zariadenie	80 764,00	255,00	81 019,00
45310	Smer.stĺ. plast.-zriad.pri použ. st.stĺp.	6 220,14	0,00	6 220,14
45320	Smerové stĺpy plastové-výmena	76 699,39	0,00	76 699,39
45400	Smer. stĺpy plast. – vyrovnanie a oprava	91 287,38	255,00	91 542,38
45402	Smer.stĺpy plast./b/-VYROVNANIE	3 661,41	0,00	3 661,41
45900	Smerové stĺpy plastové – likvidácia	2 651,43	0,00	2 651,43
48300	Zrkadlá – zariadenie	1 323,01	0,00	1 323,01
48500	Zrkadlá – výmena len zrkadlovej časti	234,62	0,00	234,62
49100	El. zariadenia – prevádzka a údržba	13 491,52	0,00	13 491,52
5	Cestné teleso a odvodnenie	814 652,16	60 022,68	874 674,84
50010	Zber nečistôt z celého cest. telesa	99 208,34	713,99	99 922,33
50020	Separácia odpadu	2 572,73	0,00	2 572,73

Ananlytická položka - detail		Vlastnými zamestnancami	Dodávateľky	Spolu
50040	Uskladnenie odpadu na ver. skládkach	3 297,92	22 009,90	25 307,82
51100	Krajnice – čistenie	32 503,01	0,00	32 503,01
51200	Zrezávanie s odvozom – od 0 cm do 5 cm	38 123,51	204,75	38 328,26
51240	Zrezávanie s odvozom – nad 10 cm	47 115,60	0,00	47 115,60
51300	Krajnice – zrezávanie – do 5 cm	43 176,67	0,00	43 176,67
51310	Zrezávanie krajnice pod zvodidlami	8 698,54	0,00	8 698,54
51400	Krajnice – údržba stavebnej povahy	3 734,75	0,00	3 734,75
51500	Krajnice – dosúpanie	77 523,08	498,75	78 021,83
51700	Krajnice – zriadenie	1 637,83	0,00	1 637,83
52100	Priekopy – čistenie od 0 do 10 cm	16 487,64	127,50	16 615,14
52101	Priekopy – čistenie nad 10 cm	11 543,48	0,00	11 543,48
52200	Priekopy-hĺbenie od 5 do 10 cm	37 859,30	0,00	37 859,30
52240	Priekopy-hĺbenie od 25 cm	89 194,27	0,00	89 194,27
52300	Priekopy – čistenie dláždených priekop	18 025,08	0,00	18 025,08
53100	Rigoly – čistenie	28 384,79	206,25	28 591,04
53200	Rigoly – oprava	2 256,92	0,00	2 256,92
53400	Rigoly – údržba stavebnej povahy	32 083,70	95,37	32 179,07
54000	Čelá priepustov, vtok. jamy a výpustov	1 994,70	199,80	2 194,50
54100	Čelá priepustov ... – čistenie	45 517,19	0,00	45 517,19
54400	Čelá priepustov ... – údržba staveb.pov.	42 261,58	1 336,44	43 598,02
55100	Priepusty, vlastné potr. – čistenie	32 968,04	0,00	32 968,04
55400	Priepusty, vlastné potr. – údržba stavieb	88,14	0,00	88,14
55700	Priepusty, vlastné potrubie – zriadenie	0,00	34 540,80	34 540,80
56100	Cestná kanalizácia – čistenie	3 230,54	0,00	3 230,54
58100	Vpusty, šachty – čistenie	80 065,53	0,00	80 065,53
58400	Vpusty, šachty – údržba stavebnej povahy	12 825,26	17,38	12 842,64
58700	Vpusty, šachty - zriadenie	2 274,02	71,75	2 345,77
6	Údržba a opravy mostov	193 024,65	8 713,38	201 738,03
61110	Čistenie hornej stavby mosta	43 684,25	31,50	43 715,75
61120	Čistenie spodnej stavby mosta	3 436,72	0,00	3 436,72
61140	Čist. úz. pod mostom, kos., výrub krovia	40 539,17	0,00	40 539,17
61150	Čistenie krajníc od zimného posypu	6 806,66	0,00	6 806,66
61160	Údržba stálych zariadení v nosnej konštr	4 285,74	0,00	4 285,74

Analytická položka - detail		Vlastnými zamestnancami	Dodávateľky	Spolu
61610	Údržba stálych zariadení v nosnej konštr	2 709,37	0,00	2 709,37
61620	Bezp.zariad.(zábradlie,zvodidlá)-nátery	12 268,49	0,00	12 268,49
61630	Bezp.zariad.(zábradlie,zvodidlá)-zriad.	18 101,23	0,00	18 101,23
61640	Bezp.zariad.(zábradlie,zvodidlá)-vyrov.	14 446,45	0,00	14 446,45
61650	Bezp.zariad.(zábradlie,zvodidlá)-likvid.	1 701,40	0,00	1 701,40
61660	Bezp.zariad.(zábradlie,zvodidlá)-likvid.	2 285,14	0,00	2 285,14
62110	Oprava sp.stavby mosta,základov a kríd.	1 586,44	0,00	1 586,44
62140	Injektáž trhlín v podperách	404,85	0,00	404,85
62210	Bezp.zariad.(zábradlie,zvodidlá)-likvid.	41,31	0,00	41,31
62220	Oprava mostovky	228,33	0,00	228,33
62310	Výškova alebo šírková úprava ríms	40 034,19	1 133,88	41 168,07
64300	Rekonštrukcia spodnej stavby	464,91	0,00	464,91
66300	Pontónový most - prevádzka	0,00	0,00	0,00
67200	DG mostov, výpočet zaťaž., mostné listy	0,00	7 548,00	7 548,00
7	Ostatné cestné objekty	6 896,36	0,00	6 896,36
71700	Múr ... – zriadenie	0,00	0,00	0,00
75300	Odvoz fekálií od žump	6 896,36	0,00	6 896,36
8	Sadovníctvo	2 805 083,75	5 327,65	2 810 411,40
81200	Hnojenie, polievanie, okopávanie	1 054,60	0,00	1 054,60
81300	Rez a prerezávka	25 279,58	0,00	25 279,58
81900	Rúbanie stromov, likvidácia	68 576,20	162,00	68 738,20
81901	Likvid.invaznych rastlin a stromov	261,30	1 714,44	1 975,74
82000	Stromy ovocné	1 214,81	0,00	1 214,81
82300	Rez a prerezávka	51 924,63	176,00	52 100,63
82400	Ochrana proti škodcom	349,23	0,00	349,23
82500	Stráženie úrody a kontola stromoradia	6 313,42	0,00	6 313,42
82900	Rúbanie stromov, likvidácia	89 070,03	180,00	89 250,03
83300	Kry – tvarovanie rezom	282 450,57	1 119,01	283 569,58
83900	Kry – likvidácia	617 519,01	661,50	618 180,51
84800	Trávne porasty-kos. tráv-stroj.do 30 cm	775 950,99	1 123,20	777 074,19
84810	Tráv.porasty – kos. tráv-ručné do 30 cm	203 007,54	0,00	203 007,54
84830	Tráv.porasty-kos-tráv-stroj.nad 30 cm	507 450,70	0,00	507 450,70

Analytická položka - detail		Vlastnými zamestnancami	Dodávateľky	Spolu
84850	Tráv.por.-kos-tráv.-ručné nad 30 cm	151 612,06	0,00	151 612,06
85100	Divorastúce stromy - likvidácia	13 380,42	0,00	13 380,42
85300	Divorastúce stromy - rez a prerezávka	9 668,66	191,50	9 860,16
9	Ostatné činnosti	1 461 967,80	2 501 417,14	3 963 384,94
91100	Odstraňovanie následkov havárií	25 989,13	42,00	26 031,13
91200	Pohotovosť letná	1 325 315,27	0,00	1 325 315,27
91300	Prehliadky a dozor nad cestami	14 928,64	0,00	14 928,64
91400	Prehliadky mostov	3 492,14	34 752,00	38 244,14
91500	Prieskumy, sčítania, merania	1 322,33	90,00	1 412,33
91900	Náklady na projektovú dokument.	430,33	0,00	430,33
95200	Doprava – výkony pre cudzích	5 195,63	0,00	5 195,63
95300	Mechanizácia – výkony pre cudzích	790,30	0,00	790,30
95400	Práce a služby pre cudzích	69 852,48	130,86	69 983,34
95701	TCS-nájomnú LU	0,00	1 751 623,04	1 751 623,04
95702	TCS-nájomnú ZU	0,00	714 779,24	714 779,24
96100	Divorastúce stromy - rez a prerezávka	14 651,55	0,00	14 651,55
Spolu		10 667 341,71	2 909 686,81	13 577 028,52

4.2 ZIMNÁ ÚDRŽBA CIESTA MOSTOV

Zimnou údržbou zabezpečujeme zmierňovanie porúch v jazdnosti a schodnosti pozemných komunikácií, spôsobených zimnými poveternostnými podmienkami. Globálne otepľovanie začíname pociťovať na zimnej údržbe miernejšími zimami s malým počtom snehových zrážok a teplotami okolo -1 až +1 stupeň Celzia. S rastúcimi teplotami sa predlžuje vegetačné obdobie, čo ovplyvňuje výkony nielen zimnej ale aj letnej údržby.

V oblastiach, kde sa zvyšuje teplota, dochádza k úbytku snehových zrážok. Niekoľkoročným sledovaním a vyhodnocovaním počasia na našich strediskách (počet ľadových/

mrazivých/zrážkových/snehových dní) sme dospeli k záveru, že v našich teplotných podmienkach je ideálnym proti mrznúcim prostriedkom proti vytváraniu zľadovených plôch chlorid horečnatý. V porovnaní s doteraz bežne používanými soľami nemá taký negatívny vplyv na eróziu cestných povrchov, na životné prostredie a na karosérie áut. Je netoxický, nepredstavuje riziko pre vodné organizmy a v pôde je biologicky odbúrateľný. Napriek nárastu vstupov (PHL, energie, priemerná mzda), vďaka zodpovednému a flexibilnému riadeniu a prístupu k práci zamestnancov, náklady Zimnej údržby 2023/2024 sú stabilné.

TAB. 10 DETAILNÝ POHĽAD NA VÝKONY ZIMNEJ ÚDRŽBY PODĽA JEDNOTLIVÝCH ČINNOSTÍ

Činnosti (EUR)	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
Obhliadky	57 851	204 703	141 316	158 203	158 409
Ostatné výkony	275 762	256 845	202 427	206 964	203 764
Pluhovanie, frézovanie a odvoz	31 334	57 940	101 401	54 004	135 049
Pohotovosť a DSS	2 851 879	1 495 823	1 687 944	1 350 768	1 247 358
Posyp vozoviek	689 013	1 545 245	673 439	428 207	548 003

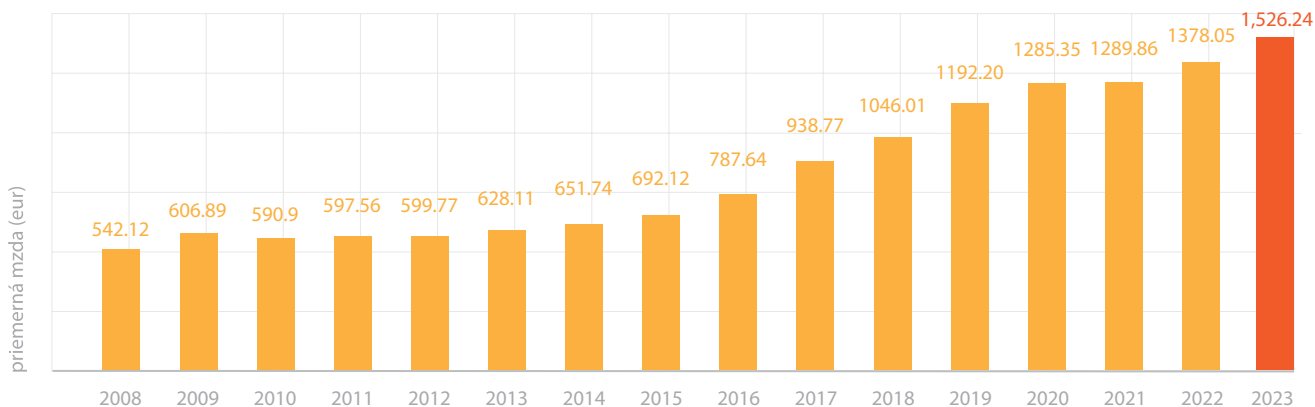
Činnosti (EUR)	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
Prenájom sypačov	610 953	375 019	0	0	0
Čistenie ciest po ZÚ	104 648	106 817	73 122	119 471	90 495
TCS nájom	86 014	205 551	648 832	727 046	723 539
Celkom (v EUR)	4 707 454	4 247 943	3 528 481	3 044 663	3 106 617

TAB. 11 PRIEMERNÁ MZDA VS CELKOVÉ NÁKLADY NA ZIMNÚ ÚDRŽBU

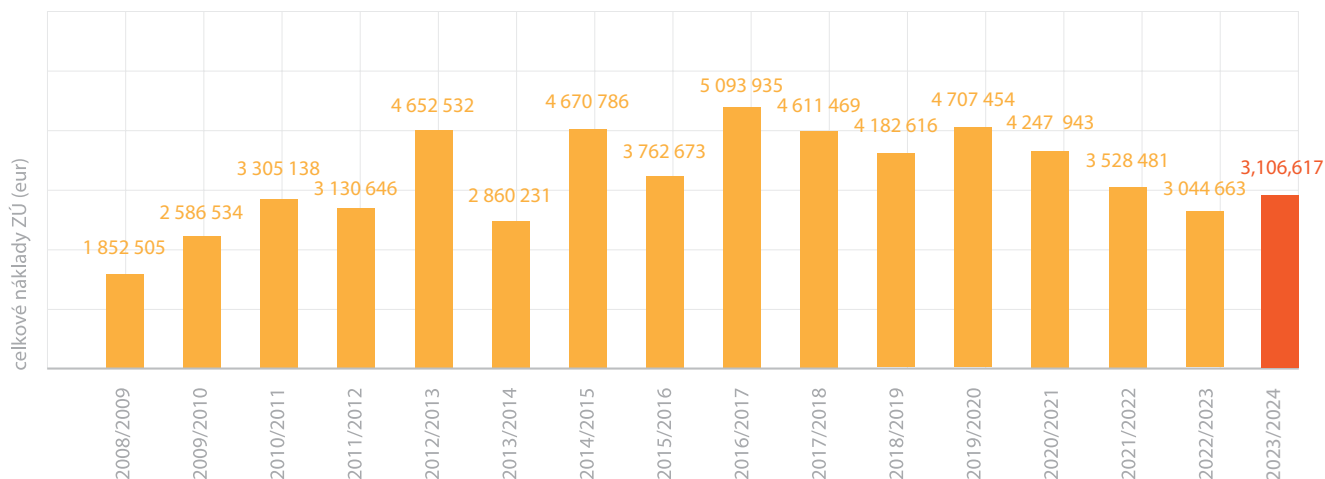
Obdobie	Celkové náklady ZÚ (EUR)	Priemerná mzda (EUR)*
2008/2009	1 852 505	542,12
2009/2010	2 586 534	606,89
2010/2011	3 305 138	590,90
2011/2012	3 130 646	597,56
2012/2013	4 652 532	599,77
2013/2014	2 860 231	628,11
2014/2015	4 670 786	651,74
2015/2016	3 762 673	692,12
2016/2017	5 093 935	787,64
2017/2018	4 611 469	938,77
2018/2019	4 182 616	1 046,01
2019/2020	4 707 454	1 192,20
2020/2021	4 247 943	1 285,35
2021/2022	3 528 481	1 289,86
2022/2023	3 044 663	1 378,05
2023/2024	3 106 617	1 526,24

*Priemerná mzda je vypočítaná zo skutočne vynaložených prostriedkov na mzdy v roku 2023 a jej hodnota je v zmysle metodiky ŠÚ SR pre výpočet priemernej mzdy bez vyplatených pohotovostí

OBR. 4 VÝVOJ PRIEMERNEJ MESAČNEJ MZDY



OBR. 5 CELKOVÉ NÁKLADY NA ZIMNÚ ÚDRŽBU



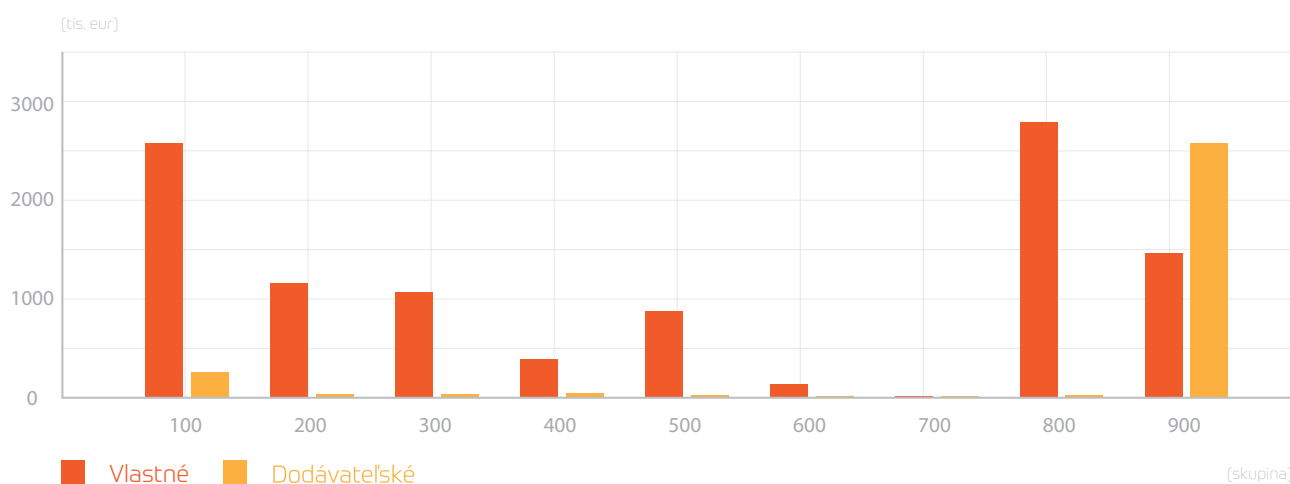
4.2.1 NÁKLADY PODĽA DEVIATICH SKUPÍN A SPÔSOBU REALIZÁCIE BEZ ODPISOV

TAB. 12 NÁKLADY PODĽA DEVIATICH SKUPÍN A SPÔSOBU REALIZÁCIE (EUR) BEZ ODPISOV (EUR)

SK	Popis	Skutočnosť 2023	Spôsob realizácie			
			vlastnými pracovníkmi	% plnenia z celkových nákladov	dodávateľským spôsobom	% plnenia z celkových nákladov
1	Zabezpečenie zjazdovosti v zimn. období	2 836 132,60	2 623 224,65	92,49%	212 907,95	7,51%
2	Údržba a opravy vozoviek	1 314 592,11	1 236 280,45	94,04%	78 311,66	5,96%
3	Dopravné značenie	1 152 370,13	1 110 144,78	96,34%	42 225,35	3,66%
4	Bezpečnostné zariadenie a vybavenie	416 828,11	416 067,11	99,82%	761,00	0,18%
5	Údržba a oprava mostov	874 674,84	814 652,16	93,14%	60 022,68	6,86%
6	Cestné teleso a odvodnenie	201 738,03	193 024,65	95,68%	8 713,38	4,32%
7	Ostatné cestné objekty	6 896,36	6 896,36	100,00%	0,00	0,00
8	Sadovníctvo	2 810 411,40	2 805 083,75	99,81%	5 327,65	0,19%
9*	Ostatné činnosti	3 963 384,94	1 461 967,80	36,89%	2 501 417,14	63,11%
Spolu		13 577 028,52	10 667 341,71	78,57%	2 909 686,81	21,43%

*bez odpisov a nákladov na odvod vlastných príjmov

OBR. 6 NÁKLADY HLAVNÝCH SKUPÍN PODĽA SPÔSOBU REALIZÁCIE



4.3 TVORBA A ČERPANIE SOCIÁLNEHO FONDU

SÚC TTSK Trnava tvorí sociálny fond podľa zák. č. 152/1994 Z. z. o sociálnom fonde v znení neskorších predpisov vo výške 1,5 % z objemu hrubých miezd zúčtovaných zamest-

nancom. Tvorba a použitie SF sa uskutočňuje podľa zásad stanovených v kolektívnej zmluve.

Počiatočný stav SF k 1. 1. 2023	29 440,58 ,-EUR
Tvorba SF počas roku 2023	60 993,30 EUR
Príspevok na stravovanie zamestnancov	- 65 405,53 EUR
Pracovné jubileá, sociálne výpomociň	- 2 697,60 EUR
Konečný stav SF k 31. 12. 2023	22 330,75 EUR

O príjmoch a výdavkoch SF, ako aj o účasti zamestnancov na pobytoch a podujatiach, financovaných zo SF, je vedená

evidencia. Príspevky poskytnuté zo SF sú zamestnancom zdaňované podľa príslušných predpisov.





4.4 PRÁCA A MZDY

4.4.1 STAV A POHYB ZAMESTNANCOV V ROKU 2023

K 31.12.2023 mala Správa a údržba ciest TTSK stav zamestnancov nasledovný:

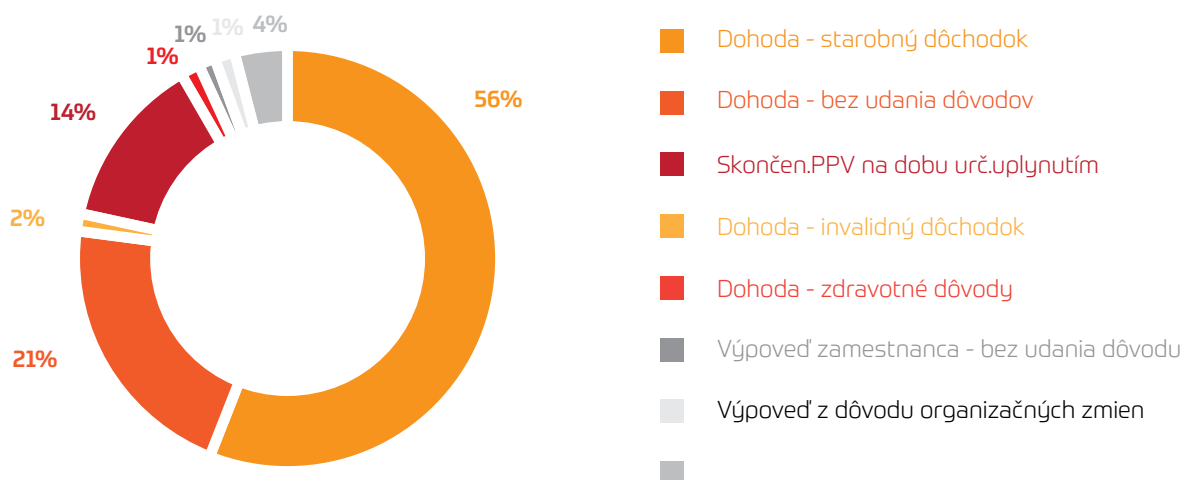
- Priemerný evidenčný stav – 262 zamestnancov
- Priemerný prepočítaný stav – 268 zamestnancov
- Fyzický stav k 31.12.2023 -- 262 zamestnancov, z toho 57 žien.

V roku 2023 bolo prijatých do pracovného pomeru prijatých 35 zamestnancov (bez Dohôd), z toho 10 zamestnancov sú technicko-hospodársky pracovníci a 25 sú zamestnanci zaradení do kategórie robotníci. Z celkového počtu prijatých zamestnancov tvorili 4 ženy a 31 mužov.

V priebehu roka čerpala materskú dovolenku 1 zamestnankyňa a 7 zamestnancov čerpalo otcovskú dovolenku. Rodičovskú dovolenku počas roka 2023 čerpalo 7 zamestnankýň. Pracovný pomer počas roka skončilo 75 zamestnancov nasledovným spôsobom: 42 zamestnancov končilo pracov-

ný pomer odchodom do starobného alebo predčasného starobného dôchodku, 16 zamestnancov ukončilo pracovný pomer formou dohody z podnetu zamestnanca, 1 zamestnanec bol uznaný za invalidného bez možnosti ďalšieho zamestnávania a 1 skončil pracovný pomer zo zdravotných dôvodov. 10 zamestnancov skončilo pracovný pomer, dohodnutý na dobu určitú, 1 zamestnanec skončil pracovný pomer výpoveďou bez udania dôvodu, 1 zamestnanec skončil pracovný pomer z dôvodu organizačnej zmeny a 3 zamestnanci ukončili pracovný pomer v skúšobnej dobe.

OBR. 7 DÔVODY SKONČENIA PRACOVNÉHO POMERU V R. 2023



4.4.1 VZDELÁVANIE ZAMESTNANCOV

SÚC TTSK si uvedomuje, že úspech spoločnosti závisí od ľudského kapitálu, ktorý tvoria zamestnanci svojimi vedomosťami a skúsenosťami a preto investuje do ich vzdelávania a rozvoja. Taktiež je otvorená prijímať mladých ambiciózných zamestnancov aj rôzne iné pozície naprieč celou organizáciou. Vzdelávanie zamestnancov pokračovalo

v roku 2023 vzdelávacími aktivitami, o ktoré je zo strany zamestnancov SUC TTSK veľký záujem. Na široké portfólio vzdelávacích aktivít, naprieč celou SUC TTSK bolo v roku 2023, vynaložených viac ako 64 tis.€. Vzdelávanie zamestnancov bolo realizované z interných zdrojov, odborné školenia boli realizované prostredníctvom lektorov.

4.4.2 SOCIÁLNA POLITIKA

Správa a údržba ciest TTSK zabezpečovala v roku 2023 sociálnu politiku v súlade s ustanovením §151 až 176 Zákonníka práce a platnou Kolektívnou zmluvou SUC TTSK. V uplynulom roku zamestnávateľ využíval všetky dostupné formy pomoci zamestnancom, ktorí sa ocitli v situácii, ktorá

mala nepriaznivý dopad na ich osobný alebo rodinný život. Sociálna výpomoc bola poskytnutá 5 zamestnancom po skončení dlhodobej PN, celkovo vo výške viac ako 2.600€. Stravovanie zamestnancov bolo zabezpečené v minulom roku formou stravovacej karty a finančného príspevku.

4.4.3 MZDY

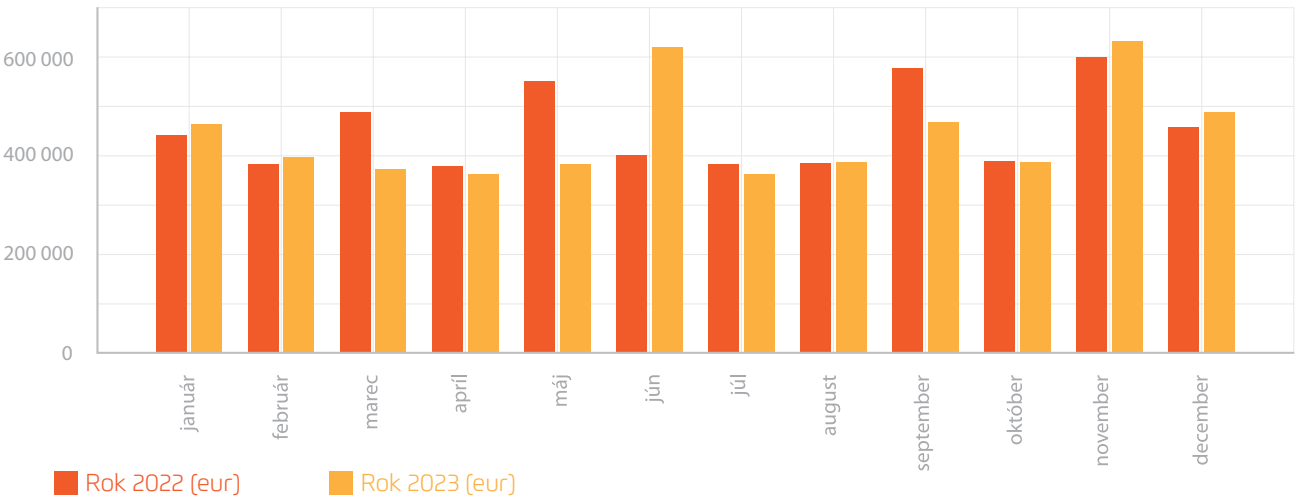
Rozpočet mzdových prostriedkov bol pre rok 2023 stanovený vo výške 5 467 077,- Eur. Priemerná ročná mzda je vypočítaná zo skutočne vynaložených prostriedkov na

mzdy v roku 2023 a jej hodnota je v zmysle metodiky ŠÚ SR pre výpočet priemernej mzdy bez vyplatených pohotovostí.

TAB. 13 PLÁNOVANÉ A SKUTOČNÉ MZDY ZAMESTNANCOV

Plánované a skutočné mzdy zamestnancov					
Plán 2023			Skutočnosť 2023		
Rozpočet mzdových prostriedkov	Počet zamestnancov	Priemerná mzda (Eur)	Čerpanie mzdových prostriedkov	Priem. evid. počet zamestnancov	Priemerná mzda bez prac. pohotovosti (Eur)
5 467 077	292	1 378,05	5 034 288	268	1 526,24

OBR. 8 VÝVOJ MESAČNÝCH MIEZD V ROKOCH 2022 – 2023



TAB. 14 VÝVOJ PRIEMERNEJ MZDY NA 1 ZAMESTNANCA V ROKOCH 2022 - 2023

Mesiac	Rok 2022 (EUR)	Rok 2023 (EUR)	Index 23/22
Január	1 354,46	1 478,73	1,09
Február	1 252,00	1 363,22	1,09
Marec	1 492,31	1 340,37	0,90
Apríl	1 219,12	1 371,26	1,12
Máj	1 622,13	1 384,30	0,85
Jún	1 277,48	2 129,76	1,67
Júl	1 309,77	1 364,90	1,04
August	1 270,15	1 341,17	1,06
September	1 771,34	1 507,59	0,85
Október	1 254,06	1 451,92	1,16
November	1 948,08	2 361,20	1,21
December	1 443,05	1 780,48	1,23
Priemerná ročná mzda*	1 378,05 *	1526,24 *	1,11

Priemerná mesačná mzda v jednotlivých mesiacoch predstavuje priemernú mzdu vrátane všetkých príplatkov a pohotovosti prepočítanú na fyzický stav zamestnancov v jednotlivých mesiacoch. Priemerná ročná mzda bola vypočítaná v zmysle ŠÚ SR ako podiel celkového objemu miezd a náhrad

miezd vyplatených v sledovanom období k priemernému evidenčnému počtu zamestnancov. Do objemu miezd pre výpočet priemernej ročnej mzdy sa nezapočítavajú odmeny za pracovnú pohotovosť.

4.5 VYHODNOTENIE OBSTARÁVANIA TOVAROV, SLUŽIEB A VEREJNÝCH PRÁC

Zákazky verejného obstarávania

výsledok		nadlimitná	podlimitná		s nízkou hodnotou	spolu
		verejná súťaž	s využitím el. trhoviska	bez využitia el. trhoviska		
tovar	ukončené	1	0	0	28	29
	zrušené	0	0	0	2	2
	spolu	1	0	0	30	31
stavebné práce	ukončené	0	0	3	5	8
	zrušené	0	0	0	1	1
	spolu	0	0	3	6	9
služby	ukončené	2	0	0	19	21
	zrušené	0	0	0	0	0
	spolu	2	0	0	19	21



PRÍLOHY

5.0 PRÍLOHY

5.1 ZIMNÁ ÚDRŽBA

Zimnou údržbou sa zabezpečuje zmierňovanie závad v jazdnosti a schodnosti pozemných komunikácií spôsobených zimnými poveternostnými podmienkami. Pred vykonávaním zimnej údržby v období 2023/2024 SÚC TTSK bol vypracovaný Operačný plán zimnej údržby, v ktorom boli prijaté záväzne postupy, s dôrazom na zvýšenie hospodárnosti a maximalizáciu využitia interných kapacít. Vďaka prijatým opatreniam a sledovaniu jednotlivých výkonov po strediskách na našich cestách sa nám podarilo optimalizovať náklady na historické minimum, aj napriek tomu, že priemerná mzda a ostatné vstupy stále rastú. Prijaté opatrenia v rámci Operačného plánu zimnej údržby 2023/2024:

- Sledovanie a analýza nákladov a výkonov zimnej údržby po strediskách na mesačnej báze, umožnila efektívnejšie používanie posypového materiálu na cestách (soli a zmiešaného materiálu), čo viedlo celkovo k zníženiu nákladov
- Využívanie rozšírených funkcionalít sledovania výkonov v dispečingovo- mapovom systéme YMS , umožnilo následne presnú evidenciu jednotlivých výkonov (pluhovania, posypu, obhliadky, pluhovania) v Orise.
- Zavedenie nového fleetového programu RASCO v rámci

zimnej údržby počas zimného obdobia, umožnilo sledovanie výkonov vozidiel na jednotlivých cestách.

- Prehodnotenie a prerozdelenie okruhov ciest jednotlivých stredísk, znamenalo efektívnejšie využívanie vozového parku a fondu pracovného času vodičov, čo prispelo k zníženiu km presunu medzi jednotlivými úsekmi.
- Zriadená pozícia oblastného dispečera – výkon DSS v pracovné dni a pri priaznivom počasí od 15:00 do 23:00 za všetky strediská v rámci pridelennej oblasti, pričom strediskoví dispečeri v tomto čase neboli potrební.
- Výmenou vozového parku – prostredníctvom TCS, SÚC TTSK disponuje dostatočným počtom vozidiel na zabezpečenie zimnej údržby, po minulé obdobia sa vozidla prenajímali, čo bolo finančne náročnejšie.

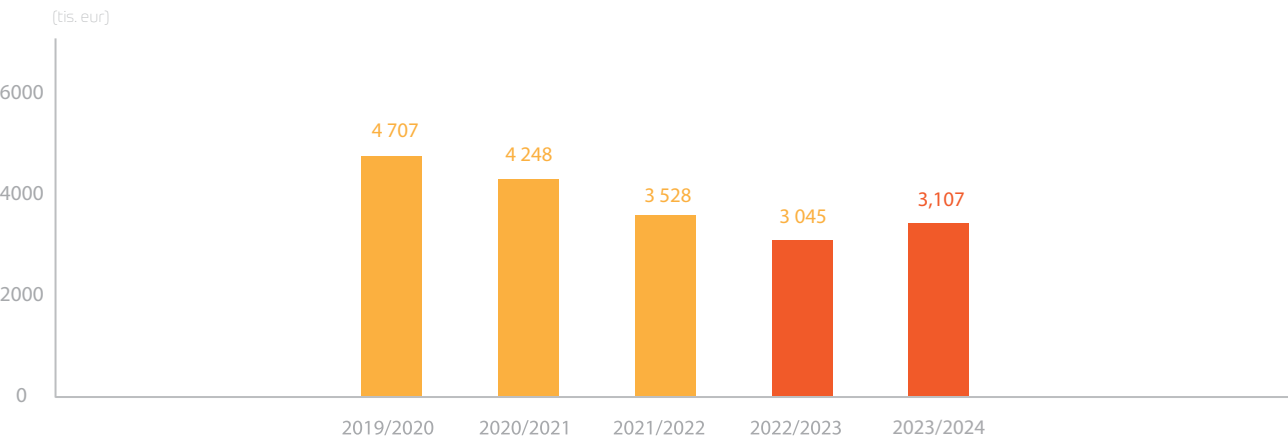
Vďaka týmto krokom sme si nastavili referenčné hodnoty, ktoré budú východiskom pre plánovanie zimnej údržby na obdobie 2023/2024.

TAB. 16 POROVNANIE NÁKLADOV NA ZIMNÚ ÚDRŽBU CIEST V ZIMNOM OBDOBÍ

Náklady na zimnú údržbu v EUR					
Obdobie	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024*
Náklady	4 707 454	4 247 943	3 528 481	3 044 663	3 106 617

*k 30.4.2024

OBR. 9 POROVNANIE NÁKLADOV NA ZIMNÚ ÚDRŽBU CIEST V ZIMNOM OBDOBÍ



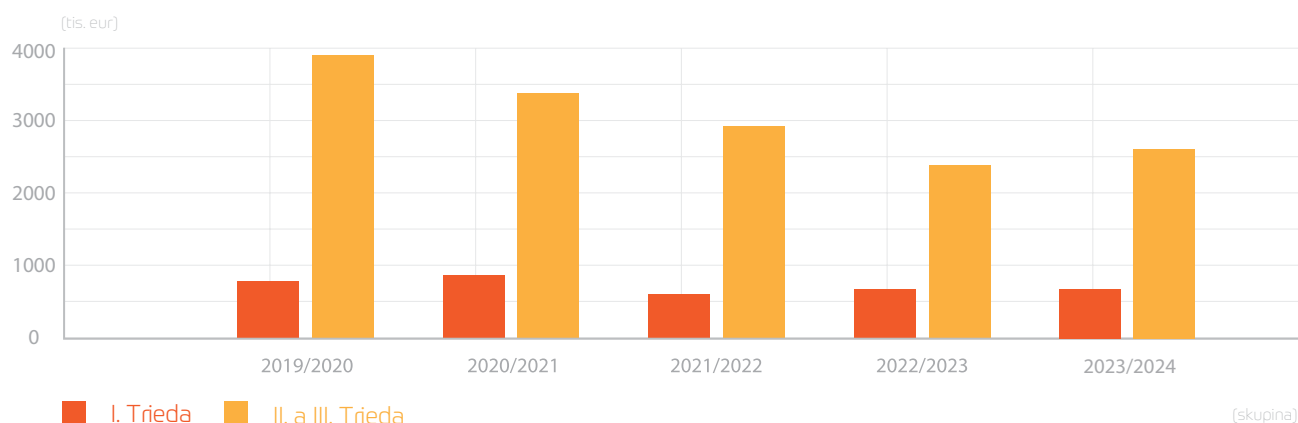
TAB. 17 POROVNANIE NÁKLADOV NA ZIMNÚ ÚDRŽBU CIEST V ČLENENÍ PODĽA TRIEDY CESTY ZA ZIMNÉ OBDOBIE

Náklady na zimnú údržbu podľa triedy ciest

Obdobie	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024*
I. trieda	781 370	853 363	602 314	658 548	658 496
II. a III. trieda	3 926 083	3 394 580	2 926 167	2 386 115	2 448 121

*k 30.4.2024

OBR. 10 NÁKLADY NA ZIMNÚ ÚDRŽBU I. TRIEDY A II. A III. TRIEDY V ZIMNOM OBDOBÍ



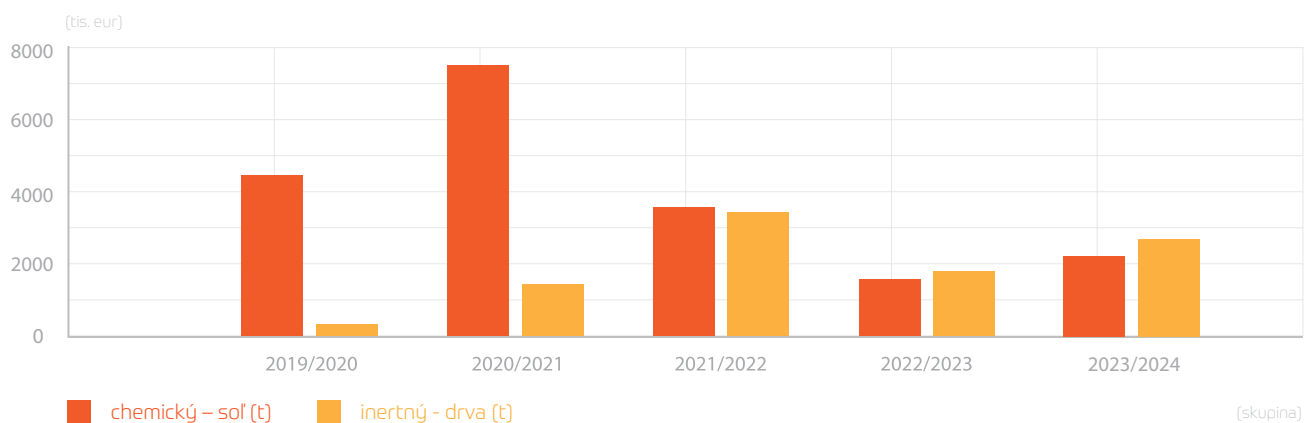
TAB. 18 POROVNANIE SPOTREBY POSYPOVÉHO MATERIÁLU V ZIMNOM OBDOBÍ

Spotreba posypového materiálu

Materiál	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024*
chemický – soľ (t)	4 380	7 580	3 591	1 571	2 010
inertný – drva (t)	1 147	1 478	3 589	1 830	2 255
solanka (l)	2 249	32 450	28 450	11 193	19 737

*k 30.4.2024

OBR. 11 POROVNANIE SPOTREBY POSYPOVÉHO MATERIÁLU V ZIMNOM OBDOBÍ

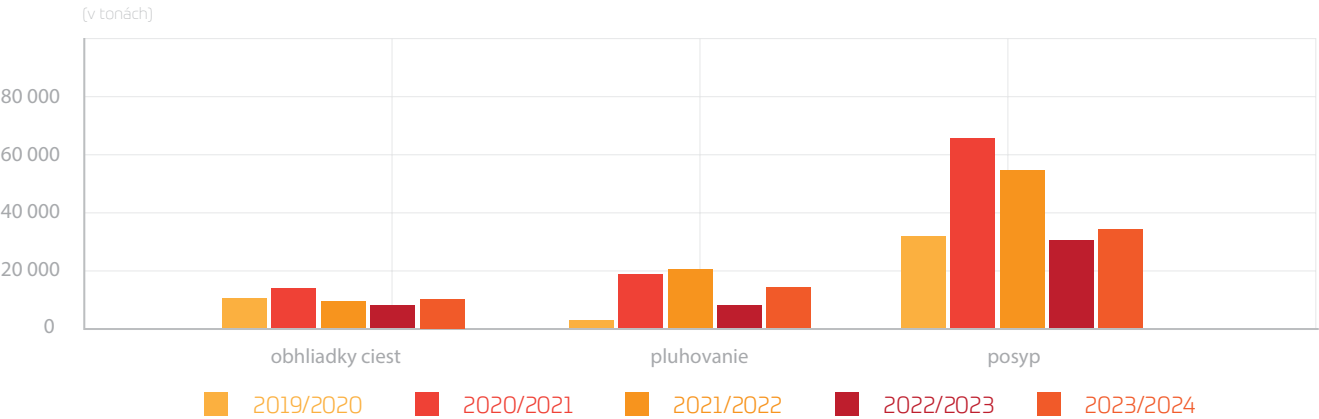


TAB. 19 POROVNANIE HLAVNÝCH VÝKONOV ZIMNEJ ÚDRŽBY

Zimné obdobie					
Výkon (km)	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024*
obhliadky ciest	10 546	14 057	9 184	7 942	6 900
pluhovanie	1 708	18 874	20 512	8 102	16 635
posyp	32 399	66 834	55 369	30 954	38 880

*k 30.4.2024

OBR. 12 POROVNANIE HLAVNÝCH VÝKONOV ZIMNEJ ÚDRŽBY

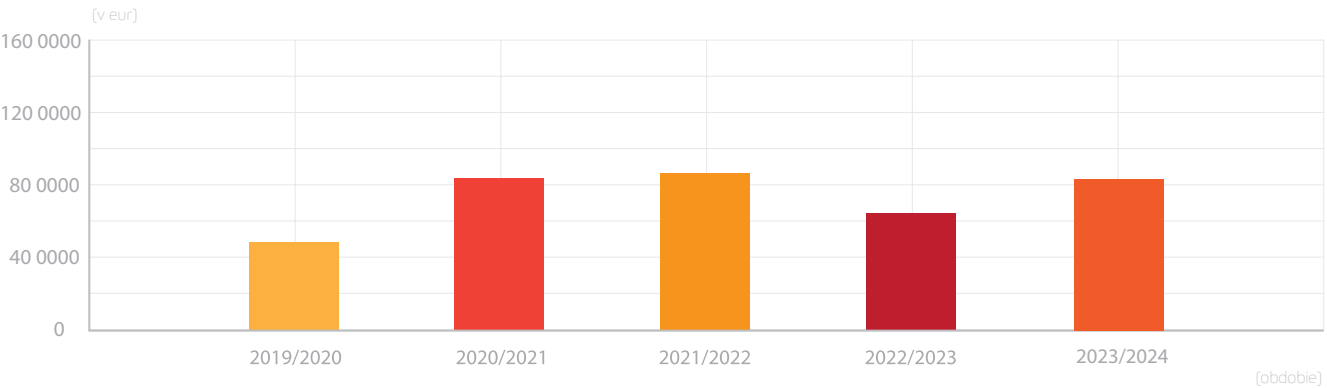


TAB. 20 POROVNANIE SPOTREBY POHONNÝCH HMÔT NA ZIMNÚ ÚDRŽBU CIEST

spotreba PHM počas zimného obdobia					
Náklady (Eur)	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024*
pohonné hmoty	50 778	82 730	87 212	65 220	83 783

*k 30.4.2024

OBR. 13 POROVNANIE SPOTREBY POHONNÝCH HMÔT NA ZIMNÚ ÚDRŽBU CIEST



5.2 DOTÁCIE, ROZPOČET, BEŽNÉ A KAPITÁLOVÉ VÝDAVKY

5.2.1 BEŽNÉ VÝDAVKY

TAB. 22 POROVNANIE DOTÁCIÍ TTSK NA BEŽNÉ VÝDAVKY V ROKOCH 2010 – 2023 VRÁTANE POUŽITÝCH VLASTNÝCH PRÍJMOV

Rok	Dotácia (EUR)	z toho:		
		dotácia z TTSK	nedaňové príjmy	iné zdroje
2010	7 114 670,31	5 922 000,31	1 157 291,00	35 379,00
2011	8 362 760,81	5 921 956,75	2 368 345,60	72 458,46
2012	8 113 018,15	5 884 636,78	2 228 381,37	–
2013	10 407 898,55	6 080 390,00	3 413 263,55	914 245,00
2014	8 055 365,40	6 175 625,00	1 879 740,40	–
2015	9 922 791,53	8 083 700,00	1 589 091,53	250 000,00
2016	11 301 760,12	9 882 000,00	1 419 760,12	–
2017	12 808 821,50	11 213 743,00	1 595 078,50	–
2018	10 915 376,15	9 299 186,00	1 616 190,15	–
2019	11 266 198,79	9 698 895,67	1 567 303,12	–
2020	11 560 273,00	9 883 927,87	1 676 345,13	–
2021	12 844 090,44	11 014 735,73	1 829 354,71	–
2022	13 825 813,42	11 625 461,66	2 197 058,76	3 293,00
2023	13 774 825,40	10 441 027,82	1 773 560,35	1 560 237,23

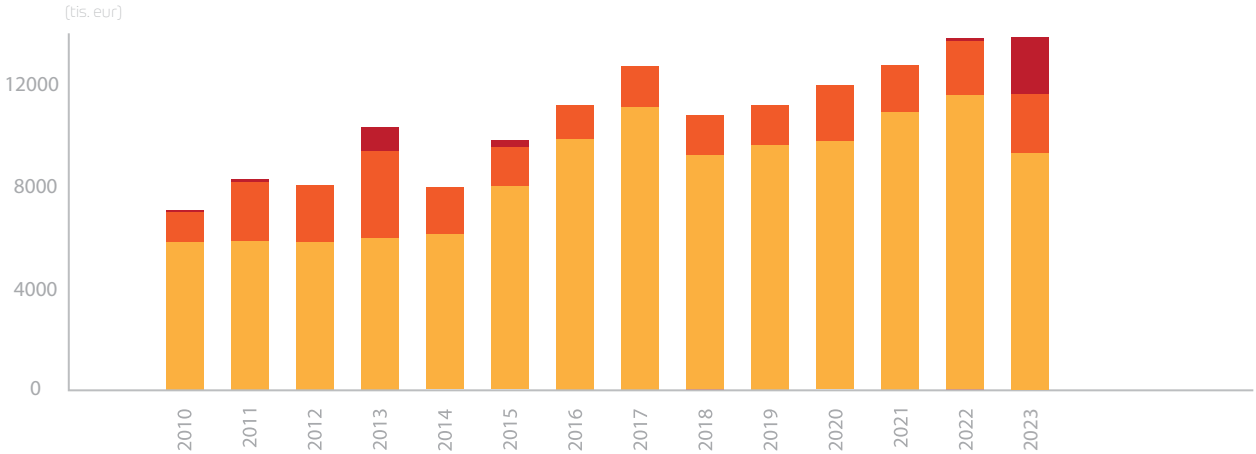
* Roky 2005 – 2008 sú prepočítané na menu EUR konverzným kurzom 1 EUR = 30,126 Sk

V dotácii roku 2010 sú započítané aj finančné prostriedky na odstránenie povodňových škôd vo výške 35.379,- EUR, pridelené z MF SR. V dotácii roku 2011 sú započítané aj finančné prostriedky na financovanie oprávnených neinvestičných výdavkov projektu z fondov EÚ – nákup čistiacej techniky vo výške 72.458,46 EUR, z ktorých 95 % bolo refundovaných z fondov EÚ a ŠR v roku 2012. V dotácii roku 2013 sú započítané finančné prostriedky vo výške 914.245,-EUR, pridelené z MF SR na opravy výtlkov a opravy ciest po zimnej údržbe 2012/2013. V dotácii roku 2015 sú

započítané finančné prostriedky vo výške 250.000,-EUR, pridelené z MF SR na opravy ciest II. a III. triedy v TTSK.

V roku 2023 SÚC TTSK mala po úpravách pridelený celkový rozpočet na bežné výdavky vo výške 14.148.970,00 EUR. Z uvedeného rozpočtu bežných výdavkov na rok 2023 vyčerpala 13.774.825,40 EUR. Rozdiel bol zriaďovateľovi vrátený. V dotácii sú započítané finančné prostriedky vo výške 1.560.237,23 Eur, pridelené z MF SR na krytie zvýšených cien energií a materiálov spoločnosti.

OBR. 19 DOTÁCIE NA BEŽNÉ VÝDAVKY V ROKOCH 2010 – 2023

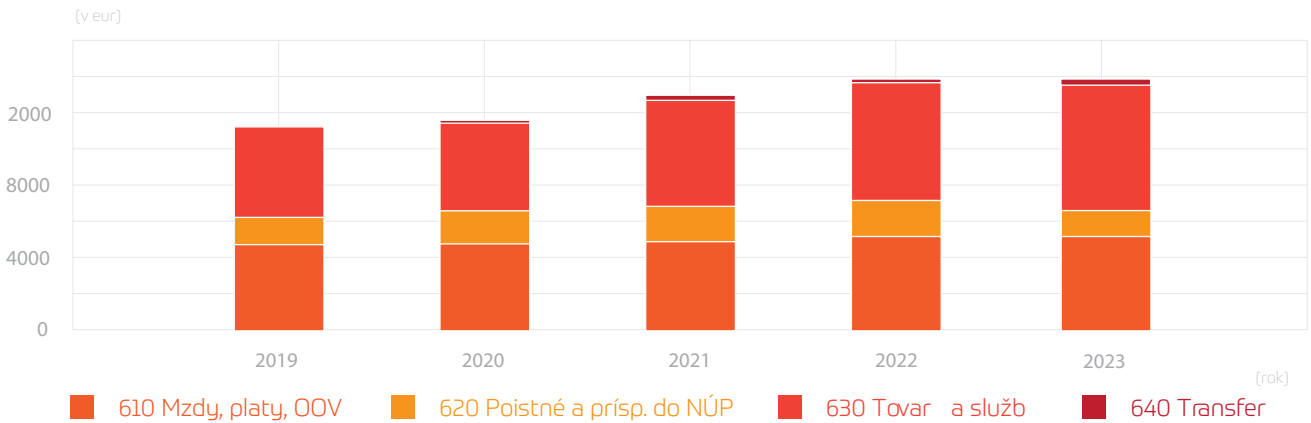


5.2.1.1 ČERPANIE BEŽNÝCH VÝDAVKOV

TAB. 23 ČERPANIE BEŽNÝCH VÝDAVKOV PODĽA HLAVNÝCH POLOŽIEK EKONOMICKEJ KLASIFIKÁCIE V ROKOCH 2019 – 2023

Rok					
Položka EK	2019	2020	2021	2022	2023
610 Mzdy, platy, OOV	4 565 632	4 769 042	4 900 429	5 144 630	5 034 288
620 Poistné a príspevky	1 691 611	1 745 351	1 870 199	1 990 980	1 981 663
630 Tovary a služby	4 936 406	4 890 068	5 972 447	6 610 999	6 578 088
640 Transfery	72 550	155 812	101 016	79 205	180 786
SPOLU	11 266 199	11 560 273	12 844 091	13 825 813	13 774 825

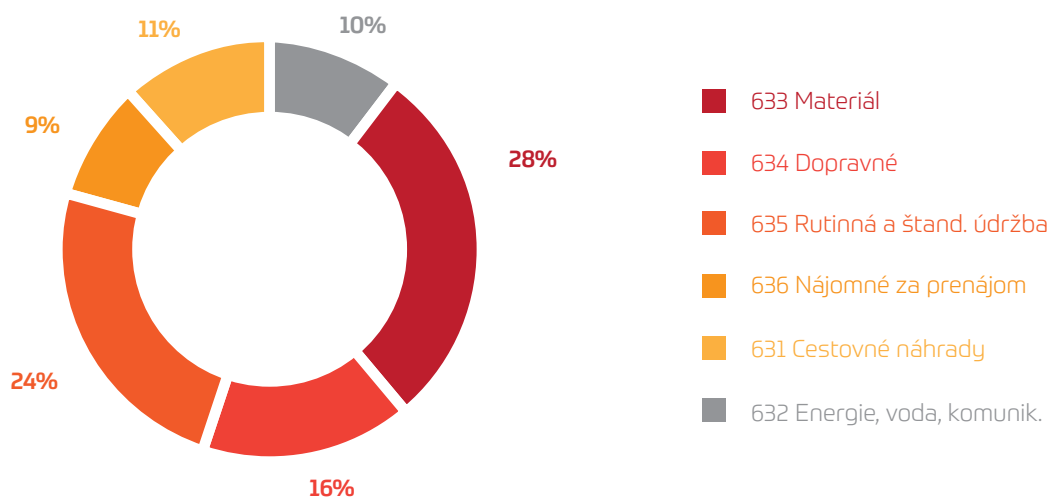
OBR. 15 ČERPANIE BEŽNÝCH VÝDAVKOV PODĽA HLAVNÝCH POLOŽIEK EKONOMICKEJ KLASIFIKÁCIE V ROKOCH 2019 – 2023



TAB. 23 ČERPANIE BEŽNÝCH VÝDAVKOV NA POLOŽKY 630 TOVARY A SLUŽBY V ROKOCH 2019 – 2023

Položka EK	Rok				
	2019	2020	2021	2022	2023
631 Cestovné náhrady	3 599	2 070	1 437	1 345	2 003
632 Energie, voda, komunik.	508 059	747 973	551 882	687 930	674 680
633 Materiál	1 403 487	769 831	616 201	1 542 469	1 024 419
634 Dopravné	805 601	514 183	671 654	859 703	652 206
635 Rutinná a štand. údržba	1 199 803	1 194 577	810 103	221 733	327 886
636 Nájomné za prenájom	448 320	1 098 028	2 460 831	2 345 027	2 900 928
637 Služby	567 537	563 405	860 340	952 791	995 966
SPOLU	4 936 406	4 890 068	5 972 448	6 610 999	6 578 088

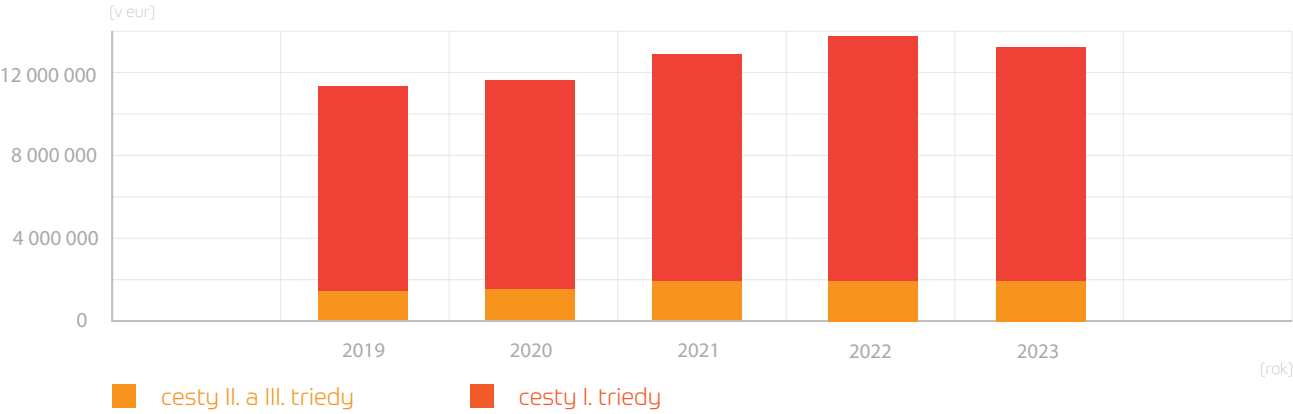
OBR. 16 ČERPANIE BEŽNÝCH VÝDAVKOV NA POL. 630 TOVARY A SLUŽBY V ROKU 2023



TAB. 24 BEŽNÉ VÝDAVKY V ROKOCH 2019 – 2023 V ČLENENÍ NA CESTY I. TRIEDY A CESTY II. A III. TRIEDY

Bežné výdavky (EUR)	Rok				
	2019	2020	2021	2022	2023
cesty I. triedy	1 489 782	1 545 459	1 849 902	1 902 560	1 412 678
cesty II. a III. triedy	9 776 417	10 014 814	10 994 188	11 923 254	12 362 147
Spolu	11 266 199	11 560 273	12 844 090	13 825 813	13 774 825

OBR. 17 BEŽNÉ VÝDAVKY V ROKOCH 2018 – 2022 NA CESTY I. TRIEDY A II. A III. TRIEDY



TAB. 25 VÝDAVKY NA OPRAVY A SÚVISLÚ ÚDRŽBU CIEST A MOSTOV

	Rok				
Bežné výdavky (EUR)	2019	2020	2021	2022	2023
opravy a súvislá údržba	176 416	165 515	363 538	15 185	106 418

Pri opravách a súvislej údržbe ciest vo vlastnej réžii sa nejedná o bežné výdavky na jednotlivé činnosti, ale náklady organizácie na realizované činnosti (teda spotrebované mzdy, materiál, pohonné hmoty a režijné náklady organi-

zácie na jednotlivé činnosti). Náklady na opravy a údržbu mostov vo vlastnej réžii sú uvedené v tabuľke Ekonomika správy a údržby (prehľad analytickej účtovnej evidencie).



5.2.2 KAPITÁLOVÉ VÝDAVKY

TAB. 26 POROVNANIE DOTÁCIÍ TTSK NA KAPITÁLOVÉ VÝDAVKY V ROKOCH 2010 – 2023

Rok	Dotácia (EUR)
2010	71 500,00
2011	3 566 580,00
2012	14 970,00
2013	34 999,20
2014	566 650,40
2015	507 762,39
2016	3 420 995,89
2017	17 359 076,65
2018	2 178 532,64
2019	3 802 521,16
2020	4 239 076,10
2021	9 228 769,49
2022	17 105 293
2023	4 210 767

V rokoch 2010 až 2013 nemala SÚC TTSK rozpočtované kapitálové výdavky z rozpočtu zriaďovateľa. Napriek tomu boli v jednotlivých rokoch realizované investičné akcie, ktoré boli financované z iných zdrojov. V roku 2010 boli finančné prostriedky z Centrálného krízového fondu regionálne a miestnej správy trnavského kraja vo výške 71.500,- EUR použité na vybudovanie priepustov v obci Podbranč-Majerický v meste Senica a v obci Špačince. V roku 2011 boli finančné prostriedky z fondov EÚ v sume 178.212,- EUR a prostriedky z Centrálného krízového fondu regionálnej a miestnej samosprávy trnavského kraja v sume 2.340,- EUR použité na vybudovanie priepustu na ceste III/5076 v obci Dvorníky. Koncom roka 2012 boli preklasifikované bežné výdavky na kapitálové vo výške 14.970,- EUR. Tieto finančné prostriedky získala SÚC TTSK odpredajom vyradeného majetku (železného šrotu) na základe súhlasu TTSK a boli použité na nákup hnuťelného majetku.

V roku 2014 použila SÚC TTSK kapitálové výdavky vo výške 566.650,40 EUR na rekonštrukciu Krajinského mosta na ceste II/499 v Piešťanoch 558.250,40 EUR, pričom finančné prostriedky vo výške 500.000,- EUR sme obdržali z MF SR na základe rozhodnutia vlády SR a zvyšných 8.400,- EUR bolo použitých na nákup osobného motorového vozidla pre stredisko Senica (tieto prostriedky nám boli preklasifikované z bežných výdavkov - použitých splnených nedaňových príjmov, ktoré sme získali odpredajom vyradeného majetku - železného šrotu - na základe súhlasu TTSK).

V roku 2015 použila SÚC TTSK kapitálové výdavky vo výške 424.261,15 EUR na nákup hnuťelného majetku a výdavky vo výške 83.501,24 EUR na obstaranie stavebných investícií.

V roku 2016 použila SÚC TTSK kapitálové výdavky vo výške 852.886,- EUR na nákup hnuťelného majetku a výdavky vo výške 2.568.109,89 EUR na obstaranie stavebných investícií.

V roku 2017 použila SÚC TTSK kapitálové výdavky vo výške 2.900.392,96 EUR na nákup hnuťelného majetku a výdavky vo výške 14.458.683,59 EUR na obstaranie stavebných investícií.

V roku 2019 použila organizácia kapitálové výdavky vo výške 79.051,80 EUR na nákup hnuťelného majetku a výdavky vo výške 3.723.469,36 EUR na obstaranie stavebných investícií.

V roku 2020 použila organizácia kapitálové výdavky vo výške 4.239.076,10 EUR na obstaranie stavebných investícií.

V roku 2021 použila organizácia kapitálové výdavky vo výške 9.228.769,49 EUR na obstaranie stavebných investícií ciest, mostov a dochádzkového softvéru.

V roku 2022 použila organizácia kapitálové výdavky vo výške 17.105.292,72 EUR na obstaranie stavebných investícií ciest, mostov a projektovej dokumentácie .

V roku 2023 mala pridelený rozpočet kapitálových výdavkov v sume 4.400.169,- EUR. Rozpočtovými opatreniami boli tieto výdavky upravené na konečnú sumu 4.538.169,- EUR. Uvedené finančné prostriedky organizácia použila na stavebné investície ciest, mostov, na financovanie vypracovania projektovej dokumentácie a nákup hnuťelného majetku v celkovej výške 4.210.766,66 EUR. Detail investícií je bližšie špecifikovaný v časti 2.2.3 Kapitálové výdavky.

5.3 ZAMESTNANCI A MZDY

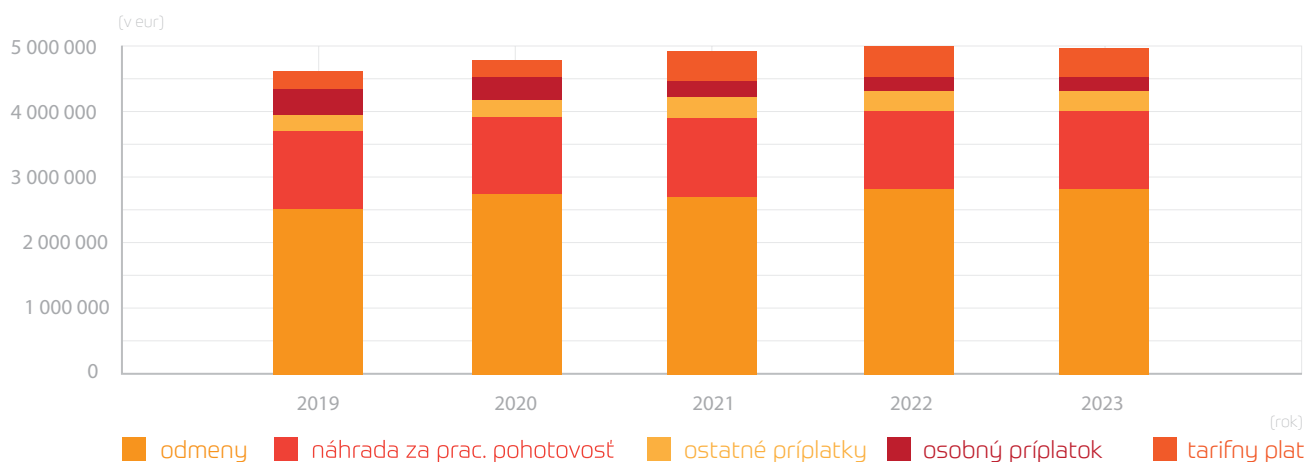
TAB. 27 VÝVOJ POČTU ZAMESTNANCOV V JEDNOTLIVÝCH ROKOCH 2019 – 2023

Mesiac (osoby)	Rok				
	2019	2020	2021	2022	2023
Január	301	306	305	306	299
Február	303	307	308	305	288
Marec	295	304	305	307	282
Apríl	291	297	301	304	269
Máj	291	298	295	298	268
Jún	290	294	297	294	265
Júl	290	292	296	291	259
August	294	294	297	292	258
September	297	294	296	294	256
Október	297	295	298	295	255
November	307	295	300	298	255
December	310	304	302	304	262
Priemerný počet za rok	292	298	300	299	268

TAB. 28 VÝVOJ MESAČNÝCH MIEZD V ROKOCH 2019 – 2023

Mesiac (EUR)	Rok				
	2019	2020	2021	2022	2023
Január	417 972	445 852	424 567	414 464	442 139
Február	405 713	438 478	397 975	381 860	392 606
Marec	375 005	384 423	371 211	458 138	377 984
Apríl	343 933	364 676	362 282	370 612	368 868
Máj	339 761	367 788	469 114	483 394	370 993
Jún	348 645	357 046	383 995	375 580	564 387
Júl	335 538	378 650	364 901	381 143	353 508
August	346 340	362 583	366 731	370 885	346 022
September	368 076	366 178	370 750	520 772	385 943
Október	333 618	356 526	370 334	369 948	370 239
November	534 286	528 504	577 935	580 528	602 105
December	416 745	413 064	440 633	438 687	466 486
Spolu	4 565 632	4 763 769	4 900 428	5 146 012	5 041 281

OBR. 18 ROČNÉ MZDY PODĽA POLOŽKY EK

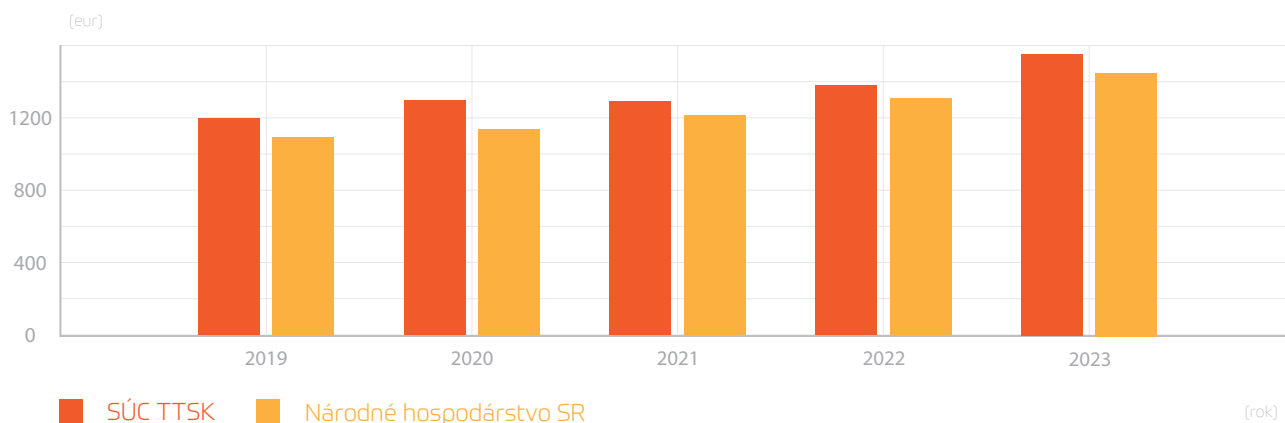


TAB. 29 POROVNANIE ROČNEJ PRIEMERNEJ MZDY V SÚC TTSK S ROČNOU PRIEMERNOU NOMINÁLNOU MZDOU V NÁRODNOM HOSPODÁRSTVE SR V ROKOCH 2019 – 2023

	Rok				
Priemerná mzda (EUR)	2019	2020	2021	2022	2023
SÚC TTSK*	1 192,20	1 285,35	1 289,86	1 378,05	1 526,24
Národné hospodárstvo SR	1 092,00	1 133,00	1 211,00	1 304,00	1 430,00
% SÚC k NH SR	109%	113%	107%	106%	107%

*Priemerná ročná mzda bola vypočítaná v zmysle ŠÚ SR ako podiel celkového objemu miezd a náhrad miezd vyplatených v sledovanom období k priemernému evidenčnému počtu zamestnancov. Do objemu miezd pre výpočet priemernej ročnej mzdy sa nezapočítavajú odmeny za pracovnú pohotovosť

OBR. 19 POROVNANIE PRIEMERNEJ MZDY SÚC TTSK S PRIEMERNOU MZDOU V NH SR V ROKOCH 2019 – 2023



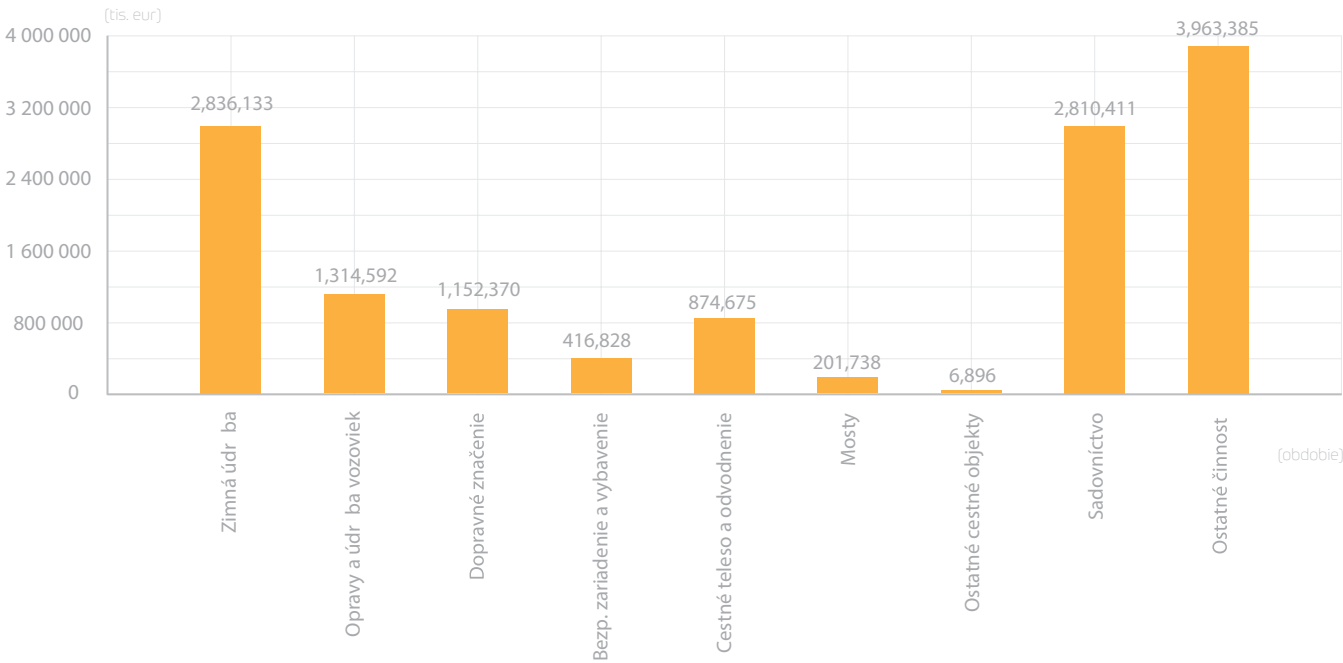
5.4 NÁKLADY NA HLAVNÉ ČINNOSTI

TAB. 30 POROVNANIE ROČNÝCH NÁKLADOV NA HLAVNÉ ČINNOSTI V ROKOCH 2019 – 2023 (VRÁTANE CIEST I. TRIEDY)

Skupina (EUR)	Rok				
	2019	2020	2021	2022	2023
Zimná údržba	4 479 603	4 210 285	4 412 258	2 302 009	2 836 133
Opravy a údržba vozoviek	1 066 161	1 021 904	876 692	1 010 858	1 314 592
Dopravné značenie	1 225 136	826 501	908 744	1 229 275	1 152 370
Bezp. zariadenie a vybavenie	185 448	310 286	243 811	395 449	416 828
Cestné teleso a odvodnenie	688 094	841 327	761 894	1 050 972	874 675
Mosty	192 009	210 298	348 596	246 043	201 738
Ostatné cestné objekty	22 567	17 910	39 289	15 227	6 896
Sadovníctvo	2 609 959	3 042 890	2 674 732	3 149 580	2 810 411
Ostatné činnosti*	938 061	1 301 151	3 362 042	3 858 266	3 963 385
Spolu	11 407 038	11 782 550	13 628 058	13 257 678	13 577 028

*Bez odpisov a nákladov na odvod vlastných príjmov

OBR. 20 NÁKLADY HLAVNÝCH ČINNOSTÍ ROK 2023 (CESTY I., II. A III. TRIEDY)



V časti ostatné je najvyššia časť nákladov alokovaná na najomné áut a mechanizmov na základe zmluvných vzťahov s Trnavskou cestnou spoločnosťou s. r. o. vo výške 2 464 738,43 EUR.

TAB. 31 POROVNANIE NÁKLADOV PODĽA SPÔSOBU REALIZÁCIE
V ROKOCH 2019 – 2023

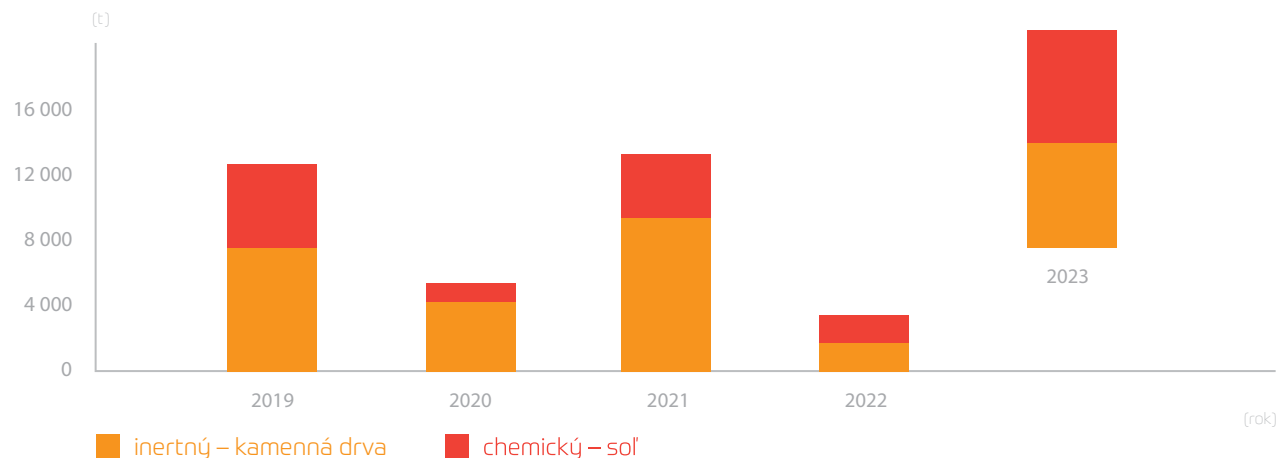
	Rok				
Spôsob realizácie m.j.	2019	2020	2021	2022	2023
Vlastné náklady	9 671	9 533	10 514	11 445	10 667
Dodávateľsky	1 737	2 250	3 114	1 813	2 910

5.5 ZÁSoby

TAB. 32 VÝVOJ STAVU ZÁSOb K 31. 12. V ROKOCH 2019 – 2023

	Rok				
Zásoba (EUR)	2019	2020	2021	2022	2023
Materiál k 31.12.	1 479 843	1 276 171	740 632	1 568 338	1 429 922

OBR. 21 ROČNÁ SPOTREBA POSYPOVÉHO MATERIÁLU V ROKOCH 2019 – 2023



5.6 MAJETOK A ZDROJE JEHO KRYTIA

TAB. 33 VÝVOJ STAVU DLHODOBÉHO MAJETKU K 31. 12. V OBSTARÁVACEJ CENE

Stav dlhodobého majetku 31.12.

Druh majetku (EUR)	2019	2020	2021	2022	2023
Dlhodobý nehmotný majetok	368 589	360 855	381 867	381 867	381 867
Softvér	368 589	360 855	381 867	381 867	381 867
Dlhodobý hmotný majetok	125 418 021	131 634 503	141 163 867	157 922 577	162 700 270
Cestný majetok	96 359 080	100 409 276	108 743 384	125 047 879	131 771 615
Budovy, haly	8 725 693	10 650 380	10 741 755	11 792 551	11 080 838
Samost. hnutelné veci	3 478 757	3 315 113	3 315 113	2 727 614	2 695 663
Dopravné prostriedky	3 857 924	3 657 258	3 719 596	2 613 756	2 407 594
Drobný DHM	99 829	86 541	86 541	56 703	39 363
Pozemky	12 654 083	13 154 385	13 313 720	13 842 006	14 204 042
Obstaranie dlhodobého hmotného majetku	242 655	361 549	1 243 758	1 842 069	501 156
Spolu	125 786 610	131 995 358	141 545 734	158 304 444	163 082 137

TAB. 34 STAV POHĽADÁVOK VOČI ODBERATEĽOM K 31. 12. V ROKOCH 2019 – 2023

Rok

Pohľadávky voči odberateľom (EUR)	2019	2020	2021	2022	2023
k 31. 12.	255 728	289 446	251 310	344 168	283 248

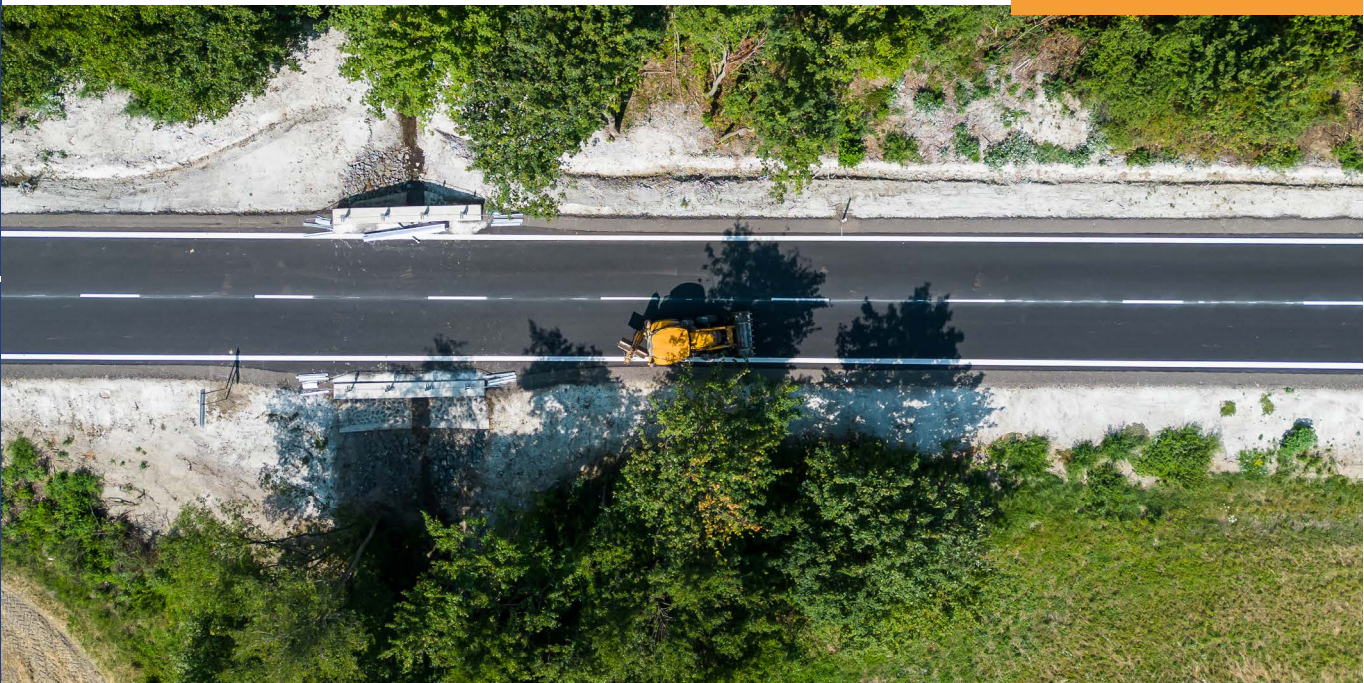
Všetky záväzky sú evidované ako záväzky v lehote splatnosti.

SÚC TTSK k 31.12.2023 evidovala iné záväzky vo výške 225.427,69 EUR (MO 7.284,67 EUR), ktoré sú tvorené najmä záväzkami z depozitu zo zložených finančných zábezpek.

Na strane pasív sú ďalej vykazované z krátkodobých záväzkov záväzky plynúce zo zúčtovania osobných nákladov

za obdobie 12/2023 a to voči zamestnancom, orgánom sociálneho a zdravotného poistenia a finančnej správe.

Z dlhodobých záväzkov k 31.12.2023 SÚC TTSK vykazuje len záväzky zo sociálneho fondu vo výške 22.330,75 EUR (MO 29.440,58 EUR).



5.7 PRÍPADOVÁ ŠTÚDIA

ZMENA PRÍSTUPOV RIADENIA ORGANIZÁCIE V PRAXI

Článok sa venuje potrebe modernizácie a inovatívnych riadiacich prístupov v organizáciách financovaných z verejných zdrojov, ako aj vízií preniesť mechanizmy fungujúce v reálnych podmienkach SÚC TTSK do organizácií podobného zamerania. Transformácia sa začala v roku 2019 procesným auditom a auditom ľudských zdrojov, s cieľom identifikovať kľúčové oblasti, na ktoré sa v transformácii zamerať. Obnova techniky a vozového parku, ktorá sa realizovala v rokoch 2020 - 2021 bola pilotnou akciou transformačných zmien, ktorá priniesla značné úspory vo výdavkoch organizácie. Rovnako významná zmena nastala vďaka reorganizácii Investičného oddelenia, ktorá spočívala najmä v prijatí interných a externých odborníkov, čím sa zdvojnásobil počet m² zrekonštruovaných ciest a mostov, pričom priemerná cena za m² bola nižšia ako v minulosti. Reálne výsledky v čase, jasná vízia a stratégia ukazujú hodnotu efektívneho riadenia rozpočtovej organizácie v poskytovaní kvalitných verejnoprospešných služieb obyvateľom, so zreteľom na hospodárne a zodpovedné nakladanie s verejnými financiami.

Kľúčové slová: správa a údržba ciest, rozpočtová organizácia, verejné zdroje, transformácia riadenia, krajská dopravná infraštruktúra, kvalita služieb

Zdroj: Všetky údaje a informácie uvedené v tomto článku pochádzajú z interných systémov a dokumentov rozpočtovej organizácie Správa a údržba ciest Trnavského samosprávneho kraja.

ÚVOD

Cieľom tohto príspevku je predstaviť inovatívne prístupy a projekt zameraný na optimalizáciu procesov, ktorý bol realizovaný v rozpočtovej organizácii Správa a údržba ciest Trnavského samosprávneho kraja (SÚC TTSK), Slovensko. Tento projekt sa sústredil na analýzu činností SÚC a implementáciu opatrení s cieľom transformovať organizáciu na modernú regionálnu inštitúciu, ktorá poskytuje kvalitné verejnoprospešné služby v oblasti správy a údržby ciest, mostov a ďalších objektov vo svojej správe.

Potreba transformácie

Organizácia čelila potrebe efektívnej transformácie organizačnej štruktúry, riadiacich procesov a celkovej optimalizácie údržby ciest. Projekt zahŕňal intenzívne riadenie organizačných zmien, školenie 300 zamestnancov a nastavenie nových pravidiel a kompetencií, čo viedlo k pozitívnej zmene filozofie a akceptovaniu výsledkov v organizácii. Projekt začal v roku 2019 nástupom nového vedenia. Východisková situácia bola charakterizovaná neorganizovanými „papierovými“ procesmi, ťažkosťami s meraním

efektívnosti a výsledkov kľúčových činností a rozdielnymi prístupmi na detašovaných pracoviskách.

Realizácia a výsledky

Audit procesov a ľudských zdrojov, realizovaný v rámci projektu, poskytol nástroje na analýzu a pochopenie aktuálnej situácie, meranie výkonnosti a neustále monitorovanie procesov s cieľom identifikovať oblasti na zlepšenie. Pred projektom bola údržba ciest zabezpečovaná tiež prostredníctvom rôznych externých firiem kvôli nefunkčnému vozovému parku, čo viedlo k vysokým nákladom na údržbu.

Od roku 2020/2021 sa vďaka kompletnej inovácii vozového parku údržba ciest vykonáva plne interne, čo prinieslo zníženie emisií skleníkových plynov vďaka obstaraniu modernej flotily. Rozvoj technického oddelenia a procesov online dispečingu skrátil čas opráv cestných mechanizmov, vozidiel a zariadení. Úspešne boli implementované operačné plány zimnej údržby.

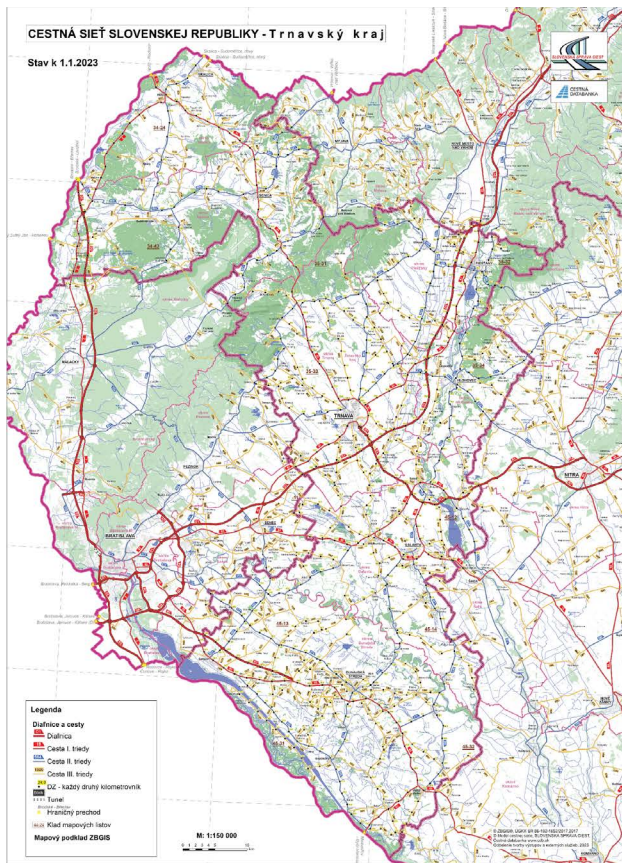
Kapitálové investície a efektívnosť

Pravidelné sledovanie nákladov na detašovaných pracoviskách (12 stredísk) viedlo k historickej optimalizácii nákladov, aj napriek zvyšovaniu priemerných miezd a nákladov na iné vstupy. Vedenie organizácie sa počas a po projekte zameralo aj na kapitálové investície do ciest a mostov. Reorganizácia investičného oddelenia a prijatie interných a externých odborníkov zdvojnásobili počet m² zrekonštruovaných ciest a mostov, pričom priemerná cena za m² bola nižšia ako v minulosti.

Jasná vízia a stratégia umožňujú SÚC TTSK pokračovať v raste a zlepšovaní. Veríme, že tento inteligentný model zmeny nastavenia procesov a merania výkonnosti by mohli osvojiť aj iné cestné organizácie v regióne, čo by mohlo viesť k zvýšeniu efektivity a zníženiu nákladov na údržbu ciest.

1. SÚVISLOSTI A SITUÁCIA

Správa a údržba ciest Trnavského samosprávneho kraja je rozpočtová organizácia zriadená Trnavským samosprávnym krajom na základe Zriaďovacej listiny z 1. 1. 2004. Účelom a predmetom činnosti Správy a údržby ciest TTSK (ďalej len SÚC TTSK) je výkon vlastníckych práv k cestám II. a III. triedy vo vlastníctve samosprávneho kraja. Na základe zmluvy so Slovenskou správou ciest vykonáva organizácia údržbu ciest I. triedy na území Trnavského kraja. Trnavský samosprávny kraj je jedným z ôsmich krajov, z ktorých sa skladá Slovenská republika a prostredníctvom ktorých sú funkcie verejnej správy decentralizované bližšie k občanom krajiny.



Obrázok 1 – Prehľad základných údajov o cestnej sieti v Trnavskom kraji. Zdroj: Cestná databanka (CDB)

SÚC TTSK je od Trnavského samosprávneho kraja 100 % závislá finančne, ale aj politicky. Každé 4 roky sa konajú voľby do orgánov samosprávnych krajov, t. j. predsedu kraja a krajského zastupiteľstva. Volení poslanci schvaľujú krajský rozpočet a rozhodujú o tom, koľko finančných prostriedkov sa investuje do údržby a rekonštrukcie ciest v kraji. Predseda samosprávneho kraja vymenúva a odvoľáva riaditeľa rozpočtovej organizácie SÚC TTSK.

Kľúčové údaje o SÚC TTSK:

- 12 detašovaných pracovísk,
- 260 zamestnancov,
- 335 ks mechanizácie,
- 1 964 km ciest v správe,
- 382 mostov.

2 VÝZVA

Pred rokom 2004 bola údržba ciest centralizovaná prostredníctvom Slovenskej správy ciest (ďalej len SSC). Po decentralizácii v roku 2004 podľa zákona č. 416/2001 Z. z. o prechode niektorých pôsobností z orgánov štátnej správy na obce a na vyššie územné celky v znení neskorších predpisov, cesty II. a III. triedy prešli do vlastníctva a správy samosprávnych krajov. Jednotlivé kraje pre výkon správy ciest na svojom území zriadili vlastné organizácie. Tieto nemali vypracovaný žiaden spoločný strategický návrh koncepcie rozvoja regionálnej cestnej siete, ktorý by jednoznačne prispel k efektívnejšiemu a účinnejšiemu využívaniu finančných prostriedkov pri rozvoji a údržbe. Začali sa objavovať skryté problémy:

- zo dňa na deň absentovala správa cestného manažmentu;

Rozloha územia	4 146 km ²
Počet obyvateľov	563 591
Hustota cestnej siete	0,470 km/km ² 3,455 km/tis. obyvateľov

Plocha:

Diaľnice a diaľničné privádzače	1 626 835 m ²
Rýchlostné cesty a privádzače rýchlostných ciest	616 045 m ²
Cesty I. triedy	2 710 912 m ²
Cesty II. triedy	3 987 525 m ²
Cesty III. triedy	6 919 583 m ²
Cesty I., II. a III. triedy spolu	13 618 021 m ²
Diaľnice, rýchlostné cesty a cesty spolu	15 860 901 m ²

Dĺžka:

Cesty "E" pre medzinárodnú premávku	147,546 km
Trasy "Tem"	67,462 km
"Ten-T" koridory	90,808 km
Diaľnice	67,462 km
Diaľničné privádzače	0
Rýchlostné cesty	26,235 km
Privádzače rýchlostných ciest	0
Cesty I. triedy	267,206 km
Cesty II. triedy	530,108 km
Cesty III. triedy	1 056,038 km
Cesty I., II. a III. triedy spolu	1 853,352 km
Diaľnice, rýchlostné cesty a cesty spolu	1 947,049 km

- cestná technika bola zastaraná a chýbajúca;
- z predchádzajúcej centrálnej jednotky neboli prenesené odborné poznatky a kapacity;
- znižovali sa rozpočty, keďže samosprávny kraj je obmedzený vo výbere daní a je finančne citlivejší v porovnaní so štátnou správou;
- politické tlaky občanov na zlepšenie ciest v Trnavskom kraji sa stávali čoraz dôležitejšími, keďže občania získali právomoc vymeniť volených predstaviteľov, ak primerane nezlepšia cesty. Údržba ciest sa stala dôležitou súčasťou regionálnej politickej agendy.

Uvedené problémy a nedostatky zapríčinili, že za 15 rokov nedošlo k výraznejším zlepšeniam v organizácii údržby ciest. V roku 2019 bol do funkcie riaditeľa vymenovaný Dalibor Trebichalský, pred ktorým stála naliehavá úloha:

Prvých „sto dní“ sme sa zamerali na vytvorenie myšlienkového rámca, ktorá poskytla strategický rámec. Kľúčovým krokom bolo vybudovanie nového manažmentu, tím odborníkov, ktorí zdieľajú víziu a sú pripravení čeliť výzvam, ktoré pred nami stáli.

Na základe získaných skúseností sme dospeli k presvedčeniu, že riešenie spočíva v manažmente zmien a prebudovaní organizácie v 4 kľúčových oblastiach:

Dnes potvrdzujeme, že cieľové a zámerné zmeny v 4 kľúčových oblastiach vytvorili každoročne rezervu viac ako 1 milión eur, ktorú je možné investovať do ďalšieho rozvoja ciest a mostov v Trnavskom kraji alebo v samotnej organizácii.

Naša stratégia riadenia zmien stojí na 4 pilieroch



Obrázok 2 - 4 piliere stratégie riadenia zmien v SÚC TTSK

3 RIADENIE ZMIEN

3.1 Ľudia

Hneď na začiatku sme čelili totálnej dezorganizácii a zlému hospodáreniu. Organizácia bola plná negatívnej atmosféry a neprofesionálneho pracovného prístupu. Sme presvedčení, že zamestnanci sú tým najcennejším, čo v organizácii máme, preto sme potrebovali vyhodnotiť silné stránky zamestnancov a tak sme prednostne začali s auditom ľudských zdrojov.

3.1.1 Audit ľudských zdrojov

Pre HR audit sme zvolili technických a administratívnych zamestnancov, keďže sú pri riešení väčšiny zmien najdôležitejší. Pozvali sme externú personálnu konzultačnú firmu, pretože sme chceli nezáuťaté a objektívne výsledky. Urobili sme pohovory so 60 manažérmi a špecialistami (pracovníkmi THP). HR audit bol zameraný na zručnosti a technické kompetencie potrebné pre jednotlivé pozície, interné motivácie a neformálny vplyv na ostatných kolegov. Z auditu ľudských zdrojov vyplynulo množstvo záverov:

1. Priemerný vek technicko-administratívnych zamestnancov bol 47,3 roka. Až 32 % z nich pracuje v spoločnosti viac ako 20 rokov. Niektorí z nich dokonca viac ako 40 rokov.

2. Takmer 38 % hodnotených zamestnancov nemalo požadované zručnosti a technické kompetencie pre svoju pozíciu. V minulosti boli mnohé pozície pridelené zamestnancom ako odmena za vernosť alebo ako spôsob možného zvýšenia platu.

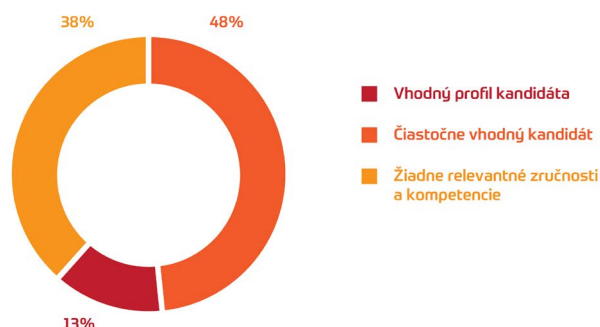
3. Audítori ľudských zdrojov odporučili ukončiť spoluprácu s 22 % týchto zamestnancov.

Na základe zmapovaného nesúladu medzi organizačnou štruktúrou, pozíciami a zručnosťami bolo nutné zmeniť organizačnú schému a aktualizovať popisy práce.

Neoficiálny vplyv bol mapovaný prostredníctvom analýzy sociálnych sietí v organizácii. Vďaka tomu sa podarilo

identifikovať ambasádorov s vysokým neformálnym vplyvom na ostatných kolegov, ktorí môžu pomôcť riadiť úsilie spoločnosti v oblasti riadenia zmien.

Menej ako 50 % zamestnancov malo požadované zručnosti a technické kompetencie na pozíciu, ktorú zastávali
(Výstup externého HR auditu)



Graf 1 - Podiel zamestnancov SÚC TTSK podľa požadovaných zručností a technických kompetencií

3.1.2 Riadenie zmeny ľudí v 4 krokoch

S poverením ambasádorov sme začali naplňovať úsilie a cieľe v oblasti riadenia zmien.

Zmeny sme rozdelili do 4 etáp:



Obrázok 3 - Fázy riadenia zmien v SÚC TTSK

Informovanosť

Interná komunikácia v organizácii chýbala. Predtým sa uplatňoval prístup zhora nadol cez manažerov, ale ten sa ukázal ako nedostatočne efektívny. Manažment zmien nám poskytol príležitosť tento systém vylepšiť. Začali sme vydávať interné noviny „Trnafský cestár“ v papierovej forme. Názov je kombináciou miestneho nárečia a univerzálneho slova, aby oslovil všetkých zamestnancov. Noviny vychádzajú štvrťročne na 10 stranách, kde zverejňujeme aktivity, analyzujeme výsledky, prinášame rozhovory a chválime pozitívne iniciatívy. Tento kanál šíri povedomie o zmenách v organizácii.

Porozumenie

Zorganizovali sme niekoľko workshopov zameraných na budovanie kolektívu, aby sa zamestnanci priamo podieľali na nastavovaní nových procesov. Bola to pre nich nielen skvelá skúsenosť stretnúť sa ako jeden tím so spoločnou víziou ako vylepšiť SÚC TTSK, ale aj skvelá príležitosť na utužovanie kolektívu.



Obrázok 4 - Trnafašský cestár, interné noviny

Akceptácia

Pokračovali sme v komunikácii a aktívnej spolupráci so stredným manažmentom a internými zamestnancami, ktorí majú väčší pozitívny vplyv na svojich kolegov, aby sme posilnili posolstvo, že zmena pretrvá a v konečnom dôsledku pomôže všetkým v organizácii. Zmeny nie sú proti zamestnancom, ale v prospech zamestnancov.

Angažovanosť

Táto fáza riadenia zmien je u väčšiny zamestnancov ešte len pred nami. Za posledné desaťročia neboli zamestnanci stredobodom záujmu rovnako, ako ani systematická práca. Proaktívne sme preto začali merať angažovanosť zamestnancov. Realizovali sme dva prieskumy spokojnosti zamestnancov a výsledky sme aktívne preberali s vrcholovým a stredným manažmentom. Pri štvrtnej etape sledujeme dosiahnutie cieľa, aby sme spoločne riešili výzvy, ktorým čelíme a ktoré sa týkajú personálu. Stále sa posúvame do tejto fázy.

3.1.3 HR procesy

Neustále modernizujeme HR procesy a aktívne prijímame nových zamestnancov, aby sme organizáciu obohatili o novú energiu a perspektívy. Tento proces je neustály aj kvôli dôchodkovému veku, ktorý spôsobuje pokles zamestnancov s pracovnými skúsenosťami. Rozvoj ľudí je preto najvyššou prioritou. S univerzitami pripravujeme novú Cestnú akadémiu, ktorá pripraví zamestnancov aj nových kandidátov na pracovné pozície v údržbe ciest. Aj keď v cestárskom odvetví pracujú prevažne muži, zabezpečujeme účasť žien na všetkých úrovniach. Od roku 2022 majú ženy 37,5 % zastúpenie vo vedúcich pozíciách.

3.2 Správa údajov

Na začiatku sme narazili na množstvo neorganizovaných papierových procesov a ťažkostí pri meraní údajov. Mesačné uzávierky neboli vedené v účtovnom systéme, čo umož-

ňovalo meniť pohľadávky, záväzky a údaje z minulých rokov. Údaje sa zaznamenávali len mesačne, nie denne, čo viedlo k nepresným informáciám a znemožnilo relevantnú analýzu. Plánovanie bolo len formálne a historické údaje nezodpovedali realite. Účtovný systém nedokázal exportovať dáta do Excelu, iba do PDF, čo znamenalo množstvo nepresných papierových záznamov (približne 500 strán mesačne). Spoľahlivé údaje z predchádzajúcich období boli len vo výročných správach.

3.2.1 Čistenie údajov

Po zbere údajov bol nevyhnutný proces ich čistenia. Najprv sme museli pochopiť, čo údaje obsahujú. Na detašovaných pracoviskách sme zaviedli odlišný proces zberu údajov, pretože vstupné postupy sa líšili. Zamerali sme sa na systematické vzdelávanie na týchto pracoviskách. Tento proces trval dlho, pretože predchádzajúce vedenie dlhé roky ignorovalo zber potrebných informácií.

3.2.2 Pracovné výkazy výkonov a nákladných vozidiel

Hlavné činnosti zimnej a letnej údržby sa na konci mesiaca ručne zapisovali a následne upravovali a zaznamenávali do manažérskeho účtovného systému, ktorý nebol modernizovaný už viac ako 20 rokov. Toto dvojité prepisovanie spôsobilo nepresné údaje v systéme. V súčasnosti výkazy práce zaznamenávame denne a následne ich automaticky transformujeme do systému vedenia účtovníctva.

3.2.3 Dátová infraštruktúra – (Microsoft Power BI, Microsoft SharePoint)

Bolo pre nás výzvou zabezpečiť správne údaje včas pre celú organizáciu. Zamerali sme sa na tento cieľ a začali sme týždenne vyhodnocovať vstupy na detašovaných pracoviskách. Práca s presnými číslami a pravidelná kontrola dát nás posunula vpred. Keďže nám zriaďovateľ neschválil dodatočný rozpočet, postarali sme sa o lowcostové riešenie. Nový manažment mal praktické skúsenosti s Microsoft SharePoint a Power BI z predchádzajúcich zamestnaní a výrazne podporoval ich zavedenie do praxe.



Obrázok 8 - Porovnanie Zetor 8011 (1977), vľavo vs. Kubota (2020), vpravo

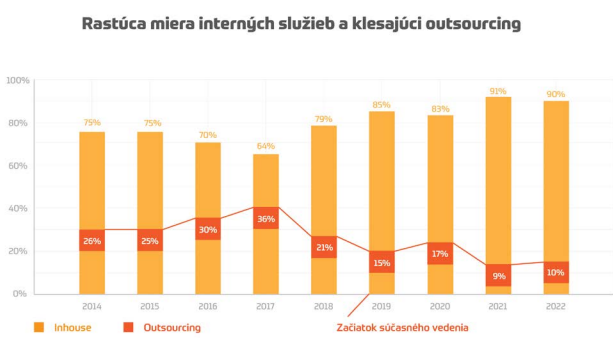
Obnovou neustále zlepšujeme prevádzku. Hlavné obchodné aktivity sa od roku 2020 vykonávajú s vozovým parkom vo vlastnej réžii. Bolo to kľúčové kritérium pre úsporu nákladov v zime. Percentuálny podiel činností vykonávaných vnútri organizácie verzus externe sa zvyšuje.

3.3.3 Ekologické a nákladovo efektívne

Cestná soľanka - Nákladovo efektívne pre nás znamená využiť rozpočtované prostriedky tak, aby bol výsledok viditeľný na cestách a mostoch v lete aj v zime. Naše pracovné procesy nastavujeme s ohľadom na trvalú udržateľnosť. Soľanka je účinnejšia pri nižších teplotách a zvyšuje účinnosť posypovej soli aj pri menších množstvách.



Graf 3 - Podiel techniky vo vozovom parku SÚC TTSK



Graf 4 - Miera interných služieb SÚC TTSK a outsourcingu v rokoch 2014-2022

Spotreba paliva a emisie - Znepokojuje nás zmena klímy a ochrana životného prostredia. Veríme, že inovatívne organizácie môžu znížiť spotrebu paliva a emisie. Preto sme obnovili vozový park a zaviedli profesionálne elektrické

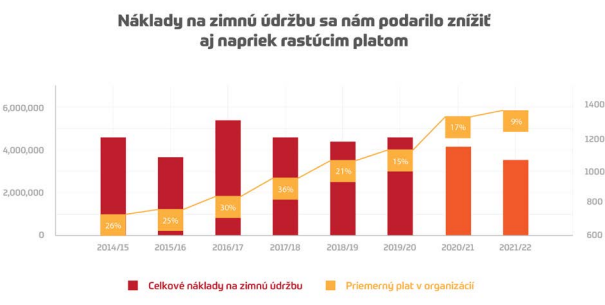
ručné náradie. Meriame spotrebu paliva nákladných vozidiel a emisii, ktoré každým rokom klesajú.

Profesionálne akumulátorové ručné náradie - V snahe o inovácie a zlepšovanie pracovných postupov sme prehodnotili používanie ručného motorového náradia. Po analýze spotreby paliva a opráv tradičného motorového náradia oproti modernému akumulátorovému náradu sme sa rozhodli pre prechod na akumulátorové náradie.

Porovnali sme krovinořezy, vyvetvovače a motorové píly v rôznych podmienkach. Pri menej náročných úpravách (soft) batéria vydržala 86 minút a pokosila plochu 3 440 m². Pri náročnejších podmienkach bola výdrž 38 minút na plochu 730 m².

Okrem zníženia spotreby palív a potreby opráv, akumulátorové náradie umožňuje sledovanie výkonu a štatistických dát cez „Fleet Services“. Prechod na elektrické zariadenia zlepšuje efektívnosť práce a predstavuje krok k ekologickejšiemu prístupu, pretože sú tichšie, ľahšie a menej vibrujú, čo zvyšuje komfort zamestnancov.

Nákladová efektívnosť sa prejavila v znižovaní nákladov na zimnú údržbu napriek zvyšovaniu platov. Dve tretiny nákladov tvoria mzdy, ktoré sú kľúčové pre celkové náklady na údržbu ciest, viac než aktuálne počasie. Globálne otepľovanie ovplyvňuje kľúčové aktivity cestárov, čo sa prejavuje poklesom výjazdov (86 zásahov v roku 2018) a prechodom od snehových k tekutým zrážkam, zvyšujúc pravdepodobnosť poľadovice. Neustále zvyšovanie priemernej teploty vyžaduje prispôbenie údržby ciest. Pravidelným monitorovaním a plánovaním zlepšujeme výkonnosť SÚC TTSK. Spoľahlivá dátová infraštruktúra je dôležitá pre optimalizáciu činností zimnej údržby.



Graf 5 - Náklady na zimnú údržbu v EUR rokoch 2014-2022 a miera rastu priemerného platu v EUR v rokoch SÚC TTSK za roky 2014-2022

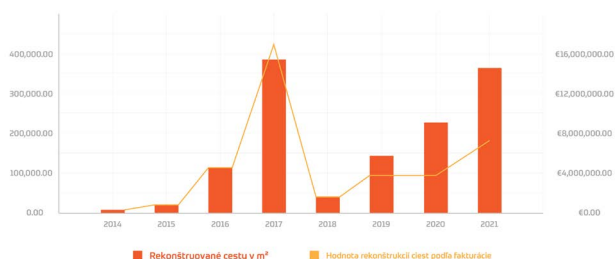
3.3.4 Cestná akadémia

Aby sme dosiahli víziu bezpečnejších, plynulejších a spoľahlivejších ciest a mostov v regióne Trnavského samosprávneho kraja, znamená to venovať čas a energiu školeniam a rozvoju zamestnancov. „Opakovanie je matka múdrosti“. V tejto oblasti sme nadviazali spoluprácu s odborníkmi zo spoločnosti Slovenská cestná spoločnosť.

3.4 Kapitálové investície (CAPEX)

Kapitálové investície nám oprávnené robili starosti. Podľa vyjadrenia Najvyššieho kontrolného úradu SR boli procesy na cestách a mostoch v rámci organizácie v minulosti nedostatočné. Investičné oddelenie viedol jediný manažér, ktorý sa rozhodol odísť do dôchodku s nástupom nového manažmentu. Nenašli sme žiadny dlhodobý plán opráv a rekonštrukcii ciest a mostov. Z toho je zrejmé, že predchádzajúci manažment podával reálny výkon len v roku 2017 – pred voľbami.

Celková suma rekonštruovaných ciest v EUR vs. m²



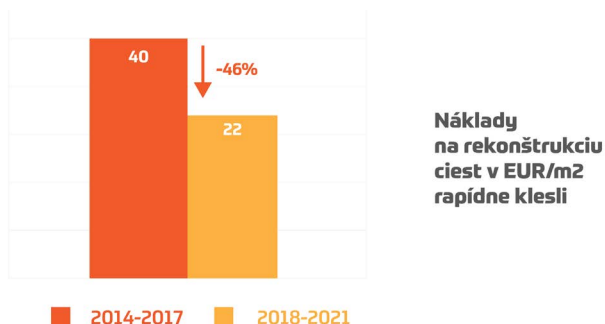
Graf 6 - Celková plocha zrekonštruovaných ciest v m² za roky 2014-2021 a hodnota rekonštrukcií ciest v EUR v rokoch 2014-2021

3.4.1 Investičné oddelenie

Vybudovanie investičného oddelenia naštartovalo spoluprácu s internými a externými odborníkmi. Historické údaje o rekonštrukciách ciest a mostov sme začali zbierať v roku 2014 a medzi prvými krokmi bolo nastavenie merania výkonnosti. Vďaka systematickej práci nového oddelenia s masívnou podporou externých projektantov mostov a ciest sa proces prípravy rekonštrukcie zjednodušil a skrátil.

3.4.1.1 Verejné obstarávanie

Verejné obstarávanie bolo v minulosti zadávané externou firmou. Napríklad opravy a rekonštrukcie sa nesúťažili. Výsledkom bola dlhodobá veľkorysá rámcová zmluva s jedinou víťaznou spoločnosťou nielen na investície, ale aj na prevádzku. Tieto zmluvy boli prednostne vypovedané a celkové náklady na rekonštrukciu sa dramaticky znížili. Porovnali sme dve po sebe nasledujúce štvorročné obdobia

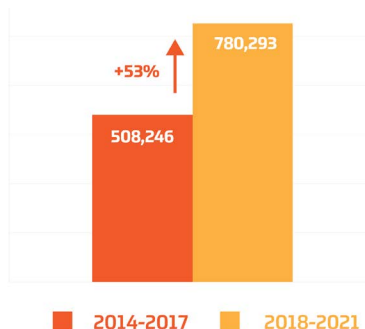


Graf 7 - Náklady na rekonštrukciu ciest v EUR/m² v období 2014-2021

bia 2014 – 2017 oproti 2018 – 2021. Cena 2014 – 2017 bola 40 EUR/m² oproti 21,5 EUR/m², ktorú sme dosiahli v rokoch 2018 – 2021. Napriek celosvetovo rýchlemu nárastu cien v roku 2022 sa nám podarilo dosiahnuť cenu za m² nižšiu ako v rokoch 2014 – 2017 (približne 38 EUR/m²).

3.4.1.2 Rekonštrukcia cesty – úspora prostredníctvom efektívnosti

Zamerali sme sa na rekonštrukciu ciest. Vďaka dôslednej a organizovanej práci zamestnancov sa takmer zdvojnásobil počet m² zrekonštruovaných/opravených komunikácií (nárast o 53,5 %), pričom cena za m² zostala nižšia (pokles o 46 %) ako v minulosti. Sme veľmi radi, že môžeme prispieť ku skvalitneniu ciest v našom regióne. Záruka na rekonštruované cesty sa predlžuje na 5 rokov. V minulosti to boli 2 roky.



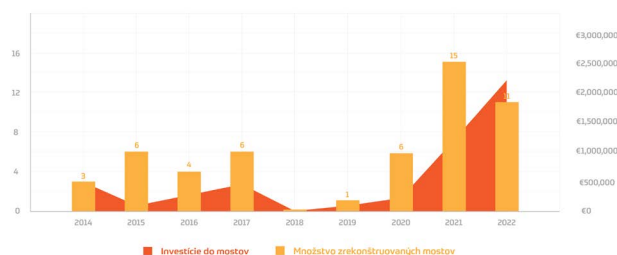
S ešte nižším rozpočtom sme zrekonštruovali /opravili o 53 % väčšiu plochu ciest v m²

Graf 8 – Plocha zrekonštruovaných ciest v m² za obdobie 2014-2021

**Poznámka: Rekonštrukcie, ktoré sme realizovali predstavujú tieto činnosti - Odfrezovanie obrusnej a ložnej asfaltovej vrstvy komunikácii; Spevnenie a zlepšenie podkladových vrstiev formou výmeny či spevnenia (napr. CBGM); Aplikovanie a použitie studenej recyklácie; Využitie geomreže vo vozovkovom súvrství na spevnenie a lepší prenos kolesových tlakov do podložja; Výmena celého podložja pod komunikáciou; zabezpečenie odvodnenia aktívnej zóny vozovky formou drenáže; zabezpečenie komplexného odvodnenia cestného telesa a odvedenie vody do najbližšieho recipientu; obnovenie bezpečnostných a záchytných zariadení na komunikáciách*

3.4.2 Rekonštrukcia mostov

Väčšina mostov bola v kritickom stave. Rekonštrukciám mostov sa bývalé vedenie dlhé roky nevenovalo. Mosty boli len opravované. Zintenzívnili sme pozornosť tejto dôležitej súčasti našich činností a začali sme aktívne rekonštruovať mosty v našom regióne. Celková suma rekonštrukcií sa takmer strojnásobila.



Graf 9 - Celková investícia do mostov v EUR za roky 2014-2022 a počet zrekonštruovaných mostov v rokoch 2014-2022

**Poznámka: Rekonštrukcie mostov v (STS 6 a 7), ktoré sme realizovali predstavujú tieto činnosti - Monitorovanie a pravidelná kontrola mosta; Asanácia mostného objektu; Výstavba nového mostného objektu (tomu predchádza projektová príprava, IG prieskum, oslovenie dotknutých organizácií a správcov sietí,...); Uvedenie objektu do užívania; Ak je nevyhnutné z dôvodu neprimeranej dĺžky obchádzkovej trasy zvažovať dočasné mostné provizórium, pristupujeme aj ku tomuto riešeniu*

4 ZHRNUTIE A ĎALŠIE KROKY

Zmeniť staré návyky vo verejnom sektore nie je jednoduché. Od roku 2019 však SÚC TTSK implementuje opatrenia, aby sa stala modernou organizáciou poskytujúcou kvalitné služby v správe a údržbe ciest II. a III. triedy. Na dosiahnutie výsledkov sme využili osvedčené postupy, manažérske schopnosti a skúsenosti nových zamestnancov a konzultantov. Zlepšili sme organizačnú efektivitu a implementovali cenovo výhodné riešenia, čo sú základy pre budúci úspech.

Plánované a prebiehajúce iniciatívy na obdobie 2022 – 2026 zahŕňajú:

- Implementácia integrovaného manažérskeho systému (ISM) - Lepšie riadenie a kontrola procesov.

- Rozvoj zamestnancov (Cestárska akadémia) - Rozvoj odborných a osobnostných zručností.
- Ekologické aktivity - Projekty podporujúce ekologickú udržateľnosť.
- Efektívna údržba ciest a mostov - Pokračovanie v zlepšovaní údržby infraštruktúry.

Podieľame sa na vývoji prevádzkovo-ekonomického informačného systému s novým modulom pre plánovanie a kontroling. SMART projekt „Koncepcia trvalej udržateľnosti cestnej infraštruktúry“ optimalizuje náklady a investície, posudzuje rizikovosť a určuje priority projektov. Venujeme sa aj automatizácii pomocou umelej inteligencie (AI), s cieľom trvalo udržateľných riešení, ktoré zlepšia kvalitu ciest, bezpečnosť a ekonomickú prosperitu Trnavského kraja.

Našou ambíciou je, aby SÚC TTSK bola vzorom pre ostatné správy ciest v efektívnosti a kvalite. Veríme, že modernizácia organizácií údržby ciest zameraná na hospodárnosť je možná a prináša značné benefity nielen pre náš kraj, ale aj pre ostatné regióny.



ZÁVER

Máme zavedený systém, máme dáta, máme tím. Ale čo je najdôležitejšie – máme dôveru, že to, čo robíme, má zmysel.

Rok 2023 ukázal, že **systematické riadenie, podpora dátovej kultúry a dôvera v ľudí prinášajú merateľné výsledky** – v teréne aj v kanceláriách, v číslach aj medziľudských vzťahoch.

Aktívnym a strategickým vedením sa nám podarilo dosiahnuť zlepšenie vo všetkých kľúčových oblastiach. Nejde len o počet opravených kilometrov ciest či modernizovanú techniku. **Ide o celkovú kultúru práce**, kde každý vie, čo má robiť, prečo to robí – a že na jeho práci záleží.

Rekapitulácia v troch vetách: V roku 2023 sme stabilizovali vnútorné procesy, zaviedli moderné nástroje riadenia a dokázali zlepšiť výkon aj v náročných podmienkach. SMART prístup sa osvedčil, tím obstál. Cesty, mosty aj ľudia v našej organizácii sú dnes pripravení na budúcnosť.

Naše výzvy do budúcnosti: Chceme pokračovať v posilňovaní prediktívneho plánovania údržby, rozšíriť využitie umelej inteligencie v diagnostike ciest a zároveň ďalej znižovať ekologickú stopu našej činnosti. Zameriame sa aj na rozvoj odborných kapacít, zavádzanie digitálnych inovácií a prehlbovanie spolupráce s partnermi doma aj v zahraničí.

Ďakujeme každému členovi tímu: Od vodičov, dispečerov a technikov, až po analytikov a vedúcich oddelení. Každý z nich má podiel na tom, že cesty v Trnavskom kraji sú **bezpečnejšie, spoľahlivejšie a lepšie spravované**.

A každá kolegyňa a kolega zo župy, ktorý nám dôveroval a podporil nás, prispel k tomu, že dnes môžeme ísť príkladom aj pre iných.

Zároveň však vieme, že **naša práca nie je hotová**. Údržba ciest nie je jednorazový projekt, ale **neustály záväzok voči verejnosti** – aby sa mohli bezpečne a pohodlne pohybovať po území nášho kraja.

Aby starostovia a mestá mali partnera, na ktorého sa môžu spoľahnúť. Aby štát vedel, že aj región dokáže byť lídrom v inováciách.

Našou ambíciou nie je len „opraviť cestu“. Našou ambíciou je budovať dôveru v to, že verejná organizácia môže fungovať výborne. A že môže byť inšpiráciou pre iných.

**SPRÁVA
A ÚDRŽBA CIEST
TRNAVSKÉHO
SAMOSPRÁVNEHO
KRAJA**
Trnava, 2023

**SÚC
TTSK**